



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2024

Competência Janeiro à Dezembro de 2024

Contrato de Gestão 501/2022



Fevereiro/2025



ÍNDICE

1.	BREVE HISTÓRICO DA UNIDADE	03
2.	CARACTERÍSTICA DA UNIDADE	05
3.	PERFIL DE ATENDIMENTO	06
4.	ÁREA DE ABRANGÊNCIA	08
5.	RESULTADOS	09
6.	RECURSOS FINANCEIROS ENVOLVIDOS EM 2022	23
7.	EXECUÇÃO TÉCNICA E ORÇAMENTÁRIA – CONTRATOS DE GESTÃO (Instruções 01/2020 do TCE/SP Art. 136 Inc. IX, Item “a” e “b”)	24
8.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	29



1. BREVE HISTÓRICO DA UNIDADE

O HMJCF - Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence começou suas atividades como um Pronto Socorro. Em **1978** foi inaugurado, inicialmente, como Pronto Socorro *Dr. Carlino Rossi*, sendo que as internações e cirurgias eram realizadas na Santa Casa de São José dos Campos.

Os demais serviços/áreas foram sendo construídas e inauguradas aos poucos.

Em 25 de julho de 2006 foi firmado contrato entre a Prefeitura Municipal de São José dos Campos e a SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, objetivando a operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços de saúde no HMCJF.

O HMJCF tem por objetivo prestar assistência à saúde da população com excelência, dentro dos princípios do SUS, com profissionais qualificados e comprometidos, com custos socialmente comportáveis, difundindo o conhecimento na área da saúde e criando condições para o desenvolvimento de pesquisa e aprimoramento dos profissionais. Dentre seus valores está a humanização, a ética e a transparência, a qualidade no atendimento, o compromisso, a capacitação e a educação e a responsabilidade social.

Abaixo seguem datas relevantes:

1988 - Inaugurado o Centro Cirúrgico

1990 – Início de internações clínicas e cirúrgicas no P.S. com uma ala de enfermaria

1995 – Inauguradas as primeiras enfermarias e o Centro Obstétrico

2004 e 2005 – Inauguradas as enfermarias: clínica cirúrgica III e IV

25/Julho/2006 – **Início da Gestão SPDM**

2006 – Entrega do Prédio de Ambulatórios, Anexo Administrativo e Anfiteatro

2008 – Entrega do Prédio de Pronto Atendimento

2013 – Entrega UTI Adulto e Expansão da Cabine Primária

2013 – Entrega da Sala “Vermelha” – 06 leitos

2014 – Entrega da nova UTI Neonatal e UCINCO

2015 – Ampliação do número de leitos com a inclusão da mais uma enfermaria de 41 leitos

2016 – Inauguração do Ambulatório da Mulher

2017 – Conclusão da entrega do setor de imagem reformado, com duas salas de raio-x fixo e duas salas de tomografia.

2018 – Revitalização das Unidades de Internação Clínica médica, cirúrgica e maternidade

2018 – Assumiu Serviços de Glaucoma do município;

2019 – Ampliação do Centro Obstétrico

2019 – Implantação da sala de Trauma no Pronto Socorro Adulto



- 2020** – Hospital referência para atendimento dos casos suspeitos e confirmados COVID-19
- 2020** – Celebrado Convênio nº. 08 – Gestão da UBS Tatetuba
- 2020** – Inauguração Hospital Retaguarda
- 2020** - Referência para atendimentos de pacientes suspeitos e confirmados COVID-19
- 2022** – Assunção da gestão de unidades básicas de saúde: ESF Novo Horizonte, USF Majestic, USF Primavera, USF Santa Hermínia, ESF Eugênio de Melo, UBS Vista Verde, UBS Vila Tesouro e UBS Vila Industrial e Tatetuba, todas situadas na região leste de São José dos Campos através do chamamento público – Processo de Seleção: 001/SS/2022, Edital: 93/SS/2022.
- 2023** – Ampliação de 25 leitos de enfermaria
- 2023** - Hospital referência para atendimento dos casos suspeitos e confirmados COVID-19
- 2023** – Assunção do serviço de Gestação de Alto Risco
- 2023** – Reforma da Central de Material Estéril (CME)
- 2024** – Inauguração do Centro de Refêrencia para Dengue
- 2024** – Ampliação de 47 leitos de enfermaria no Hospital de Retaguarda
- 2024** – Ampliação de 20 leitos de Unidade de Terapia Intensiva (UTI)

Localização

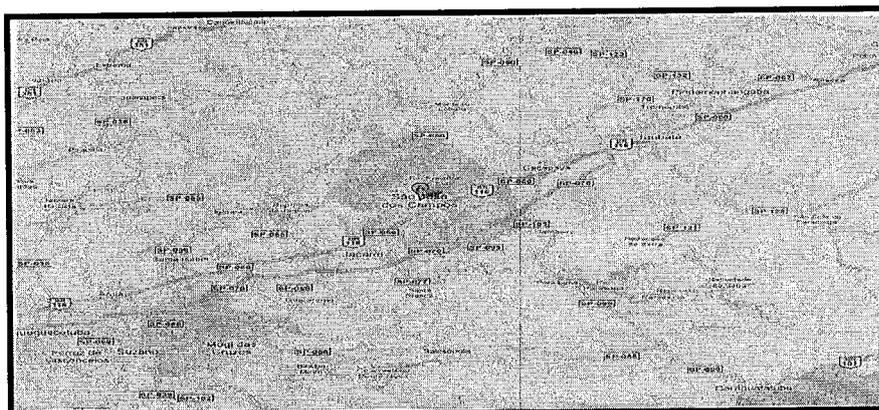
Hospital Municipal Dr  José de Carvalho Florence

O HMJCF está localizado no Município de São José dos Campos, podendo este, ser considerado como a Capital do Vale do Paraíba.

Características de São José dos Campos:

- População estimada de 724.756 habitantes (IBGE, 2024);
- Taxa de urbanização (2010): 94,1%
- IDH: 0,807
- Taxa mortalidade infantil: 10,41 (por mil nascidos vivos – (IBGE, 2022)

Além de usuários do município de São José dos Campos, atende usuários de municípios vizinhos pactuados (Monteiro Lobato e Paraibuna).



2. CARACTERÍSTICA DA UNIDADE

2.1 Informações cadastrais da unidade e dos responsáveis técnicos

Cadastro CNES: 0009628

Responsável Técnico: Dr. Carlos Alberto Maganha – CRM: 84.428

Responsável Técnico Substituto: DR. Marcos Antonio da Silva – CRM 99.409

2.2 Nº da Licença de funcionamento (Vigilância Sanitária)

Licença Funcionamento: nº CVES: 354990401-861-000323-1-0.

2.3 Estrutura

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence ocupa uma área de 44.137m², tendo sido construído em multiblocos horizontais, totalizando uma área construída de aproximadamente 18.118,26m².

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence, conforme Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES), possui a seguinte estrutura:

Tipo de Instalação Física	Quantidade
Leitos de Internação	
Leitos Cirúrgicos	72
Leitos Clínicos	98
Leitos UTI Neonatal	10
Leitos UTI Pediátrica	8
UTI Adulto	54
Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal	16
Unidade de Cuidados Intermediários Adulto	6
Leitos Obstetrícia Cirúrgica	55
Leitos Obstetrícia Clínica	24



Tipo de Instalação Física	Quantidade
Leitos de Internação	
Leitos Pediatria Cirúrgica	08
Leitos Pediatria Clínica	35
Isolamento	2
Atendimento de Urgência/Emergência (P.S.)	
Consultórios Médicos	13
Sala de Acolhimento/Classificação de Risco	2
Sala de Atendimento a Paciente Crítico/Estabilização	1
Sala de Atendimento Indiferenciado	2
Sala de Curativos	3
Sala de Gesso	1
Sala de Higienização	2
Sala Repouso/Observação - Indiferenciado	9
Sala Repouso /Observação - Pediatria	3
Atendimento Ambulatorial	
Consultório Clínica Especializada	1
Consultório Clínica Indiferenciado	14
Consultório Odontologia	1
Consultórios não médicos	5
Sala de Curativo	1
Enfermagem	1
Sala de Gesso	1
Sala de Pequena Cirurgia	1
Salas Cirúrgicas	
Centro Cirúrgico	8
Sala de Recuperação Anestésica (RPA) (08 leitos)	1
Centro Obstétrico	2
Sala Parto Normal	1
Sala de Pré-Parto (05 leitos)	5
Serviços de Apoio	
Ambulância	7
Banco de Leite	1

3. PERFIL DE ATENDIMENTO

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence um hospital geral cirúrgico com ênfase nos atendimentos de urgência e emergência. É um hospital de grande porte, com pronto socorro “porta aberta”. Também é a referência para gestantes de alto risco.

As especialidades atendidas na unidade estão: Cardiologia, Ginecologia, Neurologia, Neurocirurgia, Ortopedia, Nefrologia, Pediatria, Otorrinolaringologia, Urologia, Vascular, Proctologia, Mastologia, Buco-Maxilo, Gastroenterologia, Plástica, Fisiatria, endocrinologia, Cirurgia do Aparelho Digestivo.

Dentre os serviços prestados merece destaque o Programa de Hospitalização Domiciliar – PHD, que tem por objetivo reduzir o tempo de internação hospitalar e integrar o paciente no convívio de seu lar. O



Programa prevê o acompanhamento do paciente, em sua residência, por uma equipe multiprofissional composta por médico, enfermeiro, nutricionista e farmacêutico.

Além dos exames de Raio-X e Tomografia, o HMJCF disponibiliza os seguintes exames de apoio ao diagnóstico: esofagogastroduodenoscopia diagnóstica e terapêutica, colonoscopia, eletrocardiograma, ecocardiograma, ecocardiografia fetal, eletroencefalograma, holter, teste ergométrico, broncoscopia e eletroneuromiografia.

Considerando a localização geográfica da unidade (próximo à Rodovia Presidente Dutra – eixo Rio/São Paulo), o hospital é referência no Vale do Paraíba para acidentes ocorridos nas rodovias Presidente Dutra, Tamoios e Carvalho Pinto.

Até 01 de novembro de 2015 o HMJCF era também o responsável pelo serviço de remoção de urgência/emergência para o município de São José dos Campos, e até 01 de fevereiro de 2021 pelo serviço de Glaucoma e Oftalmologia de urgência.

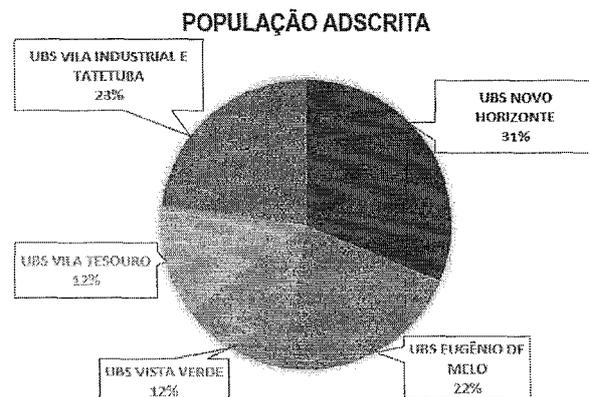
Em 2020 o Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence se tornou referência para os atendimentos aos pacientes confirmados e/ou com suspeitas da Covid-19, no município de São José dos Campos.

Em outubro de 2022 a SPDM assumiu a gestão das Unidades Básicas de Saúde: Novo Horizonte, Eugênio de Melo, Vista Verde, Vila Tesouro e prorrogou a gestão na UBS Vila Industrial e Tatetuba. As unidades possuem as seguintes características populacionais:

**UBSs MICRORREGIÃO LESTE
POPULAÇÃO ADSCRITA**

CNES	UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE	POPULAÇÃO ADSCRITA
0009040	UBS NOVO HORIZONTE	24.783
	USF MAJESTIC	1.906
	USF PRIMAVERA	1.736
	USF SANTA HERMINIA	2.080
0008253	UBS EUGÊNIO DE MELO	20.802
0009105	UBS VISTA VERDE	11.696
0009059	UBS VILA TESOURO	11.957
0009377	UBS VILA INDUSTRIAL E TATETUBA	22.268

Fonte: Cadastrados sistema SAMS - 2023



Considerando que a dinâmica social imprime marcas e caracteriza os diversos territórios de atuação das equipes das Unidades Básicas de Saúde, em cada uma das UBS com a gestão da SPDM, o processo de trabalho e propostas de intervenção são continuamente adequadas e pautadas pelas demandas da população, traduzidas pela equipe técnica em necessidades de saúde.



Em junho de 2023 o Ambulatório da Mulher do Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence assumiu o serviço de atendimento à gestante de alto risco do município de São José dos Campos. Estas gestantes, do qual realizam o acompanhamento de pré-natal nas unidades básicas de saúde de referência da cidade, quando indicada é encaminhada para o ambulatório da mulher do HMJCF para acompanhamento de um profissional médico, especializado em gestação de alto risco.

4. ÁREA DE ABRANGÊNCIA

4.1 Municípios de abrangência:

São José dos Campos, Monteiro Lobato e Paraibuna

4.2 População de abrangência

De 800.000 a 1.000.000 pessoas

4.3 Número de pessoas atendidas (Port. 1970 MS)

Total de 27.708 internações Hospitalar, 476.271 atendimentos de urgência, 88.924 consultas médicas e 8.992 atendimentos não médicos referente ao período de janeiro a dezembro do ano de 2024, conforme fonte de dados: Sistemas – SAI, SIH, CIH e CIA.

4.4 DRS – Departamento Regional que a unidade pertence

RRAS 17 – DRS Taubaté.

5. RESULTADOS

5.1 Certificações e premiações

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence foi referência de modelo de gestão publicado no livro “Hospital performance in Brazil – *The Search for Excellence*”, que trazia boas práticas de gestão hospitalares brasileiras pelo Banco Mundial. Essa publicação ressalta as melhorias de gestão trazidas pela SPDM ao hospital.

Desde 2009, o Hospital é agraciado pelo prêmio de Hospital Amigo da Criança, um reconhecimento pelo empenho em promover, proteger e apoiar o aleitamento materno e implantar e manter condutas e rotinas responsáveis pelos índices de desmame precoce.



Em 2009 o HMJCF recebeu o Certificado “Melhores Hospitais do estado de São Paulo” uma iniciativa do estado de São Paulo que premiava os hospitais bem avaliados por usuários de todo Estado.

Em 2011 o Hospital recebeu do COREN o “Prêmio Gestão com Qualidade – Dimensão Hospitalar”.

Em 2014, e detrimento da intensa preocupação do HMJCF com o meio ambiente, o hospital recebeu o título de “Hospital Amigo do Meio Ambiente”.

Em 2015 o Hospital foi re-certificado com o prêmio de Hospital Amigo da Criança, um reconhecimento pelo empenho em promover, proteger e apoiar o aleitamento materno e implantar e manter condutas e rotinas responsáveis pelos índices de desmame precoce.

Em 2016 o Hospital foi acreditado pela organização Nacional de Acreditação (ONA). A acreditação, voluntária e válida por dois anos, é entregue para instituições que atendem aos critérios de segurança do paciente em todas as áreas de atividade, incluindo aspectos estruturais e assistenciais.

Em 2017 o HMJCF obteve 1º lugar na categoria de Gestão por Processos – Excelência Operacional - II Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Processos e Inovação realizado nos dias 03 a 05 de Maio de 2017 pelo Trabalho de Implantação da Metodologia LEAN no atendimento de Pronto Socorro.

A página do site internacional - “Planet Lean”, publicou em 22/06/2017 o trabalho realizado pela SPDM sobre “Gestão de Leitos do Pronto Socorro do Hospital Municipal Drº. José de Carvalho Florence”, conforme link: <http://planet-lean.com/how-to-leverage-low-hanging-fruit-for-long-term-lean-success>.

Em agosto/18 o HMJCF foi recertificado como Hospital Acreditado pela Organização Nacional de Acreditação (ONA).

