

Relatório Conclusivo de Análise do Contrato de Gestão elaborado pela Comissão de Avaliação referente ao exercício 2022 – Contrato de Gestão 135/2017

Entidade Contratada: Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos - APTSJC

CNPJ: 09.105.890/0001-70

Referência: CG 135/2017

Exercício: 2022 (janeiro a dezembro de 2022)

Data da elaboração: 28/04/2023

Introdução:

O presente relatório tem por objetivo apresentar manifestação conclusiva de análise da execução e resultados do Contrato de Gestão 135/2017 referente ao ano de 2022, da Comissão de Avaliação e Acompanhamento.

Para o presente, constituiu a metodologia de avaliação da análise preliminar, os Plano de Trabalho e dos Relatórios de Acompanhamento e Execução física e financeira, os quais foram utilizados por esta Comissão para acompanhamento e avaliação do desempenho quanto ao cumprimento das metas e indicadores (previsto x realizado) pactuados em contrato e aditivos e, dos resultados incorridos durante o ano de 2022, comparativamente conforme demonstrado abaixo.

DOCUMENTOS AVALIADOS PARA ANÁLISE E CONCLUSÃO:

- Contrato de Gestão 135/2017;
- Plano de Trabalho - Termos Aditivos e Anexos (cronograma de desembolso e plano orçamentário e de custeio);
- Relatórios Quadrimestrais de Acompanhamento (1º quadrimestre ano 5), em especial Anexo I - Acompanhamento de Metas e Indicadores, Execução do Orçamento e Detalhamento de Despesas,
- Relatório anual de execução técnica e orçamentária — Exercício 2022;
- Parecer Auditoria Independente da APTSJC — referência 2022;

- Regulamento de compras, contratos e alienações APTSJC;
- Site: www.pgtec.org.br - transparência;
- As aprovações mensais das contas pelo Departamento de Contabilidade da Prefeitura Municipal de São José dos Campos;
- Relatório Anual – 2022 da APTSJC publicado;
- Outros: Reuniões quadrimestrais da APTSJC junto à esta Comissão de Avaliação para dúvidas e/ou esclarecimentos e Atas.

ANÁLISE DAS METAS E INDICADORES:

O quadro a seguir, apresenta as metas físicas consolidadas por quadrimestre conforme apresentado pela Associação no Relatório de Execução Anual, referência 2022, portanto base para análise do cumprimento das atividades.

QUADRO 1 - Plano de Trabalho 9º Termo Aditivo

Meta #	Indicadores	Meta – 4 anos (ANO II ao ANO V) Ref – 9º TA	RESULTADOS ANO II (21 de maio de 2018 a 20 de maio de 2019)	RESULTADOS ANO III (21 de maio de 2019 a 20 de maio de 2020)	RESULTADOS ANO IV (21 de maio de 2020 a 20 de maio de 2021)	RESULTADOS ANO V (21 de maio de 2021 a 20 de maio de 2022)
1.1	Recursos de contrapartida, aplicados no Plano de Trabalho do Parque Tecnológico, a serem apresentados trimestralmente. (Ref. Anexo II – Plano Orçamentário)	R\$ 23.334.343	R\$ 5,6 mi	R\$ 6,2 mi	R\$ 5,2 mi	R\$ 7,2 mi
1.2.1	Taxa de ocupação do PqTec	Anual ≥ 50% média 4 anos ≥ 75%	87,23%	87,6%	86,34 % (média/ano)	85,62% (média/ano)
1.2.2	Nº de participantes nos processos seletivos (Nexus)	Anual ≥ 120 em 4 anos, sendo ≥ 75 ano	Batch 12/2018: 69 participantes Batch 13/2019: 68 participantes CE's: 3 participantes = 140	Batch 14/2019: 64 participantes CE's: 5 Batch 15/2020: 93 inscritos CE's: 5 = participantes 167	Nexus Startups: Batch 15/2020: 93 inscritos Batch 16/2020: 89 inscritos Batch 17/2021: 113 inscritos Total: 295 Centros Empresariais: CE's 001/2020: 5 propostas CE's 002/2020: 7 propostas Total: 12	Nexus Startups: Batch 17/2021: 113 inscritos Batch 18/2021: 98 inscritos Batch 19/2022: 137 inscritos Total: 348 Centros Empresariais: CE's 001/2021: 7 propostas CE's 001/2022: 8 propostas Total: 15
1.2.3	Nº de associados APL's	≥ 120	167 (em 20/05/2019)	170 (em 20/05/2020)	172 (em 20/05/2021)	188 (em 20/05/2022)
1.3	Nº Serviços Implantados no Escritório de Negócios do PqTec	≥ 1 ≥ 4 em 4 anos	2 - Balcão 360º Tecnologia e Softlanding HUB do Enrich Brazil	1 – Balcão 360º Treinamentos e Atividades Online	03 Serviços Implantados - Programa Vocacional de Tecnologia; - Programa de Transformação digital; - PqTec Talks.	0 no período - Meta concluída -

