



PSJC

MEMORANDO

**Nº 108/SG-GC/2020
21/05/2020**

De: Secretaria de Governança - Gestão de Contratos

Para: Secretaria de Inovação e Desenvolvimento Econômico – Secretaria Geral

Assunto: Remessa do relatório conclusivo da Comissão de Avaliação – Contrato de Gestão nº 135/2017 – Exercício 2019

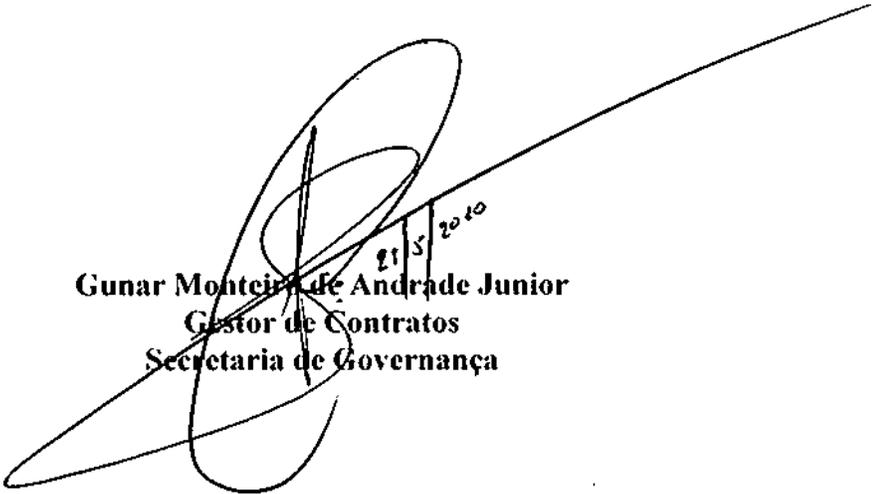
Prezado Secretário Alberto,

Encaminho a V. Sa., a cópia do relatório conclusivo da análise da execução do contrato de gestão elaborado pela Comissão de Avaliação do contrato de gestão nº 135/2017, firmado entre a Prefeitura de São José dos Campos e a Associação Parque Tecnológico SJC, referente ao exercício de 2019.

Tal documento foi elaborado para cumprir determinação das Instruções nº 02/2016 do TCE/SP.

Sem mais para o momento, reforço meus votos de estima e elevada consideração.

Atenciosamente,


21/5/2020
Gunar Monteiro de Andrade Junior
Gestor de Contratos
Secretaria de Governança

Sec. Inovação e Desenv. Econômico
21/05/2020
15.04
Ass.: *Luciana*



Ao TCE - SP

Relatório conclusivo de análise de execução de contrato de gestão elaborado pela Comissão de Avaliação referente ao exercício de 2019.

Ref. Contrato de Gestão nº 135/2017 – Prefeitura de São José dos Campos e Associação Parque Tecnológico São José dos Campos (APTSJC)

O presente relatório tem por objetivo apresentar manifestação conclusiva da análise da execução do Contrato de Gestão 135/2017 referente ao ano de 2019 pela Comissão de Avaliação e Acompanhamento.

A metodologia adotada para a avaliação do desempenho quanto ao alcance das metas pactuadas constitui em análise preliminar dos Plano de Trabalho versus os Relatórios de Acompanhamento e Execução física e financeira, em especial do período, tendo como referência o cumprimento e os resultados do que foi pactuado.

Incluimos rememorar as reuniões quadrimestrais junto a APTSJC para dúvidas e/ou esclarecimentos, as aprovações mensais das contas pelo Departamento de Contabilidade da Prefeitura Municipal de São José dos Campos e analisar o Parecer da Auditoria Independente relativo às contas da APTSJC – referência 2019, bem como os resultados alcançados ao longo dos anos em que a APTSJC vem gerindo o Parque Tecnológico de São José dos Campos.