Em 2019 o serviço de Ortopedia e Traumatologia do Hospital foi credenciado pela Sociedade Brasileira de Ortopedia e Traumatologia (SBOT). E, recebeu Certificado de Menção Honrosa do Prêmio Amigo do Meio Ambiente por dois trabalhos apresentados na décima segunda edição: “Diminuição da utilização de Óxido Nitroso (Gás anestésico) como estratégia de redução da emissão de gases do efeito estufa” e “Reciclagem de resíduos como ferramenta para o desenvolvimento econômico sustentável”.

No ano de 2019, realizou o Projeto Lean nas Emergências desenvolvido pelo Ministério da Saúde por meio do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS, executado em parceria com o Hospital Sírio-Libanês. A metodologia do projeto visa melhorar a gestão nas emergências, racionalizando recursos, reduzindo desperdícios e otimizando espaços e insumos para diminuir a superlotação nas urgências hospitalares. Essas ações facilitam o acolhimento e atendimento dos pacientes nos prontos-socorros dos hospitais.

De acordo com os resultados da primeira fase do projeto, houve uma melhora significativa dos indicadores, como redução de 78% no tempo de atendimento dos pacientes que não necessitaram de internação, considerando o período de entrada no serviço de urgência e a alta. Também foi registrado no



período de 6 meses uma redução de 51% no tempo médio entre a entrada do paciente no serviço de urgência e a movimentação para enfermaria ou UTI, para internação (horário de chegada no leito). Esse indicador representa a velocidade de giro de leito da enfermaria. Outros indicadores importantes, foram a redução de 14% do tempo médio de permanência do paciente internado e uma queda de 0,56% para 0,16% de óbitos que ocorreram nas primeiras 24h de pacientes, que entraram pelo pronto socorro adulto do Hospital.

Ao final do ano de 2020 o hospital foi certificado ONA 2, acreditado pleno. E isso reforça o compromisso que a Instituição tem com a qualidade e melhoria contínua dos seus processos.



Entre dezembro de 2017 a dezembro de 2020, o HMJCF adotou outra frente importante de trabalho na Instituição, sendo a Ciência da Melhoria. O Hospital participou da Colaborativa Melhorando a Segurança do Paciente em Larga escala no Brasil, em parceria com o HCOR (Hospital do Coração), *Institute for Healthcare Improvement (IHI)* e Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS (PROADI-SUS). Colaborativa esta que tinha como meta a redução das Infecções em UTIS, além da redução de custos gastos com infecções, da melhoria da experiência do paciente e dos colaboradores. O setor escolhido para ser a unidade piloto na Instituição foi a UTI Adulto, com 20 leitos e atendeu, durante os 3 anos do projeto, pacientes clínicos e cirúrgicos em igual proporção com média de permanência dos pacientes de 7 dias. O projeto foi finalizado com êxito, conseguindo resultados importantes com a redução das infecções de PAV e ICSL.

Em dezembro de 2020 o HMJCF passou por uma seleção com outros 80 hospitais para participar deste projeto, que trabalha com a metodologia da melhoria contínua. O HMJCF foi selecionado juntamente com outros 17 hospitais. A parceria para o projeto se deu entre a empresa Johnson e Johnson, IHI (*Institute for Healthcare Improvement*), com o apoio do Hospital Sírio Libanês. E tem como objetivo melhorar a alegria no trabalho. O setor escolhido para a realização do projeto foi o centro obstétrico, por ser um serviço



ainda com queixas no serviço de atendimento ao usuário e com dificuldades de relacionamento entre diversos membros do time.

Este projeto foi finalizado em dezembro de 2021 trazendo grande aprendizado para o time. Foram feitas algumas ações, sempre atendendo uma demanda da equipe da ponta com apoio da diretoria técnica.

Em 2021, o Hospital recebeu o Certificado FIA Employee Experience Clima Organizacional, que consiste em uma pesquisa realizada para analisar a experiência dos colaboradores, com seu ambiente de trabalho, seu líder e as práticas de gestão de pessoas das organizações brasileiras.

Em 2024, o Hospital junto a demais Unidades Afiliadas a SPDM localizadas em São José dos Campos, iniciaram o processo de certificação ONA acreditado nível III em excelência.

Gestão da qualidade

Qualidade é um elemento diferenciador que vem contribuir e estimular de forma efetiva para a melhoria dos processos e prestação da assistência à saúde.

A política de gestão da qualidade do HMJCF tem o objetivo de avaliar, medir e readaptar sistematicamente os processos, de forma a garantir a melhoria contínua e segurança à assistência prestada.

Desde o início da gestão SPDM, o HMJCF busca a excelência na prestação dos serviços. Para isso, é gerenciado por meio de normas, procedimentos e protocolos padronizados, que agregam segurança, agilidade e eficiência ao atendimento. Novos protocolos são implantados a nossos serviços constantemente, sempre em sintonia com as melhores práticas e os resultados são monitorados por meio de indicadores de qualidade específicos para cada especialidade.

A Gestão da Qualidade foi implantada no HMJCF no ano de 2010, baseando-se nas dimensões da Qualidade como segurança, efetividade, cuidado centrado no paciente, oportunidade, eficiência e equidade; utilizando como norteador de conceitos a classificação Internacional de Segurança do Paciente da Organização Mundial da Saúde (OMS).

O Plano de Segurança do Paciente da instituição conta com:

- Gerenciamento de risco implantado de forma sistemática e time de investigação de incidentes sentinelas, eventos graves e óbitos;
- Gerenciamento de protocolos estabelecidos pelo Ministério da Saúde;
- Política de identificação do paciente;
- Higiene das mãos;
- Protocolo de Segurança cirúrgica;



- Segurança na prescrição, uso e administração de medicamentos, com protocolo de uso adequado de medicamentos, tabela de diluição e estabilidade de medicamentos; protocolo de drogas de alto alerta, além do gerenciamento da farmacovigilância e reconciliação medicamentosa;
- Segurança na prescrição, uso e administração de sangue e hemocomponentes, com processo bem definido e parceria com o banco de sangue, acompanhamento de não conformidades e hemovigilância;
- Segurança no uso de equipamentos e materiais, com disponibilização de cronograma de manutenção preventiva calibração de equipamentos, além do gerenciamento de tecnovigilância;
- Manter registro adequado do uso de órteses e próteses quando este procedimento for realizado;
- Protocolo de prevenção de quedas dos pacientes;
- Protocolo de prevenção de úlceras por pressão;
- Protocolo de prevenção e controle das infecções relacionadas à assistência à saúde;
- Segurança nas terapias nutricionais enteral e parenteral;
- Comunicação efetiva entre profissionais do serviço de saúde e entre serviços de saúde, sendo este nosso grande desafio;
- Trabalho contínuo promovendo a participação do paciente e dos familiares na assistência prestada, além da sensibilização das equipes sobre o cuidado individualizado e centrado nos pacientes e seus familiares.
- Promoção da cultura de segurança do paciente, com a adoção de todas as práticas acima descrita, tornando o ambiente mais seguro para pacientes e colaboradores.

Mensalmente, o HMJCF faz auditorias dessas práticas de segurança

No ano de 2013, visando o cumprimento e a conformidade com o Programa Nacional de Segurança do Paciente, criado pelo Ministério da Saúde através da Portaria nº 529, em 1º de abril de 2013, o HMJCF criou o Núcleo de Segurança do Paciente seguido da construção e aplicabilidade do Plano de Segurança do Paciente (PSP) em sua totalidade.

Em 2016 o HMJCF obteve a Certificação de Acreditação ONA - Acreditação É um sistema de avaliação e certificação da qualidade de serviços de saúde do Brasil. Os certificados são emitidos e homologados pela ONA – Organização Nacional de Acreditação.



Em 2017 o HMJCF obteve 1º lugar na categoria de Gestão por Processos – Excelência Operacional - II Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Processos e Inovação realizado nos dias 03 a 05 de Maio de 2017 pelo Trabalho de Implantação da Metodologia LEAN no atendimento de Pronto Socorro.

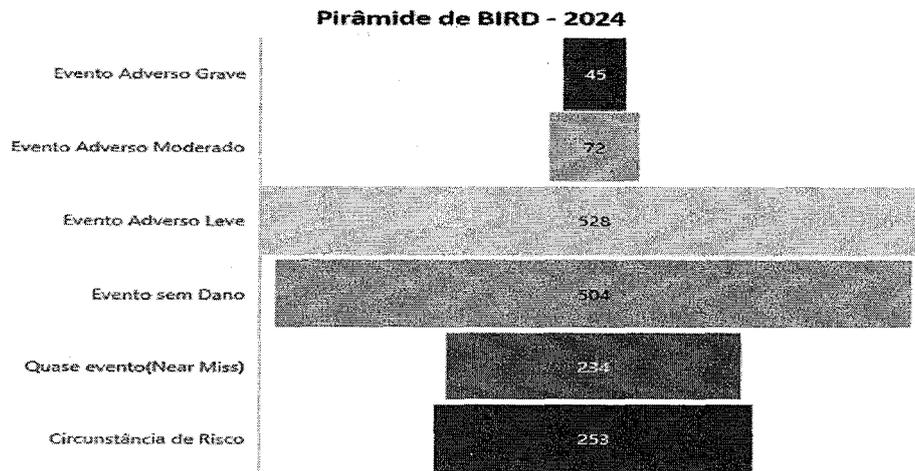
Em novembro/18 o HMJCF foi classificado em 2º lugar na apresentação de “Painéis Lean” no VI Congresso Internacional de Oncologia D’Or.

Anualmente, visando reiterar a cultura de segurança institucional, as Metas Internacionais de Segurança do Paciente foram amplamente abordadas na Semana de Segurança do Paciente, através da divulgação de uma revista institucional contendo as boas práticas adotadas pelos setores e profissionais.

A Instituição conta com um sistema de notificação de incidentes desde 2010. Desde a implantação deste modelo, vem fazendo modificações no formulário e no fluxo das notificações, em busca de um modelo ideal. Todos os colaboradores podem abrir notificações de incidentes. Essa notificação pode ser anônima, se o profissional assim o desejar. No HMJCF, o sistema de notificação de incidentes é padronizado em formato de formulário eletrônico, disponibilizado na área de trabalho de todos os computadores da instituição. Todos os colaboradores são treinados na integração institucional, sendo o tema abordado também anualmente em treinamentos proporcionados pela Qualidade local.

A notificação cadastrada deve conter a descrição em relato do incidente, bem como a data e setor da ocorrência e número de registro do paciente. Todas as notificações são validadas diariamente pelo setor de Qualidade do HMJCF, sendo avaliadas e reclassificadas, se necessário, conforme a Taxonomia da OMS. Os eventos com dano são encaminhados às lideranças responsáveis para avaliação e investigação, conforme padronizado pelo PSP da instituição, e discutidos na reunião mensal do Núcleo de Segurança do Paciente (NSP).

Quando um evento moderado ou grave é notificado e recebido no setor de qualidade, é feita notificação no site da ANVISA, conforme orientação RDC 36/2013. A seguir, pode ser montado o time de investigação, que utiliza o Protocolo de Londres como ferramenta para a análise desse tipo de incidente. Após análise, um relatório com a identificação dos fatores contribuintes e da falha ativa é elaborado junto com recomendações para evitar a recorrência do incidente. Esse relatório é apresentado para o NSP e para os membros da diretoria para validação dos planos de ação propostos e acompanhamento da execução e efetividade dos planos de ação propostos.



Fonte: Serviço de Qualidade e Gerenciamento do Risco.

Desde agosto/2024, a descrição de todas as notificações de incidentes fica disponível para consulta em planilha compartilhada no OneDrive, sendo atualizadas todas as segundas-feiras, para acesso dos gestores responsáveis. Após o fechamento do mês, as notificações de incidentes estratificadas por setor ficam também disponíveis no diretório dos computadores em gráficos de Gestão à Vista. O documento pode ser retirado no setor da Qualidade para a discussão das notificações, devendo ser também discutido, pelos líderes, com suas equipes, visando identificar oportunidades de melhoria nos processos e a revisão de ações preventivas e corretivas.

Também é enviado um relatório mensal com os incidentes e recomendações feitas pela qualidade para conhecimento das diretorias, com a finalidade de apoiar a decisão e evitar a recorrência dos incidentes de maior risco.

5.1.1 Segurança do paciente

A Segurança do Paciente é prioridade no HMJCF. O hospital possui equipe multiprofissional que realiza o mapeamento de possíveis riscos dos processos relacionados à assistência do paciente. Medidas de prevenção são tomadas no sentido de promover maior segurança. A implantação de boas práticas de segurança aos pacientes é baseada em diretrizes nacionais e internacionais.

5.1.2 Política Nacional de Humanização

O HMCJF busca seguir com as Diretrizes Nacionais da Política de Humanização do SUS.

Dentre as atividades e ações desenvolvidas estão:



- O Grupo de Trabalho de Humanização – GTH é um espaço coletivo organizado, participativo e democrático, que se destina a empreender uma política institucional de resgate da humanização na assistência à saúde, em benefício dos usuários e dos profissionais da saúde.

O Grupo de Trabalho de Humanização tem as seguintes competências:

- Estabelecer estratégias e mecanismos que tornem os serviços do hospital mais humanizados;
- Traçar diretrizes de elaboração e aprovar o plano operativo para humanização do hospital;
- Examinar propostas e denúncias sobre assuntos pertinentes as relações interpessoais no estabelecimento;
- Liderar o processo de humanização no hospital;
- Promover uma ação conjunta entre a administração do hospital e lideranças representativas dos profissionais dos vários setores e serviços. Buscar estratégias de comunicação e integração entre os diferentes setores;
- Promover fluxo de propostas e deliberações;
- Apoiar e divulgar as iniciativas de humanização em desenvolvimento;
- Avaliar os projetos que já estão em desenvolvimento e os que ainda vão ser desenvolvidos na instituição, de acordo com os parâmetros de humanização propostos;
- Estimular a participação da comunidade da sociedade civil nas ações de humanização dos serviços;
- Promover a participação do hospital na Rede Nacional de Humanização.

Dentre as estratégias de humanização implantadas no HMJCF estão: Classificação de Risco e Satisfação do Usuário.

- Classificação de Risco e Acolhimento é baseada no Protocolo de Manchester, foi criada pelo professor Kevin Mackway-Jones em 1994 para estabelecer um consenso de linguagem entre médicos e enfermeiros do serviço de urgência e para permitir, ao profissional, habilidade para a atribuição rápida e segura de uma prioridade clínica ao doente. Este sistema pretende assegurar que a atenção médica ocorra de acordo com o tempo resposta determinado pela gravidade clínica do doente. Trata-se de uma tentativa de equalizar os esforços das equipes dos Prontos Socorros, tornando o atendimento ágil e humanizado e diminuindo os problemas gerados pela superpopulação de usuários nos prontos-socorros.

O desafio de uma melhor distribuição dos atendimentos (Classificação de Risco) e com isso, um melhor desempenho e humanização da assistência, realmente emergencial, motiva o nosso Hospital, no caminho de uma melhor abordagem do paciente em situação de urgência. Resultado como o de Campinas



apontam para uma redução de até 25% de atendimentos desnecessários nos grandes Prontos Socorros. Esta metodologia é apoiada pelo Ministério da Saúde.

Podemos resumir o Acolhimento e Classificação de Risco nas seguintes ações:

1. Abordagem inicial do enfermeiro preparado e treinado para classificação que entrevistará o doente e avaliará parâmetros vitais.

2. Classificação do risco do paciente, através do Protocolo Manchester é baseado em categorias de sinais e sintomas em contêm 52 fluxogramas que serão selecionados a partir da situação/queixa apresentada pelo paciente. Cada fluxograma contém discriminadores, que orientarão a coleta e análise de informações para a definição da prioridade clínica do paciente. O paciente é classificado em uma das cinco prioridades identificadas por número, nome, cor e tempo alvo para a observação médica inicial:

Nº.	PRIORIDADE	COR	TEMPO
1	Emergente	Vermelho	0 minutos
2	Muito Urgente	Laranja	10 minutos
3	Urgente	Amarelo	60 minutos
4	Pouco Urgente	Verde	120 minutos
5	Não Urgente	Azul	240 minutos

Fonte: Grupo Brasileiro de Classificação de Risco – GBCR.