1.4	Nº Serviços Implantados de Apoio Implantados no PqTec e entorno	≥ 1 ≥ 4 em 4 anos	6 (Nexus Living, Orlando Seguros, Envie Express, Vila Turismo, Super Estágios, RV Coaching e Consultoria)	10 (Ana Cristina Advogada, ICAMP Marcas e Patentes, Metrocert, Personalize Digital, Razionali, 4 World, Nipcable Telecom, Projeto Ecoteco, Reali Consórcios, EXTO)	03 (TOV Café e Food Truck Lucia & Naldo; 1 nova melhoria Recanto Bem-Te-Vi)	04 serviços: - Good Marketing 7; - UAI FOOD MINEIRO; - QUALICOOK e; - E-Coffee. 01 expansão - Good Market 7 – Ponto Nexus
1.5	Oportunidades de Recursos financeiros – Construção da última etapa do projeto arquitetônico no Núcleo do PqTec – Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Resultados e oportunidades	Radar de Chamadas / Reunião BNDES 23/10/2018	Radar de Chamadas / -	Radar de Chamadas, Prospecções via encontros, reuniões e articulações nos âmbitos municipal, estadual e federal.	
2.1.1	Nº de eventos realizados entre agências de fomento, empresas, universidades e projetos	≥ 1 por ano	10	09	02	06 eventos
2.1.2	Nº de interações realizadas entre universidades e empresas - projetos	≥ 4 por ano	09	08	06	07 interações
2.1.3	Nº de eventos realizados para a apresentação de ofertas e demandas de P&D&I e negócios (entre residentes e APL's)	≥ 1 por ano	02	Atividade suspensão – reprogramada para junho/2020	Meta concluída – entretanto oportunidades como Reuniões Bimestrais, RM Vale TI, entre outros no período.	01 - Meta concluída -
2.2	Nº de credenciamentos obtidos ou habilitações obtidas – obtenção de recursos para aplicações em P&D&I	≥ 1	2 (Softlinding HUB da União Europeia no Brasil / CATI – MCTIC Lei da Informática)	1 (Programa Nexos – ANPROTEC/SEBRAE)	Meta concluída (obs. Credenciamento em 2018 pelo MCTIC – Lei da Informática) / CATI	01 – Certificação Cerne
2.3.1	Nº de projetos de P&D&I envolvendo empresas, universidades, institutos de pesquisa, sob a gestão do PqTec	≥ 4 média = 1 ano	02	01	03 projetos em andamento no período	01 projeto - Colmeia
2.3.2	Prospecar um novo APL - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Resultados e oportunidades	-	Oportunidade Automotivo – Rota 2030	Oportunidade APL AGRO – AgroPoloVale - Prospecção	Reconhecimento do APL - Agropolo Vale
2.4	Interação estudantes e professores no desenvolvimento de Projetos no PqTec Estratégia de Estímulo - Relatório de evolução dos processos - Relatório de resultados e	Relatório de Resultados e Oportunidades	Desenvolvimento do Projeto Colmeia	-	Meta concluída Colmeia e Nexus University	Meta concluída Colmeia, Nexus University e UniEmpresas