Documentos avaliados:

- Contrato de Gestão 135/2017;
- Plano de Trabalho - 2º e 3º Termos Aditivos e anexos (cronograma de desembolso e plano orçamentário e de custeio);
- Relatórios Quadrimestrais de Acompanhamento (3º quadrimestre ano 2 / 1º e 2º quadrimestres ano 3), em especial Anexo I – Acompanhamento de Metas, Execução do Orçamento e Detalhamento de Despesas;

[Handwritten signature]
17



- Relatório de execução anual – ano 2 (21 de maio de 2018 a 21 de maio de 2019);
- Relatório anual de execução técnica e orçamentária – Exercício 2019;
- Parecer Auditoria Independente APTSJC – ref. 2019;
- Regulamento de compras, contratos e alienações APTSJC;
- Site: www.pqtec.org.br;
- O quadro a seguir – Ref. Plano de Trabalho 3º TA (4 anos):

12



Meta #	Indicadores	Meta – 4 anos (ANO II ao ANO V)	RESULTADOS ANO II	RESULTADOS ANO III (parcial)
			(21 de maio de 2018 a 20 de maio de 2019)	(21 de maio a 31 de dezembro de 2019)
1.1	Utilização de recursos próprios, e/ou de outras fontes adquiridos no contexto da gestão e operação do PqTec para custeio de atividades (Ref. Anexo II – Plano Orçamentário Anos II ao V)	R\$ 24.398.972,50	R\$ 5.588.247,46	R\$ 4.306.986
1.2.1	Taxa de ocupação do PqTec	Anual \geq 50% média 4 anos \geq 75%	87,23%	87,59% (média 1º e 2º quadrim.)
1.2.2	Nº de participantes nos processos seletivos (Nexus)	\geq 120	Batch 12/2018: 69 participantes Batch 13/2019: 68 participantes CE's: 3 participantes = 140	Batch 14/2019: 64 participantes CE's: 5
1.2.3	Nº de associados APL's	\geq 160	167 (em 20/05/2019)	173 (em 31/12/2019)
1.3	Nº Novos Serviços Implantados no Escritório de Negócios do PqTec	\geq 8 média ano \geq 2 ano	2 - Balcão 360º Tecnologia e Softlanding HUB do Enrich Brazil	0
1.4	Nº Novos Serviços de Apoio Implantados no PqTec e entorno	\geq 4 média ano = 1	6 (Nexus Living, Oriando Seguros, Envie Express, Vila Turismo, Super Estágios, RV Coaching e Consultoria)	10 (Ana Cristina Advogada, ICAMP Marcas e Patentes, Metrocert, Personalize Digital, Razionali, 4 World, Nipicable Telecom, Projeto Ecotecno, Reali Consórcios, EXTO)
1.5	Plano de Captação de Recursos – Construção última etapa do projeto arquitetônico do Núcleo do PqTec	Relatório de resultados e oportunidades	Radar de Chamadas / Reunião BNDES 23/10/2018	Radar de Chamadas / -
2.1.1	Nº Eventos realizados entre agências de fomento, empresas e universidades - projetos	\geq 1 por ano	10	5
2.1.2	Nº Interações realizadas entre universidades e empresas - projetos	\geq 4 por ano	9	4