Vermelho: prioridade zero – emergência, necessidade de atendimento imediato do paciente, visando afastar o risco imediato de morte, realização de exames diagnósticos e posterior encaminhamento para tratamento clínico, cirúrgico, observação ou alta. Pacientes com quadro de enfarte, dores no peito, poli traumatizados etc. (**Atendimento imediato**).

Laranja: Muito urgente, necessitam de atendimento praticamente imediato.

Amarelo: Urgente, necessitam de atendimento rápido, mas podem aguardar.

Verde: Pouco Urgente, atendimento de espera oportuna e controlada, indicado para pacientes não críticos, para observação ou internação clínico ou cirúrgica.

Azul: Não Urgente, consultas de baixa complexidade – atendimento de acordo com o horário de chegada. Pacientes com quadro simples e prioridade secundária, com tempo de espera indefinido, dependendo do fluxo de pacientes nas outras cores.

3. Acolhimento: a classificação não é definitiva, pode variar no decorrer do dia. O acolhimento tem por função detectar possíveis incorreções na classificação e também levar informações para doentes e acompanhantes.



- **Serviço de Atendimento ao Usuário (S.A.U.):**

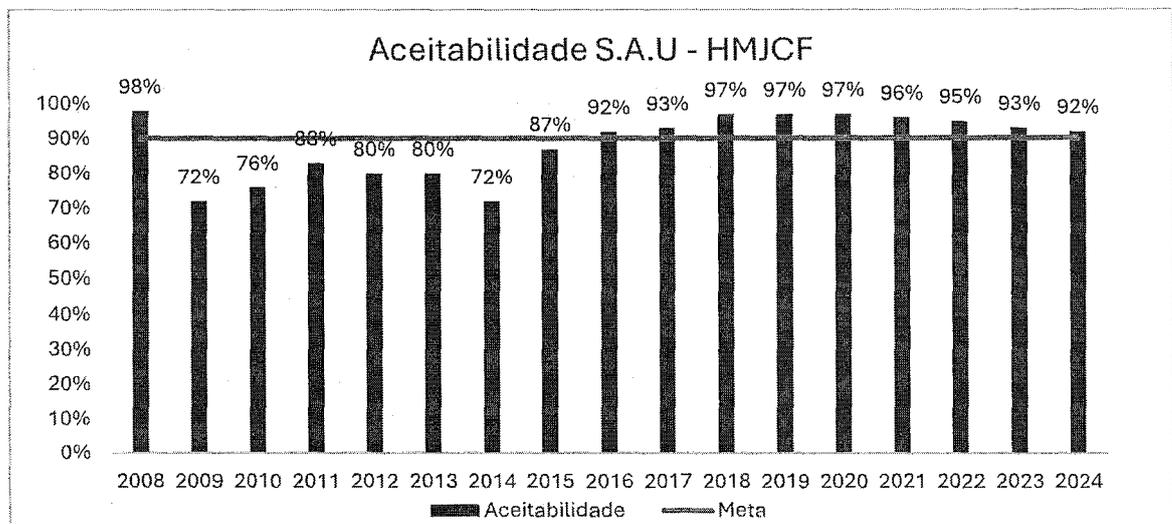
O Hospital Municipal José de Carvalho Florence possui implantado o S.A.U. com o objetivo de ser um canal de comunicação aberto entre a instituição e os usuários (pacientes, acompanhantes e visitantes).

As pesquisas realizadas e a demanda dos usuários possibilitam que o HMJCF estabeleça estratégias e ações que levam à melhoria contínua em seus processos, estrutura e resultados.

Desde o início da gestão SPDM, a satisfação do usuário tem sido acompanhada. Podemos observar uma sensível melhora nos indicadores de aceitabilidade geral da unidade, conforme gráfico abaixo.

No ano de 2014, ocorreu um problema interno na captação de pesquisas, especificamente no mês de fevereiro. Com isso o resultado do ano sofreu uma queda. No entanto, se desconsiderarmos o mês Fevereiro/14, o resultado do ano 2014 passa a 89% de aceitabilidade.

A partir de 2015 a Aceitabilidade Geral do HMJCF vem aumentando consideravelmente, sendo que em 2024 atingiu o índice de **92%**.



Fonte: Serviço de Atendimento ao Usuário

Observação: 2024 – Janeiro à Dezembro

5.1.3 Linhas de cuidado

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence possui 03 (três) linhas de cuidado implantadas, objetivando a padronização e a melhor conduta assistencial nas patologias:



LINHA DE CUIDADO A VÍTIMA DE TRAUMA	
DESCRIÇÃO E HISTÓRICO	Trata-se de um atendimento global ao paciente vítima do trauma, com a proposta de transporte seguro e prevenção de lesões secundárias, manutenção da vida, estabilização, tratamento definitivo, reabilitação, ambulatório de especialidades e retorno ao ambulatório do trauma. Foi iniciado oficialmente dia 02 de julho de 2014, com a instalação dos impressos do protocolo de trauma no setor vermelho, seguindo os critérios de inclusão.
OBJETIVO	Diminuir tempo de internação, minimizar eventos sentinela do trauma, realizar acompanhamento do paciente durante todo tempo de internação e retorno.
ATIVIDADES	Visita de enfermagem; Visita médica; Visita multiprofissional; Tabulação dos dados; Análise dos dados; Treinamentos e Busca ativa de subnotificações.

LINHA DE CUIDADO A SÍNDROME CORONARIANA AGUDA	
DESCRIÇÃO E HISTÓRICO	Compreende o atendimento e acompanhamento completo ao grupo de pacientes com entrada na instituição com queixa de dor torácica, com direcionamento para a Síndrome Coronariana Aguda. Foi iniciado oficialmente dia 23 de junho de 2014, com a instalação dos impressos do protocolo de dor torácica no setor vermelho, de acordo com os critérios de inclusão.
OBJETIVO	Agilizar o atendimento ao paciente com queixa de dor torácica, a fim de realizar o diagnóstico de Síndrome Coronariana Aguda e as intervenções necessárias de acordo com o risco do paciente, incluindo encaminhamentos ao Hospital Pio XII para realização de Cineangiocoronariografia e Angioplastia Trans luminal Coronariana. Realizar acompanhamento ao paciente em todo o período de internação e retorno ao ambulatório e unidades básicas de saúde.
ATIVIDADES	Visita de enfermagem; Visita médica; Tabulação dos dados; Análise dos dados; Treinamentos; Busca ativa de Subnotificações.



LINHA DE CUIDADO ANO ACIDENTE VASCULAR ENCEFÁLICO

DESCRIÇÃO E HISTÓRICO	A Linha de Cuidados ao paciente com AVE compreende os serviços de saúde envolvidos no atendimento e acompanhamento a esse grupo de pacientes, bem como os envolvidos nos encaminhamentos necessários (Unidades Básicas e Reabilitadoras). O Protocolo de Acidente Vascular Encefálico (AVE) do Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence (HMJCF) teve início em 04 de agosto de 2014 com a implantação dos Impressos para abertura do Protocolo e acompanhamento de trombólise no Pronto Socorro.
OBJETIVO	Agilizar o atendimento ao paciente com AVE, diminuir sequelas, diminuir tempo de internação, acompanhamento do paciente em todo o período de internação e retorno.
ATIVIDADES	Visita de enfermagem; Visita médica; Tabulação dos dados; Análise dos dados; Treinamentos; Busca ativa de Subnotificações

5.1.4 Gestão Ambiental

A assistência à saúde, como toda atividade produtiva, gera impactos ambientais e sanitários. Por isso, o HMJCF tem o objetivo de reduzir a quantidade total de resíduos gerados dentro da instituição, assim como os riscos associados à sua geração. Reduzir a quantidade de resíduos, significa minimizar, ou seja, não produzir resíduo sem necessidade, e reduzir os riscos, significa realizar a segregação correta do resíduo na fonte, de forma que ele tenha a tratativa adequada, de acordo com sua classificação (ANVISA nº 306/04).

A atuação permanente da Comissão de Gerenciamento de Resíduos contribui, principalmente, para o desenvolvimento de ações de educação e conscientização socioambientais, buscando a manutenção de um meio ambiente sadio e sustentável.

O Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (PGRSS) foi instituído pela RDC ANVISA nº 306/04 (Dispõe sobre o regulamento técnico para o gerenciamento de resíduos de serviços de saúde) e CONAMA nº 358/05 (Dispõe sobre o tratamento e a disposição final dos resíduos dos serviços de saúde e dá outras providências) Com a entrada em vigor da Lei 12.305/2010, que instituiu a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), verificou-se a necessidade de revisar essa RDC e publicar uma nova normativa que contemplasse as novidades legais e tecnológicas que surgiram no período.



Em 28 de março de 2018 entrou em vigor a RDC 222, que regulamenta as Boas Práticas de Gerenciamento dos Resíduos de Serviços de Saúde e dá outras providências, com isso, a RDC Anvisa nº 306, de 7 de dezembro de 2004, foi revogada.

A implementação e manutenção do PGRSS do Hospital Municipal, é de fundamental importância, pois demonstra a preocupação da instituição com os resíduos gerados pela unidade.

Assim sendo, a Comissão de Gerenciamento de Resíduos atua na elaboração do PGRSS e no planejamento de ações continuadas para que esses resíduos sejam geridos de forma adequada, desde a sua geração até a disposição final.

A comissão é composta por representantes de diversos setores do hospital, dentre eles Almoarifado, Serviço de Controle de Infecção Hospitalar, Laboratório, Setor de Segurança e Medicina do Trabalho, Enfermagem, Hotelaria, Farmácia, Unidade de Alimentação e Nutrição, Centro Diagnóstico, Manutenção, Diretoria Técnica e Diretoria Administrativa.

O principal objetivo que norteia esta comissão é a redução da geração de resíduos e de riscos, por meio da segregação adequada, além da adoção de padrões de manuseio e de capacitação de recursos humanos envolvidos, estabelecendo interfaces entre a saúde pública e questões ambientais.

Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE)

A realização do inventário de gases de efeito estufa (GEE) é uma meta Institucional, pautada nas diretrizes do Planejamento Estratégico da SPDM para as Instituições Afiliadas, e tem como objetivo, analisar e quantificar as emissões destes gases pelas Unidades Afiliadas, para que possam ser adotadas ações de redução no consumo destes gases, frente ao cenário de mudanças climáticas atual. O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence iniciou seu primeiro inventário de gases de efeito estufa (GEE) em 2016, utilizando a ferramenta intersetorial do Programa Brasileiro GHG protocol (ferramenta desenvolvida pela GVCES/FGV).

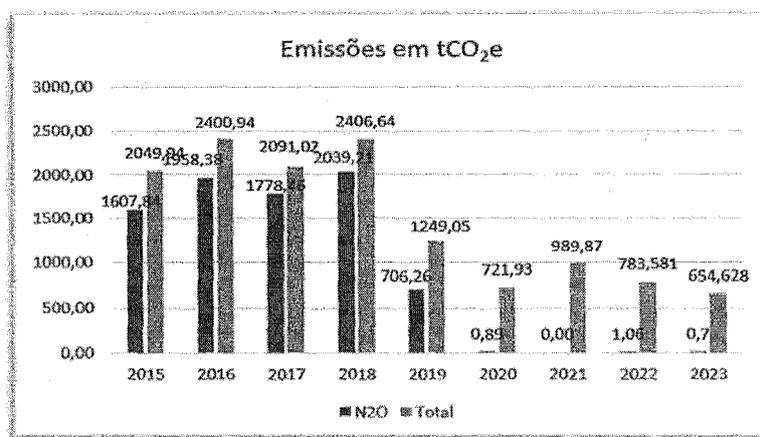
O inventário de gases de efeito estufa permite que uma organização conheça a emissão dos gases decorrentes de sua operação, sendo considerada uma ferramenta de gestão. Considerando a infraestrutura instalada e os serviços prestados, o resultado positivo do inventário no Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence está principalmente relacionado à redução no consumo do gás óxido nitroso. Este gás, também conhecido como Protóxido de Azoto (N_2O), é um analgésico/anestésico inalatório, utilizado em mistura com oxigênio (O_2), em concentrações que normalmente variam entre 40% e 70%, ou associado também a outros agentes anestésicos (inalatórios e endovenosos). Embora seja um gás utilizado há muitos anos, uma revisão recente no protocolo de anestesiologia do Hospital Municipal Dr. José de Carvalho



Florence, vem promovendo a redução do consumo deste gás, sendo substituído por outros anestésicos, os quais apresentam a mesma finalidade, porém, com menores impactos ambientais.

Nos anos anteriores a 2019, a rede SPDM, contabilizava o total de emissões de CO₂ em toneladas de CO₂e, com base no escopo 1, porém, a partir de 2019, a rede SPDM, começou utilizar o escopo 3, que é mais detalhado, para contabilizar o total de emissões de CO₂. A partir disso, dessa alteração no escopo, verificou-se uma queda de quase 60% na quantidade total de emissões de GEE's em tCO₂e em 2019 e mais de 90% em 2020, quando comparado ao ano de 2018.

Atualmente, estamos trabalhando ações de melhoria, elaboradas pelo setor de Engenharia Hospitalar, Engenharia Clínica e Comissão de Sustentabilidade. O ultimo inventário de GEE realizado pelo Hospital apresenta significativa redução na emissão de dióxido de carbono equivalente até o ano de 2023:



Fonte. Dados consolidados de todas as planilhas GEE dos anos anteriores. Disponível o dado de tonelada de dióxido de carbono equivalente até o Ano 2023.

Hospital livre de mercúrio

O mercúrio é um metal tóxico que pode afetar a saúde das pessoas, sendo considerado um contaminante de importância global. Os principais danos causados são: alterações do sistema nervoso, provocando irritabilidade, tremores, alteração de visão, audição, problemas de memória, podendo também afetar os rins.

O HMJCF substituiu todos os aparelhos que contém mercúrio, como termômetros e esfigmomanômetros por aparelhos digitais. A iniciativa rendeu ao hospital "**Menção Honrosa pela eliminação do uso de aparelhos contendo mercúrio**" por parte do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE), em 27 de outubro de 2010.



Outra ação importante é a destinação das lâmpadas que contém mercúrio, utilizadas no hospital, realizado por uma empresa especializada, responsável por realizar os processos de descontaminação e reciclagem das lâmpadas fluorescentes, através de um processo que separa todos os componentes e, principalmente, o mercúrio que é extraído e recuperado.

Pilhas e Baterias usadas

Pilhas e baterias contêm metais tóxicos que, podem agredir agridem o meio ambiente e trazer sérios riscos à saúde pública, caso não sejam destinados de forma adequada. Quando depositadas em lixões e aterros sanitários, esses resíduos, que levam séculos para se decompor, podem vazar e contaminar os lençóis freáticos, o solo e os rios, causando danos às pessoas e aos animais.

O HMJCF Florence possui pontos de coleta para o descarte de pilhas e baterias, que podem ser trazidos por funcionários próprios, terceiros ou pelos usuários do serviço de saúde. Todas as pilhas e baterias recolhidas pelo Hospital, são encaminhadas para tratamento, via logística reversa, por intermédio da Urbanizadora Municipal (URBAM).

Óleo de Cozinha usado

O descarte inadequado de óleo de cozinha pode trazer sérios danos ao meio ambiente. Por ser mais denso, o óleo se concentra na superfície da água, impedindo a sua oxigenação. A consequência disso é a degradação da biodiversidade dos rios que recebem os esgotos.

Depositar recipientes com o líquido dentro de lixeiras também é outro equívoco que, em caso de vazamento, o óleo entrará em contato com o solo, impermeabilizando-o, prejudicando a absorção de água e contribuindo para que ocorram as enchentes.

Além disso, o óleo usado pode ficar retido em forma de gordura, na tubulação, podendo atrair pragas, que podem causar várias doenças.

Por isso, a forma mais correta e sustentável de fazer o descarte deste resíduo, é levá-lo a postos de coleta de óleo, para posterior envio a empresas especializadas, que realizam a reciclagem deste material.

O HMJCF encaminha todo o óleo usado recolhido, (gerado no Hospital e de fontes externas) para empresas que o transformam em combustível biodegradável e produtos de limpeza e higiene pessoal.