2

2.5.1	Nº Eventos Realizados congregando instituições de S/Campos e região para networkings	≥ 2 por ano	12	13	Pelo menos 8 eventos no período	11 eventos
2.5.2	RMI Vale TI realizada anualmente – resultados	= 1 ano	1 (Out/2018)	1 (Out/2019)	1 (20 a 23 de outubro/2020)	Meta concluída (RM VALE TI 2021 – Realizada de 22 a 25 de junho 2021)
2.6	Nº de acordos internacionais assinados com instituições congêneres no mundo	≥ 1 por ano	05	02	01	02 acordos de cooperação - Câmara Brasil Israel de Comércio e Indústria e Israel Trade/Scale Up Nation. 01 Associação - INRA - International Business
2.7.1	Nº de ações de capacitação; Nº feiras e/ou agendas internacionais - exportação	≥ 8	2 / 24 participações	1 / 8 participações	12	09 certificações (atualização) 03 eventos 03 agendas internacionais
2.7.2	Internacionalização de empresas residentes e/ou associadas - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	Empresa AUTAZA (EUA)	Empresa ATS4i (EUA)	Oportunidade de desenvolvimento de metodologia para internacionalização – Nexus Global	Meta concluída
2.8.1	Inaugurar novos laboratórios / Manutenção de infraestrutura	≥ 1	0	01	Meta concluída (EMI/EMC e LSC).	Meta concluída
2.8.2	Nº contratos e/ou convênios para uso dos laboratórios	≥ 10 por ano	55	49	34	37 projetos executados
2.9	Conectar laboratórios de universidades, ICT's e empresas - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	-	-	-	Supercomputador: Em processo de fabricação. Licenças do Software ANSYS concluído.
2.10.1	Criação de novos CDT's - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	CDTASA / CDTIC Ciber	Novo termo de parceria CDTCC	Vigentes no período: CDTCC, CDTASA, CITS, parceria CDTAUTO	-
2.10.2	Evolução anual – CDT's vigentes reestruturados - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	-	-	-	Vigentes no período: CDTCC, CDTASA, CITS, CDTAGRO
3.1	Atração de Universidades - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	02	01	Meta concluída Faculdade Santo Antônio Instituto;	-

3.2	Vagas Universidades - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de resultados e oportunidades	1835	1760	1660	Meta concluída EEL/USP
3.3	Área disponível no Núcleo do Pqtec	≥ 30.000 m²	30.264 m²	30.485 m²	Área Total: 32.567 m². Área Disponível em 21/05/2021 para Ocupação (sem necessidade de reformas, não interditadas): 32.375 m²;	Ofertadas em 2021: 1924 – Previsão vagas em 2022: 1972
3.4	Pesquisas/devolutivas realizadas e propostas encaminhadas ao Conselho de Administração da APTSIC	≥ 2 por ano	02	02	Pesquisa realizada em nov/2020. Apresentada ao CA em março/2021.	Área Total m²: 33.170 Área Disponível em 31/04/2022 para Ocupação (sem necessidade de reformas, não interditadas): 32.964m²
4.1	Nº de programas executados e Nº de participações – Programas de Capacitação (gestão, negócios, empreendedorismo)	≥ 1 por ano ≥ 200	5 programas / 40 eventos / 900 participantes	6 programas / 1219 participações	8 programas / ≥ 2.185 participações	Pesquisa realizada em 2021. Apresentada ao CA em março/2021.
4.2	Nº de programas implantados / Nº de startups, micro e pequenas empresas mentoradas	≥ 1 programa ano Relatório de resultados e oportunidades	1 programa / 21 empresas mentoradas	2 programas / 10 empresas mentoradas	2 programas / 67 mentorias / 39 empresas	13 programas / ≥ 1833 participantes
4.3.1	Nº de eventos/ações/opportunidades	≥ 2 por ano	25	15	17 concluídos no período	2 programas / 69 empresas com 106 conexões
4.3.2	Nº de encontros entre empresas e agências de fomento e investimentos - oportunidades	≥ 2 por ano	08	10	04	21 ações/eventos/opportunidades
4.4.1	Nº de encontros promovidos entre empresas e investidores / Nº de membros na rede de investidores / Parcerias com investidores e fundos de investimento.	≥ 2 / - / -	7 encontros / 6 novos membros (acumulado)	31 encontros / 7 novos membros Obs.: Acumulado Contrato = 14 membros (acumulado)	16 encontros / 17 investidores na rede / 04 novos membros no período	07 encontros/opportunidades