PREFEITURA
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

2.1.3	Nº Eventos realizados para apresentação de ofertas e demandas de P&D&I e negócios (entre residentes e APL's)	≥ 1 por ano	2	0
2.2	Nº Credenciamentos ou Habilitações obtidos – obtenção de recursos para aplicação em P&D&I	≥ 1	2 (Softlanding HUB da União Europeia no Brasil / CATI – MCTIC Lei da Informática)	1 (Programa Nexos – ANPROTEC/SEBRAE)
2.3.1	Nº de projetos de P&D&I envolvendo empresas, universidades, institutos de pesquisa, sob a gestão do PqTec	≥ 4 média = 1 ano	2	0
2.3.2	Prospectar um novo APL	1	0	Oportunidade Automotivo – Rota 2030
2.4	Interação estudantes e professores no desenvolvimento de Projetos no PqTec Estratégia de Estímulo	Estratégia de Estímulo Relatório de resultados	Desenvolvimento do Projeto Colméia	-
2.5.1	Nº Eventos Realizados congregando instituições de SJC Campos e região para networkings	≥ 2 por ano	12	7
2.5.2	RM Vale TI realizada anualmente – resultados	= 1 ano	1 (Out/2018)	1 (Out/2019)
2.6	Nº de acordos internacionais assinados com instituições congêneres no mundo	≥ 4	5	2
2.7.1	Nº de ações de capacitação; Nº feiras e/ou agendas internacionais - exportação	≥ 8	2 / 24 participações	0 / 8 participações
2.7.2	Internacionalização de empresas residentes e/ou associadas	Relatório de resultados	Empresa AUTAZA (EUA)	Empresa ATS4i (EUA)
2.8.1	Inaugurar novos laboratórios	≥ 2	0	1
2.8.2	Nº contratos e/ou convênios para uso dos laboratórios com pelo menos 1 ano de implantação	≥ 10 por ano	55	41
2.9	Rede de laboratórios (com ao menos 5 do qual a APTSJC não participe)	Relatório de resultados	-	-



2.10.1	Criação de novos CDT's	Relatório de resultados e oportunidades	CDTASA / CDTIC Ciber	Novo termo de parceria CDTCC
2.10.2	CDT's vigentes reestruturados	Relatório de resultados	-	-
3.1	Nº de Novas Instituições (universidades faculdades ou ICTs) instaladas no PqTec	≥ 1	2	1
3.2	Nº Vagas de entrantes geradas no ensino superior e pós graduação das instituições instaladas no PqTec – geração de mão de obra qualificada no município	≥ 2000	1760	1760
3.3	Área disponível no Núcleo do PqTec	≥ 30.000 m ²	30.264 m ²	30.495 m ² (31/12/2019)
3.4	Pesquisas/devolutivas realizadas juntos aos residentes e propostas encaminhadas ao Cons. de Administração da APTSIC	= 2 por ano	2	1
4.1	Nº de programas executados e Nº de participações – Programas de Capacitação (gestão, negócios, empreendedorismo)	≥ 1 por ano ≥ 200	5 programas / 40 eventos / 900 participantes	6 programas / 797 participações
4.2	Nº de programas implantados / Nº de <i>startups</i> , micro e pequenas empresas mentoradas	≥ 1 programa ano Relatório de resultados	1 programa / 21 empresas mentoradas	2 programas / 10 empresas mentoradas
4.3.1	Nº de eventos/ações/oportunidades voltadas a competitividade e lucratividade das empresas da região	≥ 2 por ano	25	11
4.3.2	Nº de encontros entre empresas e agências de fomento e investimentos - oportunidades	≥ 2 por ano	8	7
4.4.1	Nº de encontros promovidos entre empresas e investidores / Nº de membros na rede/ Parcerias com investidores e fundos de investimentos	≥ 2 encontros por ano Relatório de resultados	7 encontros / 6 novos membros	29 encontros / 7 novos membros Obs: Acumulado Contrato = 13 membros
4.4.2	Nº de eventos de capacitação de empresas / Nº de empresas participantes por ano	≥ 1 por ano ≥ 30 ano	5/ 136	4 / 61