Resíduos de Radiologia

O serviço de radiologia efluente de característica química, decorrentes do processo de revelação dos Raios-X, por isso, não podem ser descartados na rede pública de esgotos.

Preocupado com essa situação, o HMJCF trabalha desde 2014 com o PAC's – *Picture Archiving and Communication System* (PACS), também conhecido como Sistema de Comunicação e Arquivamento de



Imagens, digitalização de imagens. Com isso, a maioria absoluta das imagens deixou de utilizar filmes e passaram a ser digitalizadas. Além da melhoria no processo assistencial, houve um grande ganho ambiental, visto que, o Hospital deixou de gerar os resíduos químicos, como filmes e demais produtos oriundos do processo de radiologia.

Outra ação importante foi a instalação de postos de coleta de filmes de Raios X, dentro do Hospital.

As radiografias são formadas por plástico (película) e prata (imagem). O plástico é um produto feito a partir do petróleo, que leva muitas dezenas de anos para se decompor. Essa decomposição lenta, em lixões ou disposto diretamente na natureza, vai liberando, lentamente, a prata contida nele, que é um metal pesado prejudicial à saúde, pois se acumula no organismo, causando problemas nos rins, de locomoção e até neurológicos.

Os filmes recolhidos no Hospital, são encaminhados a uma empresa especializada, que realiza a extração da prata das radiografias e reciclagem dos materiais.

Resíduos químicos

A alta complexidade do hospital tem como consequência a geração de resíduos perigosos, como químicos em geral, de laboratório e medicamentos. Diante deste cenário, estruturas e processos foram adaptados para que se tenham recipientes adequados para o armazenamento e destinação destes resíduos, sem risco de vazamento ou exposição dos colaboradores ou pacientes.

Os colaboradores são treinados no plano de contingência, ou seja, nas ações que devem ser tomadas em casos de derramamento. Isso envolve a escolha do procedimento adequado e o uso dos Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) necessários. A destinação final dos materiais gerados nas ações de contingência, é a incineração em local licenciado pelo órgão ambiental.

Dentre outras ações, o HMJCF realiza, periodicamente, campanhas internas para a conscientização dos colaboradores quanto ao uso de água e energia. Também trabalha com metas de redução do consumo de água e energia, além de ações para a redução de desperdícios, através de rotinas de inspeção de ar condicionado, luz acesa, aquisição de equipamentos mais eficientes, torneiras com temporizador, vasos sanitários com caixa acoplada e projetos ambientais.

O incentivo ao uso racional de papel nos setores e entrega da caneca ecológica a todos os colaboradores, são ações que pretendem despertar a consciência ambiental dos colaboradores da instituição, para o consumo consciente.



5.1.5 Responsabilidade Social

Em dezembro de 2019, pela primeira vez, a SPDM publicou seu Relatório de Sustentabilidade, utilizando a metodologia do GRI (*Global Reporting Initiative*). O objetivo é apresentar aos stakeholders e demais grupos interessados, as ações e resultados obtidos, conforme suas expectativas.

O GRI busca estabelecer um padrão internacional de relatório econômico, social e ambiental. O modelo proposto pela organização determina princípios e estrutura um modelo para relatar, permitindo às organizações, a apresentação geral de seu desempenho econômico, social e ambiental. Propicia a comparação com o mercado, por estabelecer padrões (indicadores) e ainda serve como uma plataforma para facilitar o diálogo e o engajamento de stakeholders. Além das diretrizes globais, a GRI desenvolve diretrizes setoriais (Financeiro, Metais e Mineração, Operadoras de Turismo, Agências Públicas, Automotivas, Telecomunicações, entre outras) e, no futuro, lançará diretrizes nacionais.

5.1.6 Gestão de Pessoas

Pensando na qualidade de vida de seus colaboradores e numa gestão participativa, o Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence possui implantados os seguintes programas:

P.O.P. (Programa de Opinião Participativa):

O POP - Programa de Opinião Participativa é um meio de comunicação entre os colaboradores das diversas Instituições Afiliadas SPDM e a Superintendência da SPDM. É uma forma organizada de estimular a participação dos colaboradores, para que contribuam com suas experiências, conhecimentos, críticas e sugestões.

O Programa objetiva envolver o maior número de colaboradores, de maneira espontânea e focar as questões mais importantes, isso facilita a identificação de problemas nos processos internos, e, se necessário, revisá-los e solucioná-los.

Programa Viver Bem:

Voltado para a saúde dos colaboradores, visa a prevenção e melhoria em doenças crônicas e que possam causar prejuízo à saúde do colaborador. Um médico clínico atende os colaboradores com hipertensão, obesidade, tabagismo e alcoolismo. Além desse trabalho, a Medicina do Trabalho elabora e cumpre o P.C.M.S.O. – Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional, que tem por objetivo a promoção e preservação da saúde dos trabalhadores.



5.1.7 Atividades de ensino - Residência médica:

O HMJCF possui o programa de Residência Médica, pós-graduação sensu lato em medicina, tendo as seguintes especialidades: Clínica Médica, Cirurgia Geral, Ginecologia e Obstetrícia, Ortopedia, Anestesia, Pediatria, Intensivista (Neonatologia, Pediatria e Adulto).

São 101 residentes médicos que buscam desenvolver suas especializações nas dependências do HMJCF.

5.1.8 Trabalho Voluntário

O HMJCF intensificou as ações voltadas para o grupo de voluntariado atuante na instituição. Foi implantada a Política de Voluntários e o número de voluntários cadastrados chegou a 452.

Dentre as atividades desenvolvidas pelo Grupo de Voluntário estão: visitas religiosas aos pacientes, participação ativa em eventos e datas comemorativas (Dia das Crianças, Páscoa, Festa Junina, Natal, etc.).

5.1.9 Núcleo Hospitalar de Vigilância Epidemiológica

O Núcleo de Vigilância Epidemiológica é responsável pelas notificações e acompanhamento de doenças infectocontagiosas. Atua alinhado à normativas do Ministério da Saúde e trabalha em conjunto com a Secretária do Município na prevenção e combate a epidemias e endemias.

5.1.10 Produção

Este relatório de atividades apresenta informações e dados apresentados referentes ao Exercício **2024** (janeiro a dezembro).

Importante alertar que o contrato de gestão SPDM x Prefeitura Municipal de São José Campos as metas contratuais não são referentes a produção realizada, mas sim, ao total de vagas disponibilizadas para o Departamento de Regulação e Controle (DRC) do Município de São José dos Campos.



Isto posto, apresentamos na tabela abaixo, os dados apresentados de janeiro a dezembro/2024:

Produção HMJCF - janeiro a dezembro de 2024		
Linha de Atendimento	SUS	Particular
INTERNAÇÕES	27.708	0
Saída Hospitalar	27.954	0
Nº de paciente dia	112.975	0
Nº de Cirurgias	12.365	0
nº de Partos	4.772	0
DIÁRIAS DE UTI - TOTAL	18.119	0
INTERNAÇÃO/ATENDIMENTO DOMICILIAR	0	0
PRONTO SOCORRO/PRONTO ATENDIMENTO (URGÊNCIA/EMERGÊNCIA)		
Consulta/ atendimento de urgência (PS/PA)	476.271	0
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - TOTAL		
Consulta médica	88.924	0
Atendimento não médico	8.992	0
SADT - TOTAL	1.275.240	0

Fonte de Dados: Sistemas – SAI, SIH, CIH e CIA.

UBSs MICRORREGIÃO LESTE		
Produção UBSs - Janeiro à Dezembro de 2024		
Linha de Atendimento	SUS	Particular
ATENDIMENTO AMBULATORIAL -ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL		
Consulta Médica - UBS	48.955	0
Consulta Enfermeiro - UBS	18.555	0
Consulta Médica - ESF	60.783	0
Consulta Enfermeiro - ESF	40.459	0
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	6.176	0
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	6.218	0
SADT - TOTAL		
Nº de exames/procedimentos Total	95.677	0

Fonte de Dados: Sistemas – SISAB.

**6. RECURSOS FINANCEIROS ENVOLVIDOS EM 2024****1) Recursos Financeiros Envolvidos em janeiro a dezembro/2024**

- a) Repasses financeiros envolvidos no exercício (previsto em contratos, termos aditivos ou retificação).

N. Documento	Natureza do Recurso		Valor Total dos Recursos em 2024
Contrato / Convênio nº 501/2022	Repasso Custeio	Municipal	R\$ 310.774.255,25
Termo Aditivo 11º - Emenda Parlamentar nº 204.282.58845	Repasso	Estadual/ Emenda Parlamentar	R\$ 200.000,00
TOTAL REPASSES			R\$ 310.974.255,25

Execução Técnica e Orçamentária - Contratos de Gestão (Instruções 01/2020 do TCE/SP Art. 136 Inc. IX, Item "a" e "b"):

- b) Exposição sobre a Execução Orçamentária e seus Resultados:

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – CONTRATO 501/2022 EXERCÍCIO 2024		
RECEITAS	CUSTEIO	INVESTIMENTO
Repasses do Contrato / Convênio	R\$ 307.359.284,32	R\$ 3.614.970,93
Receitas Financeiras e Outras Receitas	R\$ 1.379.701,26	0
TOTAL DAS RECEITAS	R\$ 308.738.985,58	R\$ 3.614.970,93
DESPESAS		
Com Pessoal – 501/2022	163.288.511,30	
Serviços de Terceiros - 501/2022	96.683.311,59	
Materiais e Medicamentos – 501/2022	34.704.322,90	
Outras Despesas – 501/2022	10.146.702,55	3.614.970,93
TOTAL DAS DESPESAS	R\$ 304.822.848,34	R\$ 3.614.970,93

7. EXECUÇÃO TÉCNICA E ORÇAMENTÁRIA – Contratos de Gestão (Instruções 01/2020 do TCE/SP Art. 136 Inc. IX, Item "a" e "b"):

- a) Comparativo específico das metas propostas com os resultados alcançados, com justificativas para as metas não atingidas ou excessivamente superadas:



- Hospital Municipal Drº José de Carvalho Florence**

Linha de Contratação	1º Semestre		2º Semestre		TOTAL 2024	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO HOSPITALAR TOTAL (SIH/SUS)						
Nº Total de AIH (SIH/SUS)	0	14.172	0	13.782	0	27.954
ATENDIMENTO DE URGÊNCIA TOTAL (PS)						
	0	252.695	0	223.576	0	476.271
ATENDIMENTO AMBULATORIAL/PROCEDIMENTOS ESPECÍFICOS TOTAL (d/a)						
Consulta Médica em Atenção Especializada	0	43.623	0	45.301	0	88.924
Vaga externas disponibilizadas de Consulta Médica em Atenção Especializada	7.956		7.956		15.912	
Consultas Não Médicas	0	4.673	0	4.319	0	8.992
SADT [Ext+Int] - TOTAL (d/a)						
Exames Complementares	0	654.230	0	621.010	0	1.275.240
Vagas Externas disponibilizadas de Exames Complementares	16.332		16.332		32.664	

NOTA: Janeiro à Dezembro/2024 – Contrato de Gestão 501/2022.

- UBS Novo Horizonte**

Linha de Contratação	1º SEMESTRE		2º SEMESTRE		TOTAL	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL						
Consulta Médica - UBS	-	-	-	-	-	-
Consulta Enfermeiro - UBS	-	-	-	-	-	-
Consulta Médica - ESF	19968	19669	19968	15807	39.936	35.476
Consulta Enfermeiro - ESF	9984	11923	9984	9.145	19.968	21.068
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	-	-	-	-	-	-
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	2496	1255	2496	1873	4.992	3.128
SADT - TOTAL						
Nº de exames/procedimentos Total	-	17144	-	15189	-	32.333

Fonte de Dados: Sistema SISAB.

• **UBS Eugênio de Melo**

Linha de Contratação	1º SEMESTRE		2º SEMESTRE		TOTAL	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL						
Consulta Médica - UBS	-	-	-	-	-	-
Consulta Enfermeiro - UBS	-	-	-	-	-	-
Consulta Médica - ESF	14976	13948	14976	11359	29.952	25.307
Consulta Enfermeiro - ESF	7488	11368	7488	8023	14.976	19.391
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	-	-	-	-	-	-
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	2496	1308	2496	1782	4.992	3.090
SADT - TOTAL						
Nº de exames/procedimentos Total	-	15257	-	15189	-	30.446

Fonte de Dados: Sistema SISAB.

• **UBS Vista Verde**

Linha de Contratação	1º SEMESTRE		2º SEMESTRE		TOTAL	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL						
Consulta Médica - UBS	9360	4215	9360	5999	18.720	10.214
Consulta Enfermeiro - UBS	2496	2600	2496	1653	4.992	4.253
Consulta Médica - ESF	-	-	-	-	-	-
Consulta Enfermeiro - ESF	-	-	-	-	-	-
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	1248	1019	1248	852	2.496	1.871
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	-	-	-	-	-	-
SADT - TOTAL						
Nº de exames/procedimentos Total	-	2011	-	4867	-	6.878

Fonte de Dados: Sistema SISAB.



- **UBS Tesouro**

Linha de Contratação	1º SEMESTRE		2º SEMESTRE		TOTAL	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL						
Consulta Médica - UBS	10608	9031	10608	7933	21.216	16.964
Consulta Enfermeiro - UBS	2496	4040	2496	2691	4.992	6.731
Consulta Médica - ESF	-	-	-	-	-	-
Consulta Enfermeiro - ESF	-	-	-	-	-	-
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	1248	1255	1248	972	2.496	2.227
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	-	-	-	-	-	-
SADT - TOTAL						
Nº de exames/procedimentos Total	-	5756	-	10472	-	16.228

Fonte de Dados: Sistema SISAB.

- **UBS Vila Industrial e Tatetuba**

Linha de Contratação	1º SEMESTRE		2º SEMESTRE		TOTAL	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
ATENDIMENTO AMBULATORIAL - ATENÇÃO BÁSICA - TOTAL						
Consulta Médica - UBS	10608	11867	10608	9910	21.216	21.777
Consulta Enfermeiro - UBS	2496	4366	2496	3205	4.992	7.571
Consulta Médica - ESF	-	-	-	-	-	-
Consulta Enfermeiro - ESF	-	-	-	-	-	-
Cirurgião Dentista - ESB/UBS	1248	955	1248	1123	2.496	2.078
Cirurgião Dentista - ESB/ESF	-	-	-	-	-	-
SADT - TOTAL						
Nº de exames/procedimentos Total	-	3950	-	5842	-	9.792

Fonte de Dados: Sistema SISAB.



8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence é o maior hospital do Vale do Paraíba, um hospital de porta aberta e um dos maiores hospitais do Estado de São Paulo. Caracteriza-se como Hospital Geral, contudo apresenta uma Porta Aberta por meio de seu Pronto-Socorro e acaba recebendo, por conta disso, pacientes de todo Vale do Paraíba e também do Sul de Minas, que apresentam municípios menores e menos preparados para o atendimento principalmente em alta complexidade.

É um hospital caracterizado pelo atendimento as vítimas de traumas e graves complicações ortopédicas, cirúrgicas e neurocirúrgicas.

O seu quadro funcional é enxuto e suficiente para o atendimento dos 388 leitos (74 leitos de Unidade de Terapia Intensiva). Em média são realizadas 2.309 internações mensais, 39.689 atendimentos no pronto socorro, 8.159 atendimentos ambulatoriais e cerca de 1.030 cirurgias.

O ano de 2019 foi marcado pela importante resistência do Hospital a crise financeira do país, conseguindo – mesmo com restrição orçamentária e uma inflação crescente – manter a mesma produção assistencial e qualidade dos anos anteriores. A instituição cumpriu as metas estabelecidas com o poder público seja de ordem numérica como qualitativa.

Nesse ano também como estratégia de melhorias de processos, o Hospital iniciou a implantação do Projeto LEAN nas Emergências, e o projeto Colaborativa do Institute for Healthcare Improvement (IHI) na UTI Adulto, tais projetos fazem parte do programa de Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI-SUS) é uma ação do Ministério da Saúde (MS) dirigida ao fortalecimento do SUS em parceria com hospitais filantrópicos de qualidade reconhecida.