4.4.2	Nº de eventos de capacitação de empresas anuais / Nº de empresas participantes	≥ 1 por ano ≥ 30 ano	5/ 136	5/ 99	06 eventos / 372 participantes	08 encontros / 25 investidores
4.5	Nº de projetos avaliados pelo investidor / Nº de projetos aprovados	≥ 5 no ano 4 / -	13 / 1	23 / 1	13 projetos avaliados / 2 projetos aprovados	7 eventos / ≥ 151 participantes
4.6.1	Oficinas de Planejamento Participativo – OPP realizadas/revistas anualmente	Até 4 em 4 anos	03	02	01	11 projetos / 01 aprovado
4.6.2	Diagnóstico de Maturidade Empresarial (MAEI, PAE, PME) realizados anualmente	= 1 ano	Aero: 29-31/08/18; Tic: 07/05/19; Residentes: 07/05/19; Incubados: 04/04/19	Nexus (incubadora e residentes): 19/05/2020; APL AERO: maio/2020; APL TIC: Revisão realizada no período;	Nexus, TIC e AERO – Internacionalização.	01 acordo no período
4.6.3	Diagnóstico de Maturidade Empresarial (MAEI, PAE, PME) realizados anualmente	1	1 Rodada	1 Rodada	1 Rodada	Meta concluída
4.7.1	Nº de empresas graduadas	≥ 9 em 4 anos	6	6	11	Meta concluída
4.7.2	Nº de empresas graduadas que permaneceram na região	≥ 50% das graduadas no ano	83,33% (5 de 6 empresas)	83,33% (5 de 6 empresas)	07 graduadas / região = 63,6%	10 startups graduadas
4.7.3	Nº de novos módulos ofertados para abrigar startups	8 em 4 anos	(40 postos Coworking - Labs)	Coworking CE I	05 novos módulos e 01 Coworking	7 Graduated (70%)
5.1	Nº de ideias de projetos inovadores apresentados de impacto e relevância para a cidade com a participação de empresas	≥ 8 em 4 anos	3	17	03	05 novos módulos
5.2	Oportunidades de ampliação das competências e soluções - Projeto Cidades Inteligentes - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Resultados e Oportunidades	04	02	Soluções apresentadas na RM VALE TI	Meta concluída
5.2.2	Apoia e acompanhamento nos processos de certificação de São José dos Campos pela ABNT - CONFORME NORMAS ABNT NBR - ISO 37120, 37122 e 37123.	Relatório de Execução e Acompanhamento	-	-	-	Meta concluída

5.3	Propostas de projetos inovadores de empresas e instituições em sinergia com a PMSJC para demandas da municipalidade - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Resultados e Oportunidades	Rodada Tecnológica de SmartCities 08/05/19; Rodada de Negócios RM VALE TI out/2018; Oportunidade Secretária de Urbanismo e associadas APL TIC (Tecsus e Omega 7)	Rodada de Negócios RM VALE TI out/2019; Oportunidade Secretária da Saúde SIC; Oportunidade Covid-19;	04 oportunidades Mapeamento Nacional de Soluções para Cidades Inteligentes; Projeto de Mobilidade; Rodada de Negócios RM Vale TI 2020; Programa de Transformação	Meta concluída
6.1	Propostas de projetos de mobilidades urbana condizente com o Planejamento Municipal e o perfil das demandas existentes - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Resultados e Oportunidades	Aguardando aprovação do Plano Diretor	Parceria Cidade Tecnológica; Em prospeção – Alternativas de transporte de pessoal do PqTec para o Centro da Cidade, como alternativa ao transporte público; Projeto Mobilidade FGV; Projeto Toyota Mobility Foundation;	Projeto de Mobilidade – Toyota Mobility Foundation (TMF)	Meta concluída - Projeto de Mobilidade;
6.2	Propostas de projetos na ZEPTEC que se adequam aos objetivos do PqTec – análise/avaliação para a PMSJC	Relatório de avaliação da ação demandada pela PMSJC	Apresentação da Carta APTSJC 183/2018 de 27/09/2018 – Consulta pública Plano Diretor	Apresentação da Carta APTSJC 091/2019 de 16/07/2019 – Consulta Pública Revisão da Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo.	Meta concluída, à disposição da PMSJC	Meta concluída
6.3	Divulgação para atrair novos empreendimentos no entorno do Núcleo do PqTec	≥ 2 por ano Relatório de evolução das ações e resultados	5 / -	8 / -	02 / -	Meta concluída
7.1.1	Conservação da infraestrutura – Relatórios de acompanhamento	Relatório de Execução e Acompanhamento	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / Jardinagem	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / Jardinagem	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / TI / Jardinagem;	23 divulgações diretas