4.5	Nº de projetos avaliados por investidores / Nº de projetos aprovados	≥ 19 Relatório de resultados	13 / 1	20 / 0
4.6.1	Nº de acordos e cooperações com outros clusters assinados	Até 6 em 4 anos	3	0
4.6.2	Oficinas de Planejamento Participativo realizadas anualmente – resultados	= 1 por ano	Aero: 29-31/08/18; Tic: 07/05/19; Residentes: 07/05/19; Incubados: 04/04/19	-
4.6.3	Diagnóstico de Maturidade Empresarial (MAEI, PAE, PME) realizados anualmente	= 1 por ano	1 Rodada	1 Rodada
4.7.1	Nº de startups graduadas	≥ 9	6	5
4.7.2	Nº de startups graduadas que permaneceram na região	≥ 50% das graduadas por ano	83,33% (5 de 6 empresas)	80% (4 de 5 empresas)
4.7.3	Nº de novos módulos ofertados para abrigar startups	8	(40 postos coworking)	-
5.1	Nº de ideias de projetos inovadores apresentados de impacto e relevância para a cidade com a participação de empresas	≥ 8	3	13
5.2	Ata da reunião anual (encontro entre representantes da PMSJC e empresas vinculadas ao PqTec – relativas ao projeto Cidades Inteligentes)	≥ 1 por ano Relatório de oportunidades	4	1
5.3	Propostas de projetos inovadores de empresas e instituições em sinergia com a PMSJC para demandas da municipalidade	Relatório de oportunidades	Rodada Tecnológica de SmartCities 08/05/19; Rodada de Negócios RM VALE TI out/2018; Oportunidade Secretaria de Urbanismo e associadas APL TIC (Tecsus e Omega 7)	Rodada de Negócios RM VALE TI out/2019; Oportunidade Secretaria da Saúde SJC
6.1	Propostas de projetos de mobilidade urbana condizente com o Planejamento Municipal e o perfil das demandas existentes	Relatório de oportunidades	Aguardando aprovação do Plano Diretor	Parceria Cidade Tecnológica; Em prospecção – Alternativas de transporte de pessoal do PqTec para o Centro da Cidade, como alternativa ao transporte público;



6.2	Propostas de projetos na ZEPTEC que se adequam aos objetivos do PqTec – análise para a PMSJC	Relatório de avaliação da ação demandada pela PMSJC	Apresentação da Carta APTSJC 183/2018 de 27/09/2018 – Consulta pública Plano Diretor	Apresentação da Carta APTSJC 091/2019 de 16/07/2019 – Consulta Pública Revisão da Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo.
6.3	Divulgação para atrair novos empreendimentos imobiliários e/ ou investidores no entorno do Núcleo do PqTec	= 2 por ano Relatório de evolução das ações e resultados	5 / -	8 / -
7.1.1	Conservação da infraestrutura – Relatórios de acompanhamento	-	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / Jardinagem	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / Jardinagem
7.1.2	Projeto de Melhoria – Relatório de acompanhamento dos projetos aprovados	-	Adequação Nexus	Adequação / Expansão Nexus; Manutenção da Infraestrutura predial do Auditório 1; Laje Técnica; Cobertura da laje sobre ATECH e AIRBUS; Modernização do sistema elétrico (parcial); estacionamento (URBAM / PMSJC) – fechamento; Sistema de Ar Quente CE IV FINEP; Linha de vida no CE I e CE II; Início obras Laboratório (emenda parlamentar Dep. Eduardo Cury), entre outros;
7.2	Criar ambientes com design e arquitetura inteligentes (estimular e propiciar trabalho flexível, inovação aberta, criatividade) - Relatórios de acompanhamento e resultados	-	Espaço em frente Nexus Coworking – Patrocínio EXTO; Lançamento do Projeto Nexus Living	Oportunidades de Emendas Parlamentares em aberto/andamento;
7.3	Novas áreas de convivência para convívio e interação entre residentes e visitantes - Relatórios de acompanhamento e resultados	-	Lançamento do Projeto Nexus Living	Conclusão Laje Técnica (UNESP) - área para Conveniência e Convivência;



7.4	Programas de sustentabilidade ambiental - Relatórios de acompanhamento e resultados	-	Encerramento do Projeto do Plano de Gestão de Resíduos, em parceria com a UNESP	-
7.5	Modernização dos sistemas de acesso e monitoramento de todo o Núcleo do PqTec - Relatórios de acompanhamento e resultados	-	-	-
7.6	Implantação de novo projeto paisagístico (novas áreas verdes e de convívio para residentes e visitantes - Relatórios de acompanhamento e resultados	-	Lançamento do Projeto Nexus Living	Obras Nexus Living – Quiosque em frente do Auditório 1
7.7	Limpeza e segurança noturna das unidades permissionadas (Galerias do Empreendedor) - Relatório de acompanhamento	-	Implementação de Câmeras de Monitoramento / Realizado Instrumento de Seleção 002/2019 – 10 vagas preenchidas / capacitações / 4 empresas graduadas no período	Reforma na Galeria do Putim (URBAM/PMSJC em sinergia com a APTSJC) / Realizado Instrumento de Seleção 005/2019 – 2 vagas preenchidas / capacitações / 3 empresas graduadas no período / Instalação de 2 empresas âncoras (Rádio e Lotérica)