Em 2021 e 2022 ano marcado pela pandemia que assola o mundo, a SPDM-HMJCF foi referência no município de São José dos Campos, para os atendimentos de pacientes com suspeita e confirmados COVID-19, adotando todas as medidas e planos de contingência para enfrentamento a pandemia.

Em 2022 a SPDM participou do chamamento público – Processo de Seleção: 001/SS/2022, Edital: 93/SS/2022 no qual foi ganhadora do certame para administração de cinco unidades básicas de saúde. Com o principal objetivo de reorganização da atenção primária para favorecer uma orientação do processo de



trabalho com maior potencial de ampliar a resolutividade e impactar na situação de saúde das pessoas e coletividade, além da relação custo-efetividade.

Em 2023 com a assunção do serviço de gestação de alto risco no Município, foi possível ofertar as mulheres atendidas pelo Hospital um resultado de qualidade e segurança, permitindo o atendimento ao protocolo da Saúde da Mulher que preconiza o atendimento da gestante de alto risco, em tempo não superior a 15 dias a partir do encaminhamento realizado pela Unidade Básica de Saúde. Os atendimentos realizados no prazo preconizado possibilitam a redução das taxas de mortalidade materno/infantil e perinatal.

Considerando a necessidade de atendimento e tratamento, dos pacientes que apresentam sintomas gripais, com suspeita de infecção ou confirmação do coronavírus – 2019-nCoV, foi mantido o Hospital como Centro de Referência para tratamento destes pacientes no ano de 2023, em atendimento aos regramentos sanitários expedidos pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) e, ainda em consonância as normas expedidas pelo Ministério da Saúde (MS).

Neste ano também, foi realizado reforma estrutural e aquisição de novos equipamentos para o CME – Central de Material Estéril do Hospital, trata-se de uma área responsável pela limpeza e processamento de artigos e instrumentais médico-hospitalares. É na CME que se realiza o controle, preparo, esterilização e a distribuição dos instrumentais hospitalares. A reforma permitiu adequação do lay-out da área conforme RDC – 15/2015, adequação das instalações elétricas conforme determina a NBR 5410/2004 que regulamenta as instalações elétricas de baixa tensão e a NBR 13534/1995 que determina os requisitos mínimos de segurança para instalações elétricas em estabelecimentos assistenciais de saúde, adequação das instalações hidrossanitárias seguindo as determinações da NBR 5626/1998 – Instalação Predial de água fria e a NBR 8160/1999 – Sistemas prediais de esgoto sanitário e adequar sistema de climatização conforme NBR 7256/2021, norma que regulamenta a climatização nas instalações hospitalares, para garantir o maior controle do ar. No macroprocesso do hospital, este é o setor que abastece todas as unidades Intra-hospitalares, o serviço realizado nesta área trouxe benefícios positivos e maior qualidade no atendimento oferecido à população.

Em outubro/2023 o Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence, conquistou o AVCB – Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros.



Em 2024 com a Epidemia de Dengue no país, em consonância as normas expedidas pelo Ministério da Saúde, o hospital se tornou um Centro de Referência para atendimento de pacientes com sinais, sintomas e confirmação da Dengue.

Com objetivo de reduzir a superlotação, devido o aumento da demanda por serviços de saúde, e possibilitar a otimização de recursos humanos, equipamentos e materiais foi realizado a ampliação de 20 leitos na Unidade de Terapia Intensiva e 47 leitos hospitalares no Hospital de Retaguarda, no ano de 2024.

A SPDM se baseia nos princípios da universalidade, equidade, da acessibilidade, do vínculo, da continuidade do cuidado, da integralidade da atenção, da responsabilização, da humanização e da participação social para gestão das unidades. Abaixo relação de bairros de abrangência de cada unidade básica de saúde:

ESF NOVO HORIZONTE: Bairrinho; Boa Esperança; Bom Retiro; Capão Grosso; Chácara Santa Rita; Jardim Paineiras I; Jardim Paineiras II; Jardim das Cerejeiras. Jardim Ebenezer; Jardim Majestic; Mato Dentro; Portal Do Céu; Parque Nova Esperança; Parque Novo Horizonte; Primavera I; Primavera II; Santa Hermínia e Santa Lucia.

ESF EUGÊNIO DE MELO: Jardim das Flores; Jardim Ipê; Jardim Itapoa; Residencial Armando M. Righi; Residencial Galo Branco; Eugênio de Melo; Fazenda Alvorada; Fazenda Galo Branco; Fazenda Honda; Fazenda Nossa Senhora da Conceição; Fazenda São José; Fazenda Santa Catarina; Fazenda Taira; Fazenda Takanashi e Fazenda Vila Franca.

UBS VISTA VERDE: Cidade Vista Verde; Conjunto Residencial JK; Condomínio Floresta, Jardim Diamante; Jardim Motorama; Parque Residencial Villagio D'antonini.

UBS VILA TESOUREIRO: Martins Guimaraes; Chácara Eucaliptos; Chácara Santa Helena, Jardim Brasília; Jardim Copacabana; Jardim Maracanã; Jardim São Jorge; Jardim Universo; Jardim Valparaíba; Vila Tesouro; Vila Ester; Vila Olimpia e Vila Patricia.

UBS VILA INDUSTRIAL E TATETUBA: Conjunto Habitacional Intervale; Conjunto Habitacional Tatetuba - Bairro Ronda; Conjunto Integração; Conjunto Residencial Planalto; Jardim Ismênia; Parque das Américas; Residencial Vista Linda; Sapê; Vila Industrial e Vila Tatetuba.

Carlos Alberto
Maganha:104
23789830

Assinado de forma
digital por Carlos
Alberto
Maganha:10423789830
Dados: 2025.02.28
16:01:30 -03'00'

Dr. Carlos Alberto Maganha
Diretor Técnico



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Agência Transfusional

Bolsas Transfundidas Agência Transfusional

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	229.002,76	8.351,65	237.354,41	872	272,20	271,97
2/2024	224.411,74	8.277,26	232.689,00	790	294,54	294,40
3/2024	231.643,60	7.934,69	239.578,29	851	281,53	281,53
4/2024	298.449,02	8.988,59	307.437,61	1.001	307,13	307,13
5/2024	445.400,81	11.655,64	457.056,45	1.353	337,81	337,79
6/2024	290.413,05	9.644,98	300.058,03	857	350,13	350,13
7/2024	321.207,94	8.108,45	329.316,39	1.061	310,38	310,38
8/2024	342.394,52	9.089,13	351.483,66	825	426,04	426,00
9/2024	262.613,13	7.459,00	270.072,13	851	317,36	317,36
10/2024	292.435,60	6.064,99	298.500,59	864	345,49	345,49
11/2024	275.861,21	5.648,71	281.509,92	843	333,94	333,83
12/2024	243.466,69	6.840,60	250.307,29	746	335,53	334,28
Média	288.108,34	8.171,97	296.280,31	910	325,76	325,63

Ambulatório Médico

Consultas Ambulatoriais Médicas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	615.324,56	168.467,19	783.791,75	5.259	149,04	146,88
2/2024	556.854,87	154.855,75	711.710,62	4.901	145,22	143,64
3/2024	603.231,43	179.407,07	782.638,50	5.006	156,34	154,58
4/2024	589.136,62	168.581,25	757.717,87	5.416	139,90	138,20
5/2024	609.046,76	154.020,05	763.066,82	5.088	149,97	148,38
6/2024	545.520,78	179.064,25	724.585,03	4.759	152,26	149,11
7/2024	550.597,21	160.298,64	710.895,86	5.344	133,03	131,88
8/2024	526.383,21	168.304,58	694.687,79	5.336	130,19	128,44
9/2024	526.086,68	171.781,71	697.868,39	5.208	134,00	132,35
10/2024	540.945,63	159.145,46	700.091,08	5.826	120,17	118,63
11/2024	554.554,57	147.127,49	701.682,06	4.491	156,24	153,46
12/2024	567.375,51	162.405,16	729.780,67	4.185	174,38	172,69
Média	565.421,49	164.454,88	729.876,37	5.068	144,01	142,15



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ambulatório Médico da Mulher Consultas Ambulatoriais Médicas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	216.178,82	97.143,79	313.322,61	2.203	142,23	139,70
2/2024	220.025,06	81.473,71	301.498,77	2.233	135,02	133,47
3/2024	229.897,81	83.733,96	313.631,78	2.234	140,39	138,55
4/2024	237.070,78	73.286,50	310.357,28	2.411	128,73	123,31
5/2024	220.866,60	70.431,97	291.298,57	2.391	121,83	120,11
6/2024	212.879,61	78.938,51	291.818,11	2.500	116,73	114,80
7/2024	196.587,45	71.568,33	268.155,78	2.303	116,44	112,62
8/2024	189.133,49	79.068,77	268.202,26	2.296	116,81	114,99
9/2024	201.272,45	72.862,37	274.134,82	2.224	123,26	122,04
10/2024	234.507,20	75.229,40	309.736,60	2.419	128,04	124,94
11/2024	209.354,68	63.506,39	272.861,08	2.046	133,36	127,29
12/2024	195.260,81	72.735,91	267.996,72	1.799	148,97	144,90
Média	213.586,23	76.664,97	290.251,20	2.255	128,72	125,84

Ass Não Médica Nutrição - UBS Eugênio de Melo Consultas/Sessões Ambulatoriais Nutricionista

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.357,83	1.469,30	3.827,13	28	136,68	136,68
2/2024	2.362,10	1.556,10	3.918,20	67	58,48	58,48
3/2024	2.229,69	1.318,55	3.548,24	52	68,24	68,24
4/2024	2.326,32	1.306,27	3.632,59	35	103,79	103,79
5/2024	2.338,77	1.413,98	3.752,75	38	98,76	98,76
6/2024	2.333,42	1.494,67	3.828,10	50	76,56	76,56
7/2024	2.290,05	1.586,61	3.876,66	32	121,15	121,15
8/2024	2.307,29	1.681,53	3.988,82	36	110,80	110,80
9/2024	2.498,34	1.633,54	4.131,88	38	108,73	108,73
10/2024	2.413,51	1.645,98	4.059,49	51	79,60	79,60
11/2024	2.292,74	1.328,25	3.620,99	36	100,58	100,58
12/2024	2.270,67	1.496,98	3.767,65	34	110,81	110,81
Média	2.335,06	1.494,31	3.829,38	41	92,46	92,46



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ass Não Médica Nutrição - UBS Novo Horizonte Consultas/Sessões Ambulatoriais Nutricionista

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.651,50	3.719,93	6.371,43	57	111,78	111,78
2/2024	2.645,40	3.667,21	6.312,61	43	146,80	146,80
3/2024	2.489,32	3.160,25	5.649,56	29	194,81	194,81
4/2024	2.555,87	3.593,48	6.149,35	66	93,17	93,17
5/2024	2.511,61	3.496,63	6.008,24	46	130,61	130,61
6/2024	2.617,69	3.313,31	5.930,99	46	128,93	128,93
7/2024	2.580,86	3.763,97	6.344,83	49	129,49	129,49
8/2024	2.584,96	3.592,66	6.177,61	58	106,51	106,51
9/2024	2.692,09	3.534,16	6.226,25	43	144,80	144,80
10/2024	2.622,66	3.650,93	6.273,58	36	174,27	174,27
11/2024	2.457,97	3.120,70	5.578,67	35	159,39	159,39
12/2024	2.487,26	3.001,50	5.488,76	1	5.488,76	5.488,76
Média	2.574,76	3.467,89	6.042,66	42	142,46	142,46

Ass Não Médica Nutrição - UBS Tatetuba Consultas/Sessões Ambulatoriais Nutricionista

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.308,93	1.344,12	3.653,05	18	202,95	202,95
2/2024	2.295,21	1.391,94	3.687,14	22	167,60	167,60
3/2024	2.225,74	1.313,87	3.539,60	27	131,10	131,10
4/2024	2.319,38	1.455,97	3.775,36	24	157,31	157,31
5/2024	2.294,17	1.513,61	3.807,78	28	135,99	135,99
6/2024	2.332,94	1.624,59	3.957,54	42	94,23	94,23
7/2024	2.323,26	1.350,97	3.674,22	11	334,02	334,02
8/2024	2.323,82	1.599,32	3.923,13	33	118,88	118,88
9/2024	2.453,25	1.436,54	3.889,79	25	155,59	155,59
10/2024	2.361,89	1.451,73	3.813,62	32	119,18	119,18
11/2024	2.257,40	1.320,78	3.578,18	30	119,27	119,27
12/2024	2.316,59	1.527,72	3.844,32	28	137,30	137,30
Média	2.317,71	1.444,26	3.761,98	27	141,07	141,07



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ass Não Médica Nutrição - UBS Tesouro Consultas/Sessões Ambulatoriais Nutricionista

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.282,65	1.574,72	3.857,36	53	72,78	72,78
2/2024	2.247,69	1.463,49	3.711,18	34	109,15	109,15
3/2024	2.211,77	1.177,04	3.388,81	19	178,36	178,36
4/2024	2.277,68	1.633,37	3.911,05	55	71,11	71,11
5/2024	2.239,50	1.549,61	3.789,12	53	71,49	71,49
6/2024	2.272,51	1.656,01	3.928,52	56	70,15	70,15
7/2024	2.262,90	1.701,80	3.964,70	57	69,56	69,56
8/2024	2.261,22	1.588,11	3.849,33	44	87,48	87,48
9/2024	2.417,04	1.455,95	3.872,99	29	133,55	133,55
10/2024	2.352,71	1.583,34	3.936,05	42	93,72	93,72
11/2024	2.268,04	1.274,38	3.542,42	31	114,27	114,27
12/2024	2.304,11	1.136,57	3.440,67	1	3.440,67	3.440,67
Média	2.283,15	1.482,87	3.766,02	40	95,34	95,34

Ass Não Médica Nutrição - UBS Vista Verde Consultas/Sessões Ambulatoriais Nutricionista

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.265,86	1.890,27	4.156,13	49	84,82	84,82
2/2024	2.269,74	1.648,98	3.918,73	15	261,25	261,25
3/2024	2.230,52	1.544,93	3.775,45	22	171,61	171,61
4/2024	2.249,97	1.677,19	3.927,17	30	130,91	130,91
5/2024	2.264,06	1.760,44	4.024,51	32	125,77	125,77
6/2024	2.273,94	1.765,05	4.038,99	37	109,16	109,16
7/2024	2.252,67	1.778,07	4.030,74	43	93,74	93,74
8/2024	2.274,16	1.682,78	3.956,94	26	152,19	152,19
9/2024	2.437,35	1.627,22	4.064,57	25	162,58	162,58
10/2024	2.367,44	1.706,98	4.074,42	43	94,75	94,75
11/2024	2.273,43	1.518,79	3.792,22	27	140,45	140,45
12/2024	2.302,33	1.330,50	3.632,82	1	3.632,82	3.632,82
Média	2.288,46	1.660,93	3.949,39	29	135,41	135,41



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ass. Não Méd - Agente Com. Saúde - UBS Eugênio de Melo

Visitas Domiciliares Agente Comunitário de Saúde (ACS)

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	170,84	4.330,69	4.501,53	1.076	4,18	4,18
2/2024	195,69	3.840,12	4.035,81	1.036	3,90	3,90
3/2024	72,28	3.498,73	3.571,01	794	4,50	4,50
4/2024	138,93	5.418,37	5.557,29	1.590	3,50	3,50
5/2024	157,90	5.274,91	5.432,81	1.699	3,20	3,20
6/2024	148,63	5.313,67	5.462,30	1.623	3,37	3,37
7/2024	96,74	5.528,28	5.625,02	1.412	3,98	3,98
8/2024	114,29	6.746,72	6.861,01	1.788	3,84	3,84
9/2024	160,12	5.045,55	5.205,67	1.699	3,06	3,06
10/2024	143,04	6.422,17	6.565,21	1.481	4,43	4,43
11/2024	82,01	5.305,52	5.387,53	972	5,54	5,54
12/2024	56,93	5.414,92	5.471,85	858	6,38	6,38
Média	128,12	5.178,30	5.306,42	1.336	3,97	3,97