7.1.2	Projeto de Melhoria – Relatório de acompanhamento dos projetos aprovados	Relatório de Execução e Acompanhamento	Adequação Nexus	Adequação / Expansão Nexus; Manutenção da infraestrutura predial do Auditório 1; Laje Técnica; Cobertura da laje sobre ATECH e AIRBUS; Modernização do sistema elétrico (parcial); estacionamento (URBAM / PMSJC) – fechamento; Sistema de Ar Quente CE IV FINEP); Linha de vida no CE I e CE II; Conclusão obras Laboratório	Manutenção preventiva e corretiva (Elétrica, Civil, Obras e Engenharia) / Segurança Patrimonial / Segurança do Trabalho / TI / Jardinagem)
7.2	Criar ambientes com design e arquitetura inteligentes (estimular e propiciar trabalho flexível, inovação aberta, criatividade) – Relatório de Acompanhamento e Resultados	Relatório de Execução e Acompanhamento	Espaço em frente Nexus Coworking – Patrocínio EXTO; Lançamento do Projeto Nexus Living	Oportunidades de Emendas Parlamentares em aberto/andamento;	Meta concluída
7.3	Novas áreas de convivência para convívio e interação entre residentes e visitantes - Relatório de Acompanhamento e Resultados	Relatório de Execução e Acompanhamento	Lançamento do Projeto Nexus Living	Conclusão Laje Técnica (UNESP) - área para Convivência e Convivência;	Meta concluída
7.4	Programas de sustentabilidade ambiental - Relatório de resultados e oportunidades	Relatório de Execução e Acompanhamento	Encerramento do Projeto do Plano de Gestão de Resíduos, em parceria com a UNESP	Melhorias estação de tratamento ETE / Parceria ECOTECNO - recolhimento de resíduos eletroeletrônicos Contratação Bulbless- Descarte correto das Lâmpadas Fluorescentes	Meta concluída Projeto Acústico Sala Nexus (Nexus Living) Projeto Hall de eventos Projeto corredor Unesp Projeto espaço de descompressão CE2 Projeto Espaço Café CE1 – Patrocínio

7.5	Modernização dos sistemas de acesso e monitoramento de todo o Núcleo do PqTec – Relatório de Acompanhamento e Resultados	Relatório de Execução e Acompanhamento	-	-	02 Totens Interativos Centros Empresariais 2 e 4 Sistema de Segurança eletrônica – câmeras analógicas Integração dos Sistema de Controles de Acesso	Meta concluída Parceria com a empresa BR EcoSystem para instalação de uma nova Estação de Tratamento de resíduos (ETE)
7.6	Implantação de novo projeto paisagístico (novas áreas verdes e de convívio para residentes e visitantes - Relatórios de acompanhamento e resultados	Relatório de acompanhamento;	Lançamento do Projeto Nexus Living	Obras Nexus Living – Quiosque em frente do Auditório 1	-	Meta concluída Instalação e substituição de câmeras de vigilância e acessos
7.7	Programas de Limpeza e segurança noturna das unidades permissionadas Galerias do Empreendedor – Relatório de Acompanhamento	Relatório de Execução e Acompanhamento	Implementação de Câmeras de Monitoramento / Realizado Instrumento de Seleção 002/2019 – 10 vagas preenchidas / capacitações / 4 empresas graduadas no período	100% Ocupação / Reforma na Galeria do Putim (URBAM/PMSJC em sinergia com a APTSJC) / Reforço no período segurança na galeria unidade Campos dos Alemães / Realizado Instrumento de Seleção 005/2019 – 2 vagas preenchidas / capacitações / 3 empresas graduadas no período / Instalação de 2 empresas âncoras (Rádio e Lotérica)	Limpeza e jardinagem nas áreas comuns Serviços de monitoramento remoto de câmeras através de Central Scorpion 24 horas ininterruptas Obtenção do CLCB Certificado de Licença do Corpo de Bombeiros para Galeria do Empreendedor Campos dos Alemães Prefeitura de São José dos Campos instalou câmeras de segurança na área externa no Mini Shopping do Campo dos Alemães Reparos diversos	Meta concluída Revitalização canteiros CE 2 Plantio do Pomar

12

Meta concluída Limpeza e jardinagem nas áreas comuns Serviços de monitoramento remoto de câmeras através de Central Scorpion 24 horas ininterruptas Serviço de dedetização, desratização e controle de pragas com emissão de laudos						
---	--	--	--	--	--	--

Repasses, das despesas e aplicação dos recursos

De janeiro a maio foram gastos um valor total de R\$ 6.30 milhões que foram compostos por despesas de R\$ 2.97 milhões liquidadas com recursos advindos da parcela da PMSJC e R\$ 3.33 milhões com recursos de contrapartida.

