



RELATÓRIO CONCLUSIVO DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DE ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO

Processo Administrativo: 147557/2022

Contrato nº: 258/2023

Vigência: 16/03/2023 a 16/03/2027

Análise do exercício de 2024

Período: 01/01/2024 a 31/12/2024

Contratada: Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto.

Objeto: Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer desenvolvidas nas unidades centrais correspondentes ao Centro Poliesportivo do Altos de Santana, Centro Poliesportivo do Campo dos Alemães e ao Centro Poliesportivo do Jardim Cerejeiras e das unidades a cada um deles associadas e atividades correlatas de manutenção nas unidades centrais permissionadas e de serviços de apoio nas unidades associadas.

Comissão de Avaliação e Acompanhamento:

Alessandra de Oliveira Santos - matrícula 701660/1

Cleyre Carmen de Lima - matrícula 276889/1

Iriane Andressa Martinez Rebolo Nogueira - matrícula 669074/1

Kleber Régis Ramos Martins - matrícula 402973/6

Marco Antonio Zanfra Saraiva - matrícula 518092/4

Maurício Ito Ribeiro - matrícula 583056/1

A Comissão de Avaliação tem por objetivo acompanhar e fiscalizar a execução do objeto do Contrato de Gestão para "Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer e atividades correlatas de manutenção no município de São José dos Campos", conforme cláusula 6.1 do contrato.

Este relatório tem por finalidade analisar os aspectos administrativo, técnico e financeiro e comparativo das metas propostas e os resultados alcançados no período de referência, de acordo com as diretrizes do Edital de Chamamento nº 001/SEQV/2023, em conformidade com as metas quantitativas e qualitativas constantes no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 258/2023. Segue a relação dos itens analisados.

1. Avaliação Administrativa e Financeira.

A Organização Social apresentou, após o recebimento de cada parcela, de acordo com o repasse efetuado pela CONTRATANTE, a prestação de contas das despesas efetuadas no período, que foram analisadas e aprovadas pela Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida e pela Divisão de Contabilidade da Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças conforme demonstrativo:

SALDO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$ 1.748.354,63
REPASSES PÚBLICOS NO EXERCÍCIO	R\$ 23.114.751,98
APLICAÇÃO FINANCEIRA DOS REPASSES PÚBLICOS	R\$ 176.532,75
VALOR COMPROVADO NO EXERCÍCIO	R\$ 23.809.251,26
TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEIS NO EXERCÍCIO	R\$ 25.039.639,36
VALOR DEVOLVIDO AO ORGÃO PÚBLICO	R\$ 0,0
VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE (2025)	R\$ 558.603,85

2. Método de Avaliação do Relatório Conclusivo e Análise dos Indicadores.

Para essa prestação de contas foi analisado o relatório anual em relação ao Plano de Trabalho aprovado no ato da formalização do contrato. Os dados de atendimento apresentados resultam dos relatórios mensais realizados pelos Instrutores, Professores e Coordenadores das Unidades Esportivas. A Pesquisa de Satisfação resulta das informações contabilizadas a partir de formulário específico preenchido mensalmente, de forma online, pelos munícipes atendidos em diferentes atividades.

Os dados referentes a esse documento foram retirados do Relatório Anual de Atividades e Atendimento do Contrato de Gestão 258/2023 do período de 01/01/2024 a 31/12/2024, os quais foram analisados e aprovados pela Comissão de Avaliação e Acompanhamento, cabendo nesse momento uma análise posterior dos dados com finalidade de prestação de contas. Além dos relatórios e formulários, o trabalho desenvolvido é acompanhado por visitas periódicas *in loco* e Relatório de Controle Interno.

3. Programa 1 - Planejamento, Administração e Gestão das Atividades Meio.

A **Meta 1 - "Planejamento e Gestão"** - incluiu ações como: 1) Elaboração de procedimentos para a prestação de contas mensais e controle das despesas, além de prestação de contas financeira mensal dos recursos aplicados no mês anterior e relatório suporte de folha de pagamento; 2) Relatórios de atividades realizadas; 3) Reuniões de planejamento com as equipes de coordenação; 4) Exames periódicos da Medicina do Trabalho, bem como controle da documentação trabalhista, previdenciária e fiscal; 5) Auditoria e Balanço Patrimonial, anuais, cujos pareceres estão disponíveis no site da Organização Social; 6) Ações contínuas de esclarecimento e suporte jurídico, regulamentações de compras e contratações de funcionários;

7) Implementação de mecanismos para o controle e acompanhamento de cada meta, por exemplo, a planilha utilizada quando das visitas técnicas e a Avaliação de Desempenho; 8) Integração de novos colaboradores, bem como o fornecimento de uniformes e equipamentos de proteção individual; 9) Divulgação e atualização das informações sobre os eventos esportivos; 10) Consolidação dos dados de atendimento ao munícipe; 11) Adequações do Plano de Trabalho, quando necessário; 12) Controle e acompanhamento dos serviços terceirizados, bem como dos bens immobilizados adquiridos; 13) Acompanhamento e atualização dos Planos de Aula e Protocolos de Atendimento.