Ass. Não Méd - Agente Com. Saúde - UBS Novo Horizonte

Visitas Domiciliares Agente Comunitário de Saúde (ACS)

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	558,29	16.813,28	17.371,57	3.029	5,74	5,74
2/2024	558,49	21.919,96	22.478,46	3.647	6,16	6,16
3/2024	402,60	19.659,50	20.062,10	3.131	6,41	6,41
4/2024	425,10	20.718,60	21.143,70	4.264	4,96	4,96
5/2024	382,01	20.845,34	21.227,35	3.854	5,51	5,51
6/2024	531,26	20.984,67	21.515,93	3.625	5,94	5,94
7/2024	445,69	24.963,44	25.409,13	4.645	5,47	5,47
8/2024	451,54	20.579,60	21.031,15	3.800	5,53	5,53
9/2024	422,91	17.747,74	18.170,65	2.971	6,12	6,12
10/2024	404,73	19.232,74	19.637,48	3.442	5,71	5,71
11/2024	299,78	19.149,05	19.448,83	2.974	6,54	6,54
12/2024	304,82	16.355,88	16.660,70	1.871	8,90	8,90
Média	432,27	19.914,15	20.346,42	3.438	5,92	5,92



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Centro Cirúrgico

Horas de Centro Cirúrgico

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.354.661,52	543.006,63	2.897.668,16	1.738:58	1.666,32	1.261,80
2/2024	2.202.665,01	514.942,17	2.717.607,18	1.566:31	1.734,81	1.422,02
3/2024	2.100.046,09	551.387,29	2.651.433,38	1.552:20	1.708,03	1.418,32
4/2024	2.142.259,62	597.859,17	2.740.118,79	1.607:23	1.704,71	1.444,49
5/2024	2.153.432,40	662.126,82	2.815.559,22	1.637:20	1.719,60	1.439,92
6/2024	2.287.405,43	584.240,31	2.871.645,74	1.552:49	1.849,31	1.490,43
7/2024	2.009.924,73	596.168,11	2.606.092,84	1.622:42	1.606,02	1.373,88
8/2024	2.232.793,99	664.580,93	2.897.374,92	1.697:22	1.706,98	1.323,58
9/2024	2.293.993,43	576.702,53	2.870.695,96	1.645:20	1.744,75	1.312,92
10/2024	2.255.124,49	702.445,31	2.957.569,80	1.778:46	1.662,71	1.302,32
11/2024	2.147.210,61	617.402,62	2.764.613,23	1.501:04	1.841,77	1.437,39
12/2024	2.085.831,43	582.564,49	2.668.395,92	1.473:54	1.810,43	1.436,38
Média	2.188.779,06	599.452,20	2.788.231,26	1.614:32	1.726,95	1.385,58

Centro Obstétrico

Horas de Centro Obstétrico

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	918.544,40	238.509,96	1.157.054,36	9.565:27	120,96	113,05
2/2024	914.303,40	207.683,84	1.121.987,24	6.435:15	174,35	164,39
3/2024	830.647,21	205.674,68	1.036.321,89	7.787:56	133,07	124,33
4/2024	934.428,19	199.671,09	1.134.099,28	8.549:48	132,65	123,52
5/2024	920.693,61	204.137,20	1.124.830,81	7.038:33	159,81	150,04
6/2024	782.147,43	194.626,19	976.773,62	5.927:54	164,78	152,98
7/2024	768.629,43	196.549,03	965.178,46	6.133:15	157,37	144,01
8/2024	704.790,09	207.512,17	912.302,26	6.659:27	136,99	126,38
9/2024	647.586,54	196.334,15	843.920,69	6.145:41	137,32	124,97
10/2024	652.091,22	190.265,42	842.356,65	6.603:59	127,55	118,21
11/2024	582.708,33	162.598,22	745.306,55	6.744:20	110,51	105,99
12/2024	616.454,74	173.091,02	789.545,75	5.453:20	144,78	138,73
Média	772.752,05	198.054,41	970.806,46	6.920:25	140,28	130,91



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Colonoscopia

Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	37.876,62	8.602,86	46.479,48	41	1.133,65	1.057,60
2/2024	34.745,86	9.391,84	44.137,69	73	604,63	561,74
3/2024	26.155,55	10.362,90	36.518,45	84	434,74	394,83
4/2024	36.720,35	9.226,79	45.947,14	94	488,80	444,16
5/2024	58.250,42	16.523,26	74.773,68	103	725,96	678,52
6/2024	48.039,52	10.971,64	59.011,16	78	756,55	651,49
7/2024	29.704,16	9.621,91	39.326,06	61	644,69	592,66
8/2024	19.084,89	9.223,21	28.308,10	65	435,51	378,83
9/2024	11.483,14	10.090,04	21.573,17	73	295,52	253,44
10/2024	21.134,43	9.864,94	30.999,37	62	499,99	461,28
11/2024	15.825,22	11.607,01	27.432,23	59	464,95	376,19
12/2024	11.982,35	7.189,62	19.171,97	59	324,95	300,65
Média	29.250,21	10.223,00	39.473,21	71	555,96	502,11

Ex. Colposcopia - Amb. da Mulher

Exames de Colposcopia/Vulvosscopia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	8.400,67	1.676,83	10.077,50	61	165,20	165,20
2/2024	9.768,63	1.463,06	11.231,69	26	431,99	431,99
3/2024	10.434,90	1.796,84	12.231,73	94	130,12	130,12
4/2024	10.532,11	1.891,23	12.423,34	89	139,59	139,59
5/2024	12.964,80	1.990,20	14.955,00	90	166,17	166,17
6/2024	9.750,93	1.990,66	11.741,59	85	138,14	138,14
7/2024	3.048,78	1.653,23	4.702,01	71	66,23	66,23
8/2024	1.800,22	1.784,68	3.584,90	70	51,21	51,21
9/2024	3.427,95	1.875,43	5.303,38	89	59,59	59,59
10/2024	3.276,42	1.662,26	4.938,67	96	51,44	51,44
11/2024	4.390,67	1.147,75	5.538,43	89	62,23	62,23
12/2024	6.813,84	1.962,71	8.776,55	71	123,61	123,61
Média	7.050,83	1.741,24	8.792,07	78	113,32	113,32



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Ecocardiografia

Exames de Ecocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	44.956,51	6.891,77	51.848,28	357	145,23	131,04
2/2024	46.590,34	7.220,13	53.810,47	354	152,01	151,87
3/2024	48.805,69	7.192,09	55.997,78	417	134,29	134,06
4/2024	53.599,76	6.902,10	60.501,86	363	166,67	166,54
5/2024	48.754,33	7.249,34	56.003,67	340	164,72	164,61
6/2024	41.907,35	7.795,82	49.703,17	319	155,81	155,74
7/2024	29.410,51	6.911,35	36.321,86	274	132,56	132,28
8/2024	39.857,43	7.692,28	47.549,71	339	140,26	140,04
9/2024	45.000,99	7.701,94	52.702,93	337	156,39	156,21
10/2024	47.211,68	7.171,35	54.383,03	399	136,30	135,91
11/2024	52.964,27	7.426,42	60.390,69	421	143,45	143,43
12/2024	56.833,08	8.110,22	64.943,30	324	200,44	199,45
Média	46.324,33	7.355,40	53.679,73	354	151,78	150,36

Ex. Eletrocardiografia

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	32.865,64	4.502,91	37.368,54	1.279	29,22	29,02
2/2024	33.598,21	4.037,48	37.635,69	1.133	33,22	33,22
3/2024	30.823,89	3.617,89	34.441,78	1.013	34,00	34,00
4/2024	29.598,53	5.091,26	34.689,79	844	41,10	40,31
5/2024	32.171,77	4.518,34	36.690,11	1.086	33,78	33,78
6/2024	36.438,90	4.915,97	41.354,87	1.080	38,29	37,87
7/2024	33.891,52	4.924,54	38.816,06	1.241	31,28	30,99
8/2024	30.065,99	5.995,05	36.061,04	1.340	26,91	26,44
9/2024	30.490,38	4.559,31	35.049,69	1.098	31,92	31,26
10/2024	26.942,44	5.319,73	32.262,17	1.267	25,46	24,79
11/2024	30.037,55	6.156,59	36.194,14	1.264	28,63	27,85
12/2024	31.097,51	5.054,35	36.151,86	1.177	30,72	29,85
Média	31.501,86	4.891,12	36.392,98	1.152	31,60	31,17



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Eletrocardiografia - UBS Eugenio de Melo

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	18.960,95	8.413,16	27.374,11	72	380,20	380,20
2/2024	18.188,48	7.517,87	25.706,35	68	378,03	378,03
3/2024	16.731,36	7.216,90	23.948,27	88	272,14	272,14
4/2024	17.030,50	7.590,09	24.620,60	106	232,27	232,27
5/2024	16.363,51	7.971,36	24.334,87	57	426,93	426,93
6/2024	17.084,95	7.117,87	24.202,82	81	298,80	298,80
7/2024	18.286,79	7.293,59	25.580,38	57	448,78	448,78
8/2024	19.100,38	7.254,87	26.355,25	63	418,34	418,34
9/2024	18.811,34	6.959,75	25.771,09	52	495,60	495,60
10/2024	18.526,94	6.022,37	24.549,32	78	314,73	314,73
11/2024	18.231,92	7.197,95	25.429,87	68	373,97	373,97
12/2024	18.212,80	7.303,85	25.516,65	49	520,75	520,75
Média	17.960,83	7.321,64	25.282,46	70	361,61	361,61

Ex. Eletrocardiografia - UBS Novo Horizonte

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	24.200,45	8.591,22	32.791,67	101	324,67	324,67
2/2024	22.737,55	8.656,23	31.393,78	111	282,83	282,83
3/2024	22.732,15	6.303,96	29.036,11	108	268,85	268,85
4/2024	22.814,06	7.992,82	30.806,87	102	302,03	302,03
5/2024	22.378,70	9.081,14	31.459,84	76	413,95	413,95
6/2024	24.246,47	7.407,00	31.653,47	71	445,82	445,82
7/2024	23.699,45	10.076,90	33.776,34	43	785,50	785,50
8/2024	23.572,72	8.250,42	31.823,14	89	357,56	357,56
9/2024	23.427,53	6.936,62	30.364,15	80	379,55	379,55
10/2024	22.968,34	6.869,53	29.837,87	96	310,81	310,81
11/2024	24.437,21	6.889,26	31.326,47	90	348,07	348,07
12/2024	24.479,79	6.884,18	31.363,97	57	550,25	550,25
Média	23.474,53	7.828,27	31.302,81	85	366,83	366,83



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Eletrocardiografia - UBS Tatetuba

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	12.646,73	4.537,45	17.184,18	49	350,70	350,70
2/2024	12.333,88	4.806,00	17.139,88	48	357,08	357,08
3/2024	12.142,26	4.600,33	16.742,59	45	372,06	372,06
4/2024	13.123,08	5.473,45	18.596,53	53	350,88	350,88
5/2024	13.101,97	5.368,77	18.470,73	21	879,56	879,56
6/2024	13.162,02	5.028,30	18.190,32	1	18.190,32	18.190,32
7/2024	10.478,52	4.868,62	15.347,14	47	326,53	326,53
8/2024	9.267,94	4.825,92	14.093,86	68	207,26	207,26
9/2024	7.130,77	4.621,36	11.752,12	86	136,65	136,65
10/2024	10.422,70	5.033,73	15.456,43	78	198,16	198,16
11/2024	10.907,96	5.167,86	16.075,82	57	282,03	282,03
12/2024	10.970,94	5.852,25	16.823,19	33	509,79	509,79
Média	11.307,40	5.015,33	16.322,73	49	334,25	334,25

Ex. Eletrocardiografia - UBS Tesouro

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	11.843,14	10.687,72	22.530,86	77	292,61	292,61
2/2024	11.750,75	10.843,73	22.594,49	93	242,95	242,95
3/2024	9.152,46	7.388,75	16.541,21	86	192,34	192,34
4/2024	8.743,63	8.148,96	16.892,59	86	196,43	196,43
5/2024	7.531,06	8.081,27	15.612,32	81	192,74	192,74
6/2024	8.919,03	7.321,65	16.240,68	91	178,47	178,47
7/2024	10.811,92	8.078,64	18.890,56	76	248,56	248,56
8/2024	11.072,53	11.141,34	22.213,87	56	396,68	396,68
9/2024	12.112,95	8.129,37	20.242,32	53	381,93	381,93
10/2024	12.217,34	10.883,94	23.101,28	88	262,51	262,51
11/2024	12.057,41	7.532,06	19.589,46	69	283,91	283,91
12/2024	12.087,13	7.679,29	19.766,42	68	290,68	290,68
Média	10.691,61	8.826,39	19.518,01	77	253,48	253,48



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Eletrocardiografia - UBS Vista Verde

Exames de Eletrocardiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	10.525,41	5.254,58	15.779,99	38	415,26	415,26
2/2024	12.014,65	5.575,77	17.590,42	32	549,70	549,70
3/2024	11.872,66	5.294,20	17.166,87	31	553,77	553,77
4/2024	12.528,75	5.595,83	18.124,58	40	453,11	453,11
5/2024	11.943,95	5.874,06	17.818,01	44	404,95	404,95
6/2024	10.590,87	5.524,93	16.115,81	46	350,34	350,34
7/2024	9.443,89	5.535,66	14.979,56	84	178,33	178,33
8/2024	9.917,96	5.428,31	15.346,27	54	284,19	284,19
9/2024	9.309,17	5.040,11	14.349,28	33	434,83	434,83
10/2024	10.796,07	5.407,87	16.203,95	55	294,62	294,62
11/2024	10.809,80	5.956,54	16.766,34	51	328,75	328,75
12/2024	10.836,32	5.485,17	16.321,49	30	544,05	544,05
Média	10.882,46	5.497,75	16.380,21	45	365,36	365,36

Ex. Eletroencefalografia

Exames de Eletroencefalografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	8.988,49	1.782,91	10.771,40	83	129,78	129,78
2/2024	13.280,33	1.810,10	15.090,43	81	186,30	186,30
3/2024	16.125,52	1.706,60	17.832,13	80	222,90	222,84
4/2024	16.965,37	1.912,97	18.878,34	85	222,10	222,10
5/2024	12.615,40	1.796,15	14.411,55	66	218,36	218,36
6/2024	16.270,50	2.375,82	18.646,31	94	198,37	198,37
7/2024	15.770,97	2.135,01	17.905,98	96	186,52	186,52
8/2024	21.000,63	2.468,65	23.469,28	64	366,71	366,71
9/2024	21.323,36	2.286,86	23.610,22	64	368,91	368,51
10/2024	18.680,08	2.178,80	20.858,88	84	248,32	248,32
11/2024	20.420,78	2.827,38	23.248,16	69	336,93	335,44
12/2024	20.321,75	2.949,48	23.271,23	86	270,60	270,60
Média	16.813,60	2.185,89	18.999,49	79	239,49	239,35



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Eletro-neuromiografia

Exames de Eletro-neuromiografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	19.438,77	2.032,97	21.471,74	90	238,57	238,57
2/2024	14.897,32	1.938,60	16.835,92	92	183,00	183,00
3/2024	19.859,75	1.855,07	21.714,82	84	258,51	258,51
4/2024	15.627,14	1.885,22	17.512,36	88	199,00	199,00
5/2024	12.108,02	1.959,94	14.067,96	92	152,91	152,91
6/2024	19.099,26	2.517,05	21.616,30	108	200,15	200,15
7/2024	14.206,35	2.114,25	16.320,60	96	170,01	170,01
8/2024	11.531,06	2.184,12	13.715,18	90	152,39	152,39
9/2024	27.458,71	2.220,24	29.678,94	88	337,26	337,26
10/2024	13.346,71	1.911,59	15.258,30	102	149,59	149,59
11/2024	14.924,70	1.464,44	16.389,14	87	188,38	188,38
12/2024	14.192,64	2.159,07	16.351,71	68	240,47	240,47
Média	16.390,87	2.020,21	18.411,08	90	203,62	203,62