AValiação DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS E DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NO EXERCÍCIO DE 2022:

Após a análise dos documentos, informações e relatórios, em especial de 2022, a Comissão de Avaliação verificou que todos os indicadores tiveram suas metas atingidas para o período e cumulativamente para todo o período até então do Contrato de Gestão.

Em relação à aplicação dos recursos públicos repassados, bem como de contrapartida, observamos a conformidade das despesas realizadas com o pactuado.

OUTROS ASPECTOS RELEVANTES

- A Associação foi auditada por auditoria independente em 2022;
- Possui um Conselho Fiscal e Administrativo atuante e uma gestão transparente e disponível em sítio próprio para acompanhamento;
- Possui forte capacidade de articulação e gestão em convênios e acordos de cooperação com órgãos públicos municipal, estadual e federal, instituições privadas e entidades internacionais, como com a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos - APEX, Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial — ABDI, Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo etc. que trouxeram resultados para o PqTec no ano de 2022;
- Integrou e integra cadeiras estratégicas nos quais membros da Associação participam: Comitê Executivo da Rede de Inovação BRICS, membro da Câmara das Cidades 4.0 (MCTIC e MDR) na temática de Cidades Inteligentes, Ecossistema Brasil 5.0 (Coalização Digital SP Vale do Paraíba), vice-presidência do instituto Smart City Business, compõe a Comissão Permanente de Interação Técnico-Científica (CPITC) do Instituto de Ciência e Tecnologia da



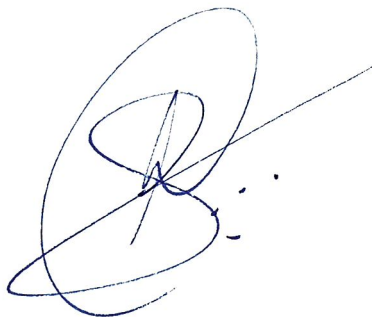
Unifesp - ICT/Unifesp, Comissão Própria de Avaliação da FATEC-São José dos Campos, entre outros;

- A Organização Social aporta recursos significativos dentro do Contrato de gestão como contrapartida.

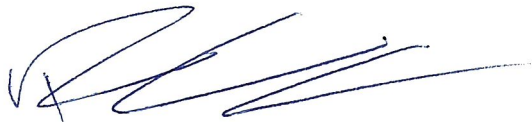
CONCLUSÃO DA ANÁLISE

Considerando que o Contrato, Plano de Trabalho e Orçamento (Anexos I e II do Contrato) pactuados vêm sendo cumpridos plenamente, podemos observar o desempenho dos indicadores e a qualidade nas despesas realizadas, de forma eficiente e compatível com o referido Contrato, evidenciando vantajosidade no modelo de gestão adotado pela municipalidade.

A vantajosidade se identifica não apenas quanto ao valor econômico do repasse contratado, mas também à qualidade, e aos impactos da parceria no desenvolvimento tecnológico, social e econômico do Município de São José dos Campos.



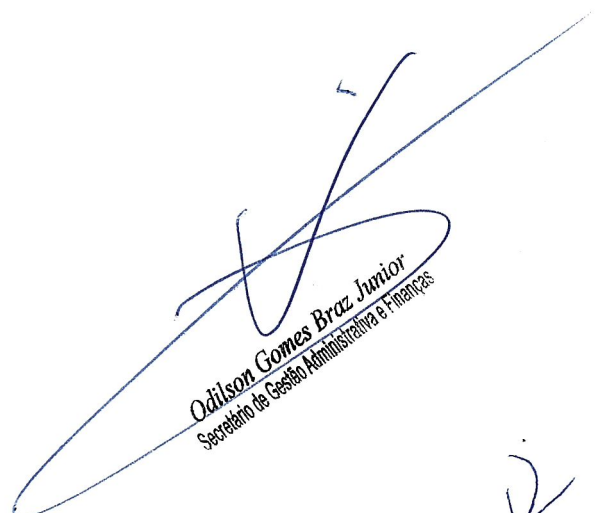
Gunar Monteiro de Andrade Junior
Chefe de Contratos
SG/SAJ



Ronaldo José de Andrade
Procurador do Município
OAB-SP 182.605



Alberto Marques Filho
Secretário de Inovação e
Desenvolvimento Econômico



Odilson Gomes Braz Junior
Secretário de Gestão Administrativa e Financeira