Todas essas ações estão detalhadas nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 2 - “Materiais, Manutenção e Zeladoria Patrimonial”** - incluiu ações como: 1) Capacitação da equipe de manutenção; 2) Aquisição de materiais de consumo para as unidades centrais permissionadas; 3) Limpeza e conservação de todas as Unidades Esportivas; 4) Manutenção e limpeza das piscinas das unidades centrais permissionadas e o serviço de segurança patrimonial, manutenção das áreas verdes e manutenção periódica dos extintores de incêndio dessas Unidades; 5) Infraestrutura de locação de impressoras para as unidades centrais permissionadas; 6) Infraestrutura de locação de veículos, incluindo gastos inerentes ao uso desses veículos; 7) Aquisição de crachás, uniformes e equipamentos de proteção individual para os colaboradores; 8) Aquisição de materiais esportivos e pedagógicos para as unidades esportivas centrais permissionadas; 9) Contratação de apólice de seguro contra acidentes; 10) Identificação, planejamento e coordenação da execução da manutenção geral e predial nas unidades centrais permissionadas, conforme resumido no quadro abaixo.

Unidade	Corte de Grama	Elétrica	Hidráulica	Pintura	Grade	Vidros	Dedetização
Centro Poliesportivo Altos de Santana	x	x	x	x	x		x
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	x	x	x	x	x		x
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	x	x	x	x	x		x

Todas essas ações estão detalhadas nos relatórios quadrimestrais.

4. Programa 2 – Operacionalização das Unidades Centrais e Associadas e Academias ao Ar Livre.

A **Meta 1 - “Turmas Regulares e Eventos”** - incluiu ações como: 1) Levantamento mensal do número de alunos matriculados nas turmas regulares, cujos dados estão relacionados no quadro abaixo, desconsiderando os alunos do Nadando Primeiro e das atividades para Pessoas com Deficiência, pois estes estão lançados em outro tópico;

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Turmas Regulares	26.223	26.627	26.785	26.987	26.944	27.241	27.480	27.546	27.019	26.724	26.859	26.713

2) Confeção de relatórios técnicos por parte dos coordenadores das modalidades, detalhando as ações empregadas no referido período, visando o direcionamento e orientação dos professores e instrutores quanto às atividades diárias das respectivas modalidades, além da organização e execução dos eventos esportivos, cujos dados estão informados no quadro abaixo;

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Público estimado em Eventos	0	1.391	3.778	9.636	1.901	13.551	0	4.560	2.664	9.250	5.998	4.060	56.789

3) Pesquisa de satisfação preenchida pelos munícipes matriculados e frequentadores das atividades oferecidas, visando mensurar a percepção de satisfação desses usuários; 4) Levantamento mensal do número de alunos que fazem parte do projeto de estimulação à atividades físicas para pessoas com deficiência, cujos dados estão relacionados no próximo quadro; 5) Projetos foram postos em prática, conforme consta no Plano de Trabalho, cujo resumo dos atendimentos se encontra no quadro abaixo:

Projetos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Asma	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Nadando Primeiro	746	1.183	1.430	1.583	1.510	1.441	1.404	1.376	1.325	1.266	1.225	0
Atividades Físicas para PCD	90	91	93	94	89	89	89	85	82	94	94	94
Massificação Bocha Adaptada	49	47	47	52	53	51	53	53	53	50	50	50
Projeto Caminhar	29	55	41	52	34	59	0	03	78	127	98	39
Projeto Health	0	0	0	146	58	0	42	0	34	0	33	33
Total	914	1.376	1.611	1.927	1.744	1.640	1.588	1.517	1.572	1.537	1.500	216

Durante o período de 01/01/2024 a 31/12/2024 foram realizados um total de 17.142 atendimentos por Profissionais de Educação Física em práticas de atividades físicas nos Projetos;

6) Agendamentos foram realizados, ofertando aos munícipes os espaços das Unidades Esportivas, visando incentivar a prática de atividades, esportivas e de lazer; 7) Alguns momentos de Capacitação aconteceram em prol de toda a equipe administrativa e pessoal de Educação Física.