Ex. Endoscopia

Exames de Endoscopia/Colonoscopia/Broncoscopia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	131.582,74	16.654,39	148.237,13	227	653,03	618,36
2/2024	108.550,53	14.053,54	122.604,07	198	619,21	582,46
3/2024	93.531,74	16.904,29	110.436,04	252	438,24	411,34
4/2024	110.821,79	16.837,52	127.659,31	222	575,04	528,64
5/2024	93.547,39	17.129,38	110.676,77	253	437,46	424,17
6/2024	88.487,28	19.060,03	107.547,31	203	529,79	499,50
7/2024	96.354,04	16.293,92	112.647,95	282	399,46	374,47
8/2024	106.903,18	19.662,08	126.565,26	234	540,88	504,23
9/2024	69.904,57	16.418,73	86.323,30	256	337,20	322,82
10/2024	128.984,22	21.670,18	150.654,40	323	466,42	442,18
11/2024	115.753,30	16.317,57	132.070,88	242	545,75	526,31
12/2024	86.538,60	17.963,84	104.502,43	189	552,92	539,10
Média	102.579,95	17.413,79	119.993,74	240	499,80	473,36



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Fonoaudiologia

Exames de Fonoaudiologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	4.228,28	2.672,38	6.900,65	488	14,14	14,14
2/2024	3.240,93	2.606,57	5.847,50	464	12,60	12,60
3/2024	11.101,12	2.013,94	13.115,06	475	27,61	27,61
4/2024	9.913,43	1.316,18	11.229,61	494	22,73	22,73
5/2024	9.949,81	1.425,45	11.375,26	443	25,68	25,68
6/2024	10.142,79	1.347,12	11.489,91	423	27,16	27,16
7/2024	10.342,25	1.460,77	11.803,01	448	26,35	26,35
8/2024	10.358,95	1.934,14	12.293,09	407	30,20	30,20
9/2024	10.294,03	1.317,05	11.611,08	421	27,58	27,58
10/2024	10.266,33	1.254,84	11.521,17	395	29,17	29,17
11/2024	16.925,17	1.388,20	18.313,37	392	46,72	46,72
12/2024	18.851,03	1.487,56	20.338,59	373	54,53	54,53
Média	10.467,84	1.685,35	12.153,19	435	27,92	27,92

Ex. Holter

Exames de Holter

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	8.386,33	2.142,90	10.529,23	65	161,99	149,39
2/2024	6.933,76	1.234,31	8.168,07	27	302,52	299,19
3/2024	5.753,72	1.604,36	7.358,08	21	350,38	308,99
4/2024	11.117,96	1.413,89	12.531,85	46	272,43	272,43
5/2024	4.873,22	1.392,11	6.265,33	9	696,15	676,15
6/2024	4.976,91	1.572,33	6.549,24	5	1.309,85	1.237,17
7/2024	4.929,51	1.373,10	6.302,62	6	1.050,44	982,00
8/2024	10.637,95	1.624,77	12.262,71	9	1.362,52	1.324,19
9/2024	10.100,23	1.560,08	11.660,31	15	777,35	777,35
10/2024	11.730,90	1.695,78	13.426,68	57	235,56	235,56
11/2024	12.726,72	1.822,87	14.549,59	35	415,70	415,70
12/2024	13.368,59	2.258,99	15.627,57	45	347,28	347,28
Média	8.794,65	1.641,29	10.435,94	28	368,33	359,28



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Laboratório - Anatomia Patológica

Exames de Anatomia Patológica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	1.202,37	2.862,84	4.065,21	736	5,52	5,52
2/2024	833,06	984,27	1.817,33	637	2,85	2,85
3/2024	863,32	1.435,27	2.298,59	654	3,51	3,51
4/2024	741,75	1.467,26	2.209,01	594	3,72	3,72
5/2024	763,38	1.466,06	2.229,44	663	3,36	3,36
6/2024	1.185,03	2.248,56	3.433,59	719	4,78	4,78
7/2024	1.013,03	1.662,68	2.675,71	654	4,09	4,09
8/2024	847,85	1.721,74	2.569,58	653	3,94	3,94
9/2024	664,81	1.643,59	2.308,40	626	3,69	3,69
10/2024	1.032,19	1.934,98	2.967,17	728	4,08	4,08
11/2024	787,75	1.780,35	2.568,10	529	4,85	4,85
12/2024	959,01	1.701,76	2.660,77	649	4,10	4,10
Média	907,80	1.742,45	2.650,24	654	4,06	4,06

Ex. Laboratório - Análises Clínicas

Exames de Análises Clínicas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	484.292,55	83.687,60	567.980,15	71.663	7,93	7,90
2/2024	458.701,72	75.153,49	533.855,21	69.155	7,72	7,70
3/2024	381.585,95	61.166,32	442.752,26	81.180	5,45	5,43
4/2024	499.168,42	64.817,69	563.986,11	94.701	5,96	5,92
5/2024	488.112,77	74.095,62	562.208,39	101.182	5,56	5,54
6/2024	483.487,14	72.650,50	556.137,64	87.764	6,34	6,31
7/2024	454.889,18	69.420,07	524.309,25	84.686	6,19	6,16
8/2024	420.116,40	79.572,35	499.688,75	82.942	6,02	6,00
9/2024	453.761,56	72.904,00	526.665,56	80.923	6,51	6,48
10/2024	372.173,93	60.121,24	432.295,17	83.586	5,17	5,15
11/2024	400.520,06	60.823,41	461.343,46	82.198	5,61	5,59
12/2024	455.137,09	64.628,20	519.765,29	81.446	6,38	6,36
Média	445.995,56	69.920,04	515.915,60	83.452	6,18	6,16



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Mamografia - Amb. da Mulher

Exames de Mamografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	51.072,25	5.805,95	56.878,21	365	155,83	155,83
2/2024	32.382,84	5.347,78	37.730,62	365	103,37	103,37
3/2024	34.333,93	6.126,32	40.460,25	324	124,88	124,88
4/2024	31.542,63	5.943,47	37.486,10	214	175,17	175,17
5/2024	29.184,41	3.849,37	33.033,78	102	323,86	323,86
6/2024	32.047,77	5.496,58	37.544,36	391	96,02	96,02
7/2024	25.862,27	5.997,24	31.859,51	410	77,71	77,71
8/2024	19.142,96	5.889,71	25.032,67	363	68,96	68,96
9/2024	26.966,34	4.859,83	31.826,17	311	102,33	102,33
10/2024	19.440,61	4.490,78	23.931,39	352	67,99	67,99
11/2024	24.377,26	4.343,97	28.721,24	276	104,06	104,06
12/2024	21.950,20	5.057,12	27.007,32	336	80,38	80,38
Média	29.025,29	5.267,34	34.292,63	317	108,04	108,04

Ex. PAAF - Punção Aspirativa por Agulha Fina-Grossa - Amb. da Mulher

Exames de Punção Aspirativa (PAAF)

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	6.949,82	892,72	7.842,54	17	461,33	461,33
2/2024	6.928,01	828,03	7.756,04	17	456,24	456,24
3/2024	6.895,36	691,67	7.587,03	20	379,35	379,35
4/2024	6.623,46	848,94	7.472,40	21	355,83	355,83
5/2024	6.620,53	885,18	7.505,71	18	416,98	416,98
6/2024	6.415,36	1.081,90	7.497,27	21	357,01	357,01
7/2024	7.085,41	891,97	7.977,37	20	398,87	398,87
8/2024	6.935,55	927,79	7.863,33	15	524,22	524,22
9/2024	232,60	511,18	743,77	8	92,97	92,97
10/2024	337,17	583,08	920,26	28	32,87	32,87
11/2024	362,17	483,49	845,66	28	30,20	30,20
12/2024	546,76	806,00	1.352,75	22	61,49	61,49
Média	4.661,02	786,00	5.447,01	20	278,15	278,15



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Raio X

Exames de Raios X

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	225.716,29	77.082,47	302.798,76	7.940	38,14	38,13
2/2024	209.794,16	68.022,68	277.816,85	7.719	35,99	35,99
3/2024	214.504,29	59.352,77	273.857,06	8.103	33,80	33,79
4/2024	224.725,37	53.248,81	277.974,18	8.819	31,52	31,51
5/2024	223.057,16	54.125,34	277.182,50	9.273	29,89	29,84
6/2024	221.371,49	53.265,70	274.637,20	9.430	29,12	29,08
7/2024	225.090,25	67.012,94	292.103,19	9.165	31,87	31,87
8/2024	225.956,98	70.142,79	296.099,77	9.889	29,94	29,93
9/2024	262.848,33	67.767,84	330.616,17	9.464	34,93	34,91
10/2024	267.290,27	61.144,40	328.434,67	9.426	34,84	32,35
11/2024	254.437,47	63.466,31	317.903,78	8.718	36,47	36,18
12/2024	289.129,45	69.202,28	358.331,73	8.931	40,12	39,89
Média	236.993,46	63.652,86	300.646,32	8.906	33,76	33,48

Ex. Ressonância Magnética

Exames de Ressonância Magnética

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	45.907,53	932,88	46.840,42	60	780,67	780,67
2/2024	30.656,57	681,49	31.338,06	65	482,12	482,12
3/2024	22.375,86	487,17	22.863,03	48	476,31	476,31
4/2024	47.478,66	880,01	48.358,67	54	895,53	895,53
5/2024	10.451,94	298,03	10.749,97	48	223,96	223,96
6/2024	45.811,24	902,51	46.713,76	58	805,41	805,41
7/2024	17.898,89	306,79	18.205,68	45	404,57	404,57
8/2024	42.691,94	669,13	43.361,07	38	1.141,08	1.141,08
9/2024	28.130,63	535,16	28.665,79	26	1.102,53	1.102,53
10/2024	19.356,73	430,59	19.787,32	40	494,68	494,68
11/2024	23.091,45	355,41	23.446,86	37	633,70	633,70
12/2024	46.818,43	711,52	47.529,95	65	731,23	731,23
Média	31.722,49	599,23	32.321,71	49	664,14	664,14



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Teste Ergométrico

Exames de Teste Ergométrico

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	4.970,27	1.330,34	6.300,61	42	150,01	150,01
2/2024	6.507,25	1.390,48	7.897,73	60	131,63	131,63
3/2024	7.931,27	1.303,12	9.234,39	62	148,94	148,94
4/2024	5.113,79	1.152,88	6.266,67	14	447,62	447,62
5/2024	2.876,35	1.080,25	3.956,60	1	3.956,60	3.956,60
6/2024	3.366,81	1.181,15	4.547,96	5	909,59	909,59
7/2024	3.049,67	1.168,64	4.218,31	4	1.054,58	1.054,58
8/2024	8.225,80	1.595,21	9.821,01	17	577,71	577,71
9/2024	6.754,23	1.360,53	8.114,76	2	4.057,38	4.057,38
10/2024	6.428,30	1.484,85	7.913,16	41	193,00	193,00
11/2024	12.571,90	1.559,26	14.131,16	59	239,51	239,51
12/2024	15.342,98	1.989,49	17.332,47	53	327,03	327,03
Média	6.928,22	1.383,02	8.311,24	30	277,04	277,04

Ex. Tomografia

Exames de Tomografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	181.237,42	33.536,14	214.773,57	3.568	60,19	58,19
2/2024	181.737,40	35.482,91	217.220,30	3.479	62,44	61,85
3/2024	154.168,86	33.199,47	187.368,33	3.967	47,23	46,77
4/2024	126.026,93	22.338,32	148.365,25	3.821	38,83	37,12
5/2024	121.325,36	28.286,61	149.611,97	4.361	34,31	33,64
6/2024	105.329,69	24.042,79	129.372,48	4.238	30,53	29,97
7/2024	156.304,08	28.173,72	184.477,80	4.045	45,61	45,06
8/2024	141.582,16	28.293,99	169.876,16	4.279	39,70	39,09
9/2024	206.382,79	32.445,61	238.828,40	4.091	58,38	57,73
10/2024	196.222,16	29.123,91	225.346,06	4.445	50,70	50,09
11/2024	216.520,69	29.241,56	245.762,25	4.061	60,52	59,80
12/2024	204.930,88	28.042,93	232.973,81	4.355	53,50	52,53
Média	165.980,70	29.350,66	195.331,36	4.059	48,12	47,30



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Ex. Ultrassonografia

Exames de Ultrassonografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	59.645,18	12.703,70	72.348,88	1.383	52,31	51,64
2/2024	55.083,22	12.052,44	67.135,66	1.239	54,19	53,61
3/2024	54.550,27	12.164,84	66.715,10	1.279	52,16	51,51
4/2024	55.062,74	8.986,76	64.049,50	1.232	51,99	51,18
5/2024	55.525,68	8.745,80	64.271,48	1.421	45,23	44,66
6/2024	56.421,68	10.064,92	66.486,60	1.288	51,62	51,06
7/2024	51.575,68	9.708,35	61.284,03	1.323	46,32	45,81
8/2024	69.017,50	10.802,10	79.819,60	1.440	55,43	54,97
9/2024	69.627,70	11.489,22	81.116,92	1.302	62,30	61,36
10/2024	62.431,32	9.128,37	71.559,70	1.300	55,05	54,52
11/2024	66.712,09	9.653,06	76.365,14	1.258	60,70	60,22
12/2024	53.550,20	10.188,48	63.738,69	1.160	54,95	54,13
Média	59.100,27	10.474,00	69.574,28	1.302	53,43	52,81

Ex. Ultrassonografia - Amb. da Mulher

Exames de Ultrassonografia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	82.024,56	14.039,27	96.063,84	1.308	73,44	73,44
2/2024	79.440,29	13.689,51	93.129,80	1.333	69,86	69,86
3/2024	87.466,35	14.255,10	101.721,45	1.381	73,66	73,61
4/2024	85.547,16	13.912,20	99.459,36	1.556	63,92	63,92
5/2024	76.555,01	13.840,33	90.395,34	1.318	68,59	68,59
6/2024	89.210,84	16.090,77	105.301,61	1.444	72,92	72,92
7/2024	89.700,15	15.186,96	104.887,11	1.184	88,59	88,41
8/2024	83.877,24	17.209,44	101.086,68	1.424	70,99	70,70
9/2024	95.846,86	16.333,09	112.179,95	1.427	78,61	78,61
10/2024	73.026,92	15.351,55	88.378,47	1.591	55,55	55,55
11/2024	78.447,52	13.909,57	92.357,09	1.324	69,76	69,51
12/2024	69.093,43	17.127,13	86.220,56	1.253	68,81	68,81
Média	82.519,69	15.078,74	97.598,44	1.379	70,80	70,74



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Farmácia Dispensação - UBS Eugênio de Melo Atendimentos de Farmácia Medicamento em Casa

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	106.419,31	13.364,31	119.783,62	4.886	24,52	4,19
2/2024	102.168,79	11.873,82	114.042,60	4.546	25,09	4,12
3/2024	73.677,78	9.119,37	82.797,15	4.765	17,38	3,34
4/2024	115.528,13	12.094,69	127.622,82	5.529	23,08	3,43
5/2024	111.065,78	12.198,95	123.264,72	5.212	23,65	3,66
6/2024	111.759,28	11.789,72	123.549,00	4.763	25,94	3,86
7/2024	125.656,23	12.475,84	138.132,06	5.079	27,20	3,83
8/2024	121.385,47	12.873,34	134.258,81	4.877	27,53	4,10
9/2024	120.684,95	11.420,82	132.105,77	4.907	26,92	3,77
10/2024	122.910,33	11.867,37	134.777,70	5.203	25,90	3,66
11/2024	108.580,38	10.611,07	119.191,44	4.330	27,53	4,04
12/2024	102.006,67	10.813,94	112.820,61	3.927	28,73	4,50
Média	110.153,59	11.708,60	121.862,19	4.835	25,20	3,86

Farmácia Dispensação - UBS Novo Horizonte Atendimentos de Farmácia Medicamento em Casa