12/17



RELATÓRIO – EXECUÇÃO DO CONTRATO

Principais eixos do Contrato de Gestão vigente e Resultados auferidos:

- Ciência, Tecnologia e Inovação

1. Incremento da População do PqTec:

2019 – população fixa do PqTec de aproximadamente 7000 pessoas

Aproximadamente 1600 postos de trabalho

2. Atração de Universidades:

Em 2017 o PqTec contava com 5 instituições de ensino e pesquisa instaladas / disponibilizando cursos e atividades no PqTec, em 2019, passou a contar com 8 Universidades:

Faculdade de Tecnologia de São José dos Campos | FATEC; Universidade Estadual Paulista | UNESP; Universidade Federal de São Paulo | UNIFESP; Universidade Virtual do Estado de São Paulo | UNIVESP; Universidade Anhembi – Morumbi – Cooperação CITÉ; Escola de Economia de São Paulo da Fundação Getulio Vargas | FGV EESP; Escola de Engenharia de Lorena | EEL - USP; Instituto Tecnológico de Aeronáutica | ITA;

3. Mão de obra qualificada:

Em 2019, foram disponibilizadas 1760 vagas para o 1º ano (graduação, pós graduação ou cursos de extensão) e, 42.272 alunos estiveram matriculados. Em 2017 eram 770 vagas para o 1º ano.

4. Laboratórios:

- Destaque para a inauguração do Laboratório de Compatibilidade e Interferência Eletromagnética EMI/EMC – Oportunidade de Convênio junto à FINEP. Atualmente o PqTec possui em funcionamento 3 laboratórios multiusuários sob sua gestão (Centro de Desenvolvimento e Manufatura - CDM e Laboratório de Sistemas Críticos - LSC);

- 90 projetos foram executados nos Laboratórios em 2019;

5. Centros de Desenvolvimento Tecnológico:

O PqTec assinou em 13/set/2019 um novo termo de parceria com o Centro de Desenvolvimento Tecnológico da Construção Civil (CDTCC).

- Projetos em sinergia (Empresas, Universidades, Instituições de Pesquisa, Agências de Fomento, Poder Público) – Quádrupla Hélice



- Lançamento do Programa Colmeia – Projeto que visa integrar os discentes (de graduação e de pós-graduação) das Universidades de São José dos Campos e do Vale do Paraíba às atividades de inovação tecnológica conduzidas no âmbito do PqTec. Visa a organização de eventos, de um portal sobre inovação tecnológica e de equipes de apoio tecnológico para apoiar projetos e empresas presentes no ecossistema de inovação da Região Metropolitana do Vale do Paraíba. Trata-se de uma oportunidade de reunir estudantes/pesquisadores das universidades e empresas vinculadas ao PqTec para o desenvolvimento de projetos e pesquisas, alinhados com as demandas de mercado.

- O PqTec, em parceria com o empreendimento Cidade Tecnológica, começou em 2019 uma série de ações coordenadas e integradas para criar possibilidades de transporte e otimizar o deslocamento para a região da ZEPTec;

- A APTSJC está modelando e avaliando novas alternativas de transporte de pessoal do PqTec para o centro da cidade, como alternativa ao transporte público existente;

- Empreendedorismo

Em 31 de dezembro de 2019, o PqTec contava com 139 startups, empresas e instituições residentes sendo 15 startups no Nexus Lab, 26 startups no Nexus Growth - Aceleradora, 17 startups no Nexus Growth – Incubadora e 27 empresas no Nexus Scale Up, 19 no Nexus PD&I, 30 no Nexus Base e 5 no Nexus Living. Em 2017 eram 106 empresas.