O detalhamento de todas essas informações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 2** - "**Cidade em Movimento**" - incluiu ações como: 1) Levantamento do número de atendimentos das Academias ao Ar Livre, conforme o quadro abaixo;

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Nº de atendimento Academias ao Ar Livre	18.395	26.873	26.152	26.492	26.470	26.228	7.263	26.783	27.633	28.820	28.997	11.599	281.705

2) Aplicação de questionário para Pesquisa de Satisfação entre os usuários das Academias ao Ar Livre.

O detalhamento de todas essas informações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 3 - “Centro de Medidas e Avaliação Física”** - incluiu ações como: 1) Levantamento do número de atendimentos do Centro de Medidas e Avaliação Física, no referido período, conforme o quadro abaixo;

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
CMAF	448	1.142	1.123	1.430	1.055	1.430	166	1.219	1.303	1.044	1.044	236	11.640

2) Atendimento e acompanhamento da evolução dos alunos matriculados nas Turmas Regulares, a partir de 07 anos, cujas modalidades se beneficiam dos serviços prestados pelo CMAF; 3) Aplicação de questionário para Pesquisa de Satisfação entre os frequentadores das unidades do Centro de Medidas e Avaliação Física.

O detalhamento de todas essas informações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 4 - “Esportes Radicais”** - incluiu ações como: 1) Levantamento do número de atendimentos realizados no Centro da Juventude todos os dias da semana (skate, BMX freestyle, patins in line e scooter) e no Parque Alberto Simões aos sábados, domingos e feriados (arborismo, parede de escalada, tirolesa, balanço infinito e mountain bike), totalizando 120.232; 2) Atendimentos do Projeto Skate na Cidade, no Poliesportivo da Vila Tesouro, totalizando 5.682 para o referido período; 3) Capacitação dos instrutores de Esportes Radicais.

O detalhamento de todas essas informações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 5 - “Ginástica Laboral”** - incluiu ações como: 1) Levantamento do número de atendimentos que, ao total, foram 9.365, somados todos os locais atendidos (Arquivo Municipal, Câmara Municipal, Paço Municipal, Secretaria de Apoio Jurídico, Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, Secretaria de Educação e Cidadania, Secretaria de Manutenção da Cidade, Secretaria de Proteção ao Cidadão, Secretaria de Mobilidade Urbana, Instituto de Previdência do Servidor Municipal, Secretaria de Saúde).

O detalhamento de todas essas informações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais.

A **Meta 6 - “Recreação e Lazer”** - incluiu ações como: 1) Programa De Bem Com a Vida, em que profissionais de Educação Física desenvolveram exercícios para estimular o raciocínio, a coordenação motora e o relacionamento interpessoal para usuários de entidades previamente

cadastradas. Vale lembrar que no mês de janeiro os professores se encontravam em período de férias, por isso não houve atendimento. Foram realizados os atendimentos conforme o quadro abaixo:

Programa	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
De Bem Com a Vida	0	657	677	674	669	669	665	655	668	672	664	666

2) Programa Viva Melhor, desenvolvido em espaços públicos como Ruas, Praças, Parques e Centros Esportivos, cujo objetivo é proporcionar momentos de lazer e descontração para as famílias, podendo despertar o interesse por novas aptidões. Foram realizados os atendimentos conforme o quadro abaixo:

Número de Atendimentos do Programa Viva Melhor	
Local	Atendimentos
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	60
Praça Jardim Aquáriu	190
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	500
Centro Poliesportivo Altos de Santana	330
Parque Ribeirão Vermelho	390
Total	1.470

3) Programa "Tô de Férias", que proporciona atividades de recreação e lazer para crianças e adolescentes no período de férias escolares (em janeiro e julho) e para os asilos atendidos pelo programa De Bem com a Vida. O número de atendimento está destacado no quadro abaixo, somando os dois períodos:

Número de Atendimentos do Programa "Tô de Férias"	
Local (Unidade Esportiva e/ou Asilos)	Atendimentos
Centro Comunitário Alto da Ponte	277
Centro Comunitário Vila Industrial	336
Centro Comunitário Jardim Morumbi	444
Centro Esportivo Vila Letônia	102
Centro Poliesportivo Altos de Santana	981
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	2.570
Centro Poliesportivo Eugênio de Melo	235

Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	1.913
Centro Poliesportivo João do Pulo	327
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	307
Centro Poliesportivo Vila Tesouro	178
Piscina do Jardim da Granja	166
Piscina do Parque Industrial	240
Asilo Santo Antônio	99
Asilo Recanto São João de Deus	87
Asilo São Vicente de Paulo	106
Asilo Vó Laura	56
Total	8.424

4) Olimpíada Recreativa Esportiva Especial – OREE, que promove a integração de pessoas com deficiência atendidas no Programa De Bem Com a Vida, alunos das Unidades Esportivas e de entidades convidadas, visando estimular a solidariedade deste público através do ideal olímpico. Ocorreu entre os dias 26 e 30 de novembro de 2024 e contou com a participação de 1.420 atletas e um público estimado de 2.470 pessoas.

As informações detalhadas sobre todos os Programas da meta “Recreação e Lazer” podem ser consultadas nos relatórios quadrimestrais.

5. Interface com a Secretaria Municipal de Saúde para a Prática Esportiva a Dependentes Químicos.

Parceria firmada entre a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida e a Secretaria de Saúde para propiciar a prática esportiva a Dependentes Químicos atendidos na rede municipal de saúde. O quadro abaixo demonstra o número de atendimentos no referido período. Vale lembrar que no mês de janeiro os professores se encontravam em período de férias, por isso não houve atendimento.

Nº de atendimentos no período: Prática Esportiva a Dependentes Químicos												
Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
0	36	42	65	42	42	16	27	41	38	39	14	402

6. Parcerias São José Desportivo e Instituições de Ensino visando o acesso a Cursos de Extensão e Outros.

Há um convênio firmado entre a Organização Social São José Desportivo e 08 instituições de ensino (Centro Universitário UNIBTA, Escola ITS, ETEP Faculdades, UNOPAR, Faculdade Bilac, Universidade Estácio de Sá, Universidade Paulista – UNIP e Anhanguera) visando descontos entre 20% e 50% em mensalidades para os mais variados cursos.

7. Conclusão.

A Comissão de Avaliação e Acompanhamento qualifica o trabalho desenvolvido como satisfatório, apesar de alguns apontamentos quando da avaliação das atividades, pois o objeto do contrato foi executado, e foram apresentados os devidos relatórios, sendo aprovados ao atender o que foi estabelecido, concluindo que, diante do que foi apresentado em diferentes frentes de ação, a contratação se justifica e é de importância para a Administração Pública, uma vez que realiza boa parte das atividades esportivas e lazer no município, atendendo de forma ampla as faixas etárias estabelecidas.



Comissão de Acompanhamento e Avaliação:



19/05/25

Alessandra de Oliveira Santos
Matrícula – 701660/1



Marco Antonio Zanfra Saraiva
Matrícula – 518092/4



19/05/25

Kleber Régis Ramos Martins
Matrícula – 402973/6



19/05/25

Iriane Andressa Martinez Rebolo Nogueira
Matrícula – 669074/1



19/05/25

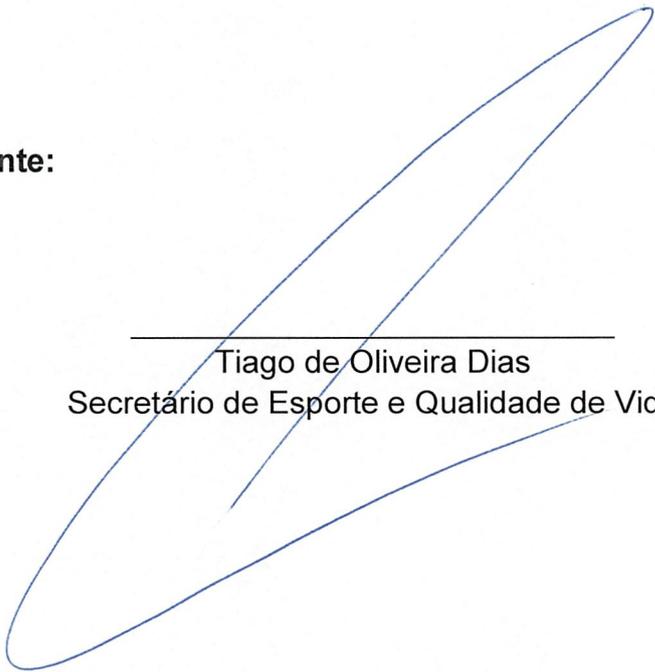
Maurício Ito Ribeiro
Matrícula – 583056/1



19/05/2025

Cleyre Carmen de Lima
Matrícula – 276889/1

Autoridade Competente:



Tiago de Oliveira Dias
Secretário de Esporte e Qualidade de Vida