- 197 empresas participaram dos processos de seleção (Nexus) – mais de 70%, interessados do município de São José dos Campos.

- Taxa de Ocupação média do PqTec superior a 87%.

- 5 empresas graduaram em 2019, sendo que 3 das empresas permanecem no município de São José dos Campos.

- Galerias do Empreendedor - 100% de ocupação nas duas Unidades.

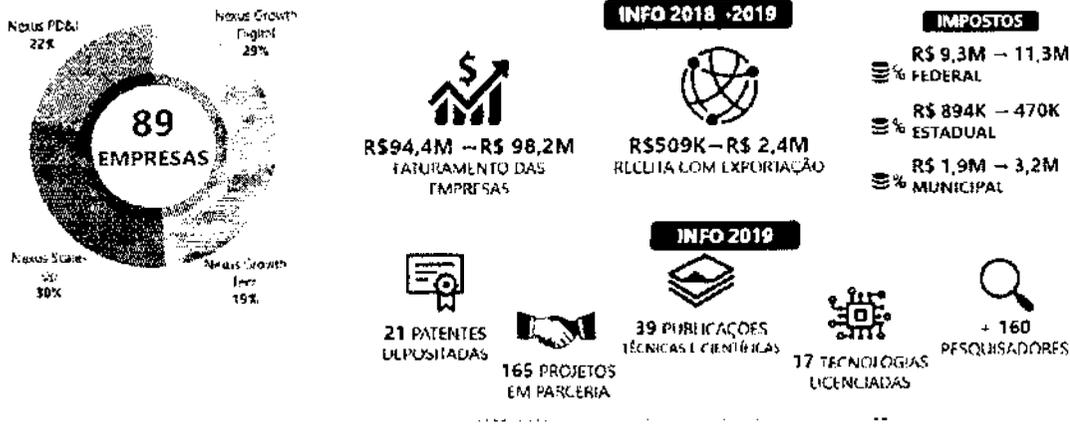
Alguns números referentes as empresas instaladas no PqTec:

47
12



PQTEC EM NÚMEROS

NEXUS GROWTH, SCALE UP, PDI



- **Competitividade**

A sinergia entre empresas e instituição vinculadas ao PqTec não se dá somente entre aquelas que residem no Parque, mas também entre as empresas associadas aos Arranjos Produtivos Locais (APLs) gerenciados pela APTSJC: o APL TIC Vale, do setor de Tecnologia da Informação e Comunicação e o Cluster Aeroespacial e Defesa. O ano de 2019 fechou com 103 empresas associadas ao APL Aero e 79 empresas associadas ao APL TIC.

Outras oportunidades promovidas pelo PqTec - *cases* de 2019:

- Internacionalização de 2 empresas nos Estados Unidos – Autaza e ATS;
- Acordos de Cooperação e Parceria: o Assinatura de novo Convênio Apex – Projeto Setorial Aerospace Brazil (em 03/05); o Assinatura de Acordo de Cooperação com a Agência Israelense de Inovação (04/09); o Assinatura de Memorando de Entendimento voltado à promoção da ciência, tecnologia e inovação com a Câmara de Comércio Noruega-Brasil (17/09).

- **Infraestrutura e Serviços do PqTec**

- o 51.496 m² de área construída;

Handwritten signature and date: 12/27



- 30.495 m² de área disponível para abrigar empresas, instituições e projetos;
 - 56.253,30 m² de área verde;
 - 118 espaços para instalações de empresas consolidadas;
 - 31 espaços para empresas incubadas e startups;
 - 1 Coworking. Mais um a ser inaugurado em 2020;
 - 1 Restaurante;
 - 1 Cafeteria – 50 pessoas;
 - 1 Quiosque – 40 pessoas;
 - Espaços para conveniência e convivência;
 - 4 Auditórios de 80, 90, 300, 800 pessoas;
 - 15 salas de reuniões executivas;
 - 2 refeitórios / cozinhas coletivas;
 - 800 vagas de estacionamento;
 - 3 laboratórios multiusuários sob a gestão da APTSJC;
 - 1 Lava – Rápido;
 - A APTSJC oferece por meio do CG, segurança, limpeza, jardinagem e manutenção;
- Desenvolvimento Urbano e Social

O Parque Tecnológico assinou em 2018 termo de parceria com o projeto Cidade Tecnológica, empreendimento realizado pelas empresas Innovact e Exto Incorporação e Construção numa uma área de 308 m². Trata-se do primeiro empreendimento privado na ZEPTec. A estratégia é edificar residências, empresas de base tecnológica e de baixo impacto ambiental, estabelecimentos de serviços financeiros, de saúde, educacionais, de lazer, gastronomia e centros de pesquisa e desenvolvimento, com escolas de negócios e instituições acadêmicas. O termo de parceria prevê que as empresas instaladas na Cidade Tecnológica possam usufruir da estrutura e do networking oferecido pelo ecossistema do Parque Tecnológico São José dos Campos. O lançamento oficial do empreendimento aconteceu em junho/2019.

Reiteramos, ainda, que a APTSJC possui forte capacidade de articulação, possui convênios e acordos de cooperação com órgãos públicos municipal, estadual e federal, instituições privadas e entidades



internacionais. Em 2019 - destacam-se as cadeiras estratégicas para as quais membros da Associação foram eleitos: na nova Diretoria da ANPROTEC 2020-2022, no Comitê Executivo da Rede de Inovação BRICS, na Diretoria Executiva do Instituto Smart City Business para a área de Micro e Pequenas Empresas, ademais para o fortalecimento dos dois Arranjos Produtivos Locais dos quais a APTSJC faz a gestão - APL Aeroespacial e de Defesa e APL de Tecnologia da Informação e Comunicação, foi firmado pela 5ª vez convênio junto à APEX-Brasil (Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos) para a gestão do Projeto Setorial "Aerospace Brazil", que visa à promoção internacional das empresas do setor aeroespacial brasileiro.

Demonstrativo dos custos apurados para a estipulação das metas e do orçamento:

Em que pese, o Plano Orçamentário e de Custeio não apresentarem os custos unitários e globais, conforme Instrução Normativa 02/2016 do TCE-SP, também aludidos na Lei Municipal nº 9784/2018, em seu artigo 9º, parágrafo único, que determina sobre o assunto, sempre que possível e, considerando a já manifestação da SIDE sobre o tema, segundo o qual não seria o caso de sua apresentação (a fl. 1804 do PI 37194/2017) levando em consideração a natureza e o objeto do contrato, e contratos semelhantes anteriores já analisados e julgados como regulares, esclarecemos sobre o não detalhamento.

CONCLUSÃO:

A APTSJC possui uma estrutura organizacional (Conselhos Administrativos e Fiscal), auditoria independente, consultores ad hoc, mecanismos de acompanhamento e gestão (Regulamento de Compras e Contratações, Metodologias de Acompanhamento de Empresas etc), corpo técnico e administrativo com visão sistêmica e integrada, e vem conduzindo seus trabalhos como um instrumento de apoio à administração municipal, superando os entraves existentes pela administração pública (de forma direta), para a promoção do empreendedorismo, da competitividades e do desenvolvimento tecnológico, econômico, urbano e social.

Frente ao exposto e considerando que o referido Contrato e as metas e orçamento (Anexos II e III do Contrato) pactuados no Plano de Trabalho vêm sendo cumpridos plenamente e, portanto, com eficácia, a Comissão de Avaliação observou vantajosidade na adoção desse modelo de contrato bem como para o desenvolvimento econômico e social do município.



São José dos Campos, 06 de maio de 2010.

Ghislanié V. Fonseca
Supervisora – SIDE

José de Mello Correa
Secretário – SGAF

Ronaldo José de Andrade
Procurador - SG

Luiz Carlos Bonelli
Diretor DO – SG