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	173.966,74	17.836,41	191.803,15	7.112	26,97	6,23
2/2024	146.622,50	17.324,02	163.946,52	6.895	23,78	6,17
3/2024	126.043,30	16.442,86	142.486,17	6.931	20,56	5,98
4/2024	187.137,01	19.473,46	206.610,47	9.673	21,36	4,65
5/2024	182.478,56	19.391,85	201.870,41	8.245	24,48	5,41
6/2024	194.654,03	17.098,22	211.752,26	8.177	25,90	7,60
7/2024	193.763,10	16.907,03	210.670,13	7.448	28,29	6,35
8/2024	198.613,50	19.032,19	217.645,69	8.187	26,58	5,70
9/2024	192.371,63	18.478,42	210.850,05	8.007	26,33	5,52
10/2024	204.039,09	19.787,97	223.827,07	8.456	26,47	5,39
11/2024	188.170,43	18.062,15	206.232,58	7.486	27,55	5,85
12/2024	169.633,31	17.834,19	187.467,50	6.590	28,45	6,60
Média	179.791,10	18.139,07	197.930,17	7.767	25,48	5,91



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Farmácia Dispensação - UBS Tatetuba

Atendimentos de Farmácia Medicamento em Casa

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	106.365,27	12.541,95	118.907,22	4.568	26,03	4,34
2/2024	98.936,01	13.515,77	112.451,79	4.392	25,60	4,71
3/2024	73.860,29	10.363,18	84.223,47	4.555	18,49	3,83
4/2024	107.312,60	12.684,24	119.996,84	5.326	22,53	3,74
5/2024	103.293,71	12.813,88	116.107,59	4.803	24,17	4,09
6/2024	108.716,44	11.748,25	120.464,69	4.626	26,04	3,66
7/2024	116.439,20	12.063,57	128.502,76	4.703	27,32	3,36
8/2024	110.330,32	11.037,96	121.368,27	4.739	25,61	2,63
9/2024	109.780,14	11.590,59	121.370,73	4.744	25,58	2,51
10/2024	112.326,70	10.974,58	123.301,27	4.796	25,71	2,34
11/2024	104.013,64	10.708,67	114.722,30	4.290	26,74	2,55
12/2024	99.356,70	11.263,85	110.620,55	4.298	25,74	2,68
Média	104.227,58	11.775,54	116.003,12	4.653	24,93	3,37

Farmácia Dispensação - UBS Tesouro

Atendimentos de Farmácia Medicamento em Casa

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	82.346,08	11.119,60	93.465,68	3.356	27,85	5,53
2/2024	77.768,58	10.765,44	88.534,01	3.252	27,22	5,57
3/2024	57.725,23	8.373,30	66.098,53	3.287	20,11	4,77
4/2024	85.572,61	11.085,40	96.658,01	4.003	24,15	4,66
5/2024	84.654,47	10.988,67	95.643,14	3.494	27,37	5,26
6/2024	83.641,02	10.802,67	94.443,69	3.420	27,62	5,18
7/2024	85.040,62	11.693,87	96.734,49	3.532	27,39	5,48
8/2024	85.832,27	11.062,04	96.894,31	3.515	27,57	5,30
9/2024	87.194,95	10.441,12	97.636,07	3.524	27,71	5,12
10/2024	91.029,56	11.909,41	102.938,98	3.659	28,13	5,35
11/2024	80.700,58	10.524,03	91.224,60	3.184	28,65	5,37
12/2024	77.601,77	11.704,74	89.306,51	2.986	29,91	6,13
Média	81.592,31	10.872,52	92.464,84	3.434	26,92	5,29



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Farmácia Dispensação - UBS Vista Verde

Atendimentos de Farmácia Medicamento em Casa

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	67.130,56	9.142,18	76.272,75	2.660	28,67	6,08
2/2024	62.768,50	9.148,98	71.917,48	2.614	27,51	6,13
3/2024	66.276,93	8.924,77	75.201,71	2.917	25,78	5,42
4/2024	70.404,45	8.822,64	79.227,09	3.505	22,60	4,52
5/2024	72.629,44	9.382,63	82.012,07	3.157	25,98	5,18
6/2024	70.302,06	8.500,00	78.802,06	3.006	26,21	5,11
7/2024	73.214,69	8.415,90	81.630,59	3.125	26,12	4,78
8/2024	74.499,61	8.401,18	82.900,78	3.058	27,11	5,25
9/2024	69.675,81	7.156,95	76.832,76	2.934	26,19	4,88
10/2024	77.939,56	7.514,64	85.454,20	3.153	27,10	4,63
11/2024	67.392,44	7.673,32	75.065,76	2.706	27,74	5,35
12/2024	60.727,68	7.530,89	68.258,57	2.539	26,88	5,65
Média	69.413,48	8.384,51	77.797,99	2.948	26,39	5,21

Medicina - Clínica Médica - UBS Tatetuba

Atendimentos de Clínica Médica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	15.456,00	6.306,66	21.762,66	227	95,87	95,87
2/2024	11.520,30	6.054,18	17.574,49	213	82,51	82,51
3/2024	24.112,88	7.462,26	31.575,14	217	145,51	145,51
4/2024	24.431,89	7.489,82	31.921,71	211	151,29	151,29
5/2024	10.118,84	6.799,19	16.918,04	225	75,19	75,19
6/2024	14.584,29	7.634,11	22.218,40	323	68,79	68,79
7/2024	25.075,30	8.639,31	33.714,61	345	97,72	97,72
8/2024	11.462,37	7.202,07	18.664,44	359	51,99	51,99
9/2024	17.656,01	7.609,30	25.265,31	338	74,75	74,75
10/2024	16.357,27	6.924,98	23.282,25	301	77,35	77,35
11/2024	18.186,97	5.079,63	23.266,60	301	77,30	77,30
12/2024	11.200,43	6.479,15	17.679,58	177	99,88	99,88
Média	16.680,21	6.973,39	23.653,60	270	87,69	87,69



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Clínica Médica - UBS Vista Verde

Atendimentos de Clínica Médica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	40.519,86	15.163,13	55.682,99	846	65,82	65,82
2/2024	34.003,64	13.376,72	47.380,35	613	77,29	77,29
3/2024	31.096,04	13.637,76	44.733,80	639	70,01	70,01
4/2024	40.927,78	13.732,05	54.659,82	757	72,21	72,21
5/2024	18.690,76	11.071,02	29.761,78	542	54,91	54,91
6/2024	20.139,42	12.289,14	32.428,56	514	63,09	63,09
7/2024	18.679,96	9.497,82	28.177,78	438	64,33	64,33
8/2024	11.207,66	8.191,49	19.399,15	357	54,34	54,34
9/2024	16.789,42	11.955,55	28.744,97	466	61,68	61,68
10/2024	22.296,65	11.685,89	33.982,54	601	56,54	56,54
11/2024	11.649,71	7.995,03	19.644,74	423	46,44	46,44
12/2024	10.093,02	10.418,91	20.511,93	447	45,89	45,89
Média	23.007,83	11.584,54	34.592,37	554	62,49	62,49

Medicina - Ginecologia - UBS Eugênio de Melo

Consultas Ambulatoriais Médicas Ginecologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	1.384,38	2.529,87	3.914,25	28	139,79	139,79
2/2024	1.542,16	2.731,85	4.274,00	23	185,83	185,83
3/2024	3.613,09	2.833,32	6.446,41	75	85,95	85,95
4/2024	4.753,54	4.062,56	8.816,10	65	135,63	135,63
5/2024	3.994,61	4.477,05	8.471,66	73	116,05	116,05
6/2024	6.356,17	3.455,00	9.811,17	75	130,82	130,82
7/2024	3.481,20	3.047,29	6.528,49	52	125,55	125,55
8/2024	1.417,00	2.710,34	4.127,34	42	98,27	98,27
9/2024	2.212,89	2.419,81	4.632,70	41	112,99	112,99
10/2024	2.187,20	2.335,00	4.522,20	37	122,22	122,22
11/2024	3.057,80	2.999,95	6.057,75	42	144,23	144,23
12/2024	1.079,81	2.171,57	3.251,38	41	79,30	79,30
Média	2.923,32	2.981,13	5.904,45	50	119,28	119,28



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Ginecologia - UBS Novo Horizonte Consultas Ambulatoriais Médicas Ginecologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
4/2024	0,00	382,15	382,15	68	5,62	5,62
5/2024	0,00	409,89	409,89	68	6,03	6,03
6/2024	0,00	318,38	318,38	45	7,08	7,08
7/2024	0,00	294,25	294,25	40	7,36	7,36
8/2024	0,00	339,08	339,08	52	6,52	6,52
9/2024	0,00	391,41	391,41	40	9,79	9,79
10/2024	0,00	499,00	499,00	58	8,60	8,60
11/2024	0,00	305,99	305,99	38	8,05	8,05
12/2024	0,00	215,77	215,77	17	12,69	12,69
Média	0,00	350,66	350,66	47	7,41	7,41

Medicina - Ginecologia - UBS Tatetuba Consultas Ambulatoriais Médicas Ginecologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	15.460,09	6.418,65	21.878,75	327	66,91	66,91
2/2024	17.189,40	6.909,42	24.098,83	356	67,69	67,69
3/2024	14.108,88	5.910,83	20.019,71	216	92,68	92,68
4/2024	12.583,70	5.455,99	18.039,69	192	93,96	93,96
5/2024	11.746,02	6.862,21	18.608,23	197	94,46	94,46
6/2024	11.833,73	5.945,03	17.778,76	193	92,12	92,12
7/2024	12.150,51	5.270,39	17.420,89	72	241,96	241,96
8/2024	14.652,63	5.733,58	20.386,22	190	107,30	107,30
9/2024	11.801,97	5.163,19	16.965,17	163	104,08	104,08
10/2024	12.627,03	5.100,80	17.727,83	142	124,84	124,84
11/2024	11.532,74	4.843,80	16.376,54	79	207,30	207,30
12/2024	11.872,97	5.974,59	17.847,56	164	108,83	108,83
Média	13.129,97	5.799,04	18.929,02	191	99,15	99,15



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Ginecologia - UBS Tesouro

Consultas Ambulatoriais Médicas Ginecologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.422,39	2.725,37	5.147,76	75	68,64	68,64
2/2024	5.351,55	3.297,98	8.649,53	122	70,90	70,90
3/2024	7.113,37	3.226,70	10.340,08	109	94,86	94,86
4/2024	4.463,56	3.355,64	7.819,20	132	59,24	59,24
5/2024	9.547,16	4.088,33	13.635,49	165	82,64	82,64
6/2024	8.265,81	4.753,15	13.018,96	224	58,12	58,12
7/2024	11.927,22	4.999,12	16.926,34	196	86,36	86,36
8/2024	7.774,68	4.206,14	11.980,82	178	67,31	67,31
9/2024	9.164,17	4.211,65	13.375,82	144	92,89	92,89
10/2024	7.849,67	4.283,36	12.133,03	159	76,31	76,31
11/2024	6.028,22	3.486,56	9.514,78	116	82,02	82,02
12/2024	4.867,09	3.383,77	8.250,86	70	117,87	117,87
Média	7.064,57	3.834,81	10.899,39	141	77,39	77,39

Medicina - Ginecologia - UBS Vista Verde

Consultas Ambulatoriais Médicas Ginecologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	3.730,99	5.544,76	9.275,75	141	65,79	65,79
2/2024	7.700,21	7.516,98	15.217,19	215	70,78	70,78
3/2024	9.888,96	6.179,79	16.068,75	163	98,58	98,58
4/2024	9.788,12	6.265,88	16.054,00	234	68,61	68,61
5/2024	8.668,21	6.352,92	15.021,13	234	64,19	64,19
6/2024	11.080,62	6.613,84	17.694,46	198	89,37	89,37
7/2024	6.194,75	5.670,20	11.864,95	153	77,55	77,55
8/2024	8.698,47	6.182,14	14.880,62	227	65,55	65,55
9/2024	11.146,29	7.303,29	18.449,58	204	90,44	90,44
10/2024	8.512,28	6.911,55	15.423,83	258	59,78	59,78
11/2024	21.042,44	6.509,66	27.552,10	163	169,03	169,03
12/2024	8.680,80	7.146,31	15.827,11	191	82,86	82,86
Média	9.594,35	6.516,44	16.110,79	198	81,20	81,20



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Pediatria - UBS Eugênio de Melo Consultas Ambulatoriais Médicas Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	9.562,48	3.406,84	12.969,32	85	152,58	152,58
2/2024	6.773,44	2.731,72	9.505,17	23	413,27	413,27
3/2024	153,46	1.703,98	1.857,44	1	1.857,44	1.857,44
4/2024	215,66	1.693,68	1.909,34	1	1.909,34	1.909,34
5/2024	238,17	1.856,53	2.094,70	1	2.094,70	2.094,70
6/2024	243,77	1.947,15	2.190,92	11	199,17	199,17
7/2024	179,18	2.566,28	2.745,46	1	2.745,46	2.745,46
8/2024	197,18	2.274,95	2.472,14	1	2.472,14	2.472,14
9/2024	8.204,86	3.358,93	11.563,79	39	296,51	296,51
10/2024	9.529,73	3.464,70	12.994,43	70	185,63	185,63
11/2024	9.301,65	2.829,13	12.130,78	61	198,87	198,87
12/2024	9.706,68	3.233,85	12.940,53	30	431,35	431,35
Média	4.525,52	2.588,98	7.114,50	27	263,50	263,50

Medicina - Pediatria - UBS Novo Horizonte Consultas Ambulatoriais Médicas Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	12.770,67	4.497,23	17.267,90	77	224,26	224,26
2/2024	5.948,70	4.259,84	10.208,54	54	189,05	189,05
3/2024	5.201,63	4.152,53	9.354,17	63	148,48	148,48
4/2024	7.328,76	4.298,47	11.627,23	58	200,47	200,47
5/2024	6.597,28	4.294,38	10.891,65	70	155,60	155,60
6/2024	6.433,56	3.938,70	10.372,26	57	181,97	181,97
7/2024	6.262,66	4.331,65	10.594,32	70	151,35	151,35
8/2024	6.510,36	3.918,54	10.428,90	63	165,54	165,54
9/2024	6.369,82	4.048,76	10.418,58	64	162,79	162,79
10/2024	6.746,03	4.177,25	10.923,28	59	185,14	185,14
11/2024	6.337,10	3.707,64	10.044,74	42	239,16	239,16
12/2024	6.504,79	3.685,82	10.190,61	26	391,95	391,95
Média	6.917,61	4.109,23	11.026,85	59	188,23	188,23



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Pediatria - UBS Tatetuba Consultas Ambulatoriais Médicas Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	28.059,59	8.731,01	36.790,59	318	115,69	115,69
2/2024	17.189,56	8.580,68	25.770,23	383	67,29	67,29
3/2024	20.190,04	9.126,89	29.316,93	334	87,78	87,78
4/2024	23.338,83	9.687,10	33.025,94	379	87,14	87,14
5/2024	20.306,61	8.493,94	28.800,56	230	125,22	125,22
6/2024	22.716,14	9.350,17	32.066,30	364	88,09	88,09
7/2024	22.422,39	8.734,67	31.157,06	327	95,28	95,28
8/2024	18.521,42	8.361,24	26.882,65	350	76,81	76,81
9/2024	22.103,27	7.994,94	30.098,21	323	93,18	93,18
10/2024	21.880,05	8.310,78	30.190,83	390	77,41	77,41
11/2024	21.546,42	7.286,08	28.832,50	297	97,08	97,08
12/2024	15.727,08	7.884,72	23.611,80	286	82,56	82,56
Média	21.166,78	8.545,18	29.711,97	332	89,56	89,56

Medicina - Pediatria - UBS Tesouro Consultas Ambulatoriais Médicas Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	13.059,08	4.822,32	17.881,40	205	87,23	87,23
2/2024	5.568,79	3.391,58	8.960,37	68	131,77	131,77
3/2024	4.938,18	3.193,18	8.131,36	75	108,42	108,42
4/2024	7.058,71	3.826,53	10.885,24	104	104,67	104,67
5/2024	6.329,67	3.478,39	9.808,05	97	101,11	101,11
6/2024	6.112,74	3.635,76	9.748,51	100	97,49	97,49
7/2024	5.952,10	3.450,15	9.402,25	85	110,61	110,61
8/2024	6.194,64	3.053,67	9.248,31	76	121,69	121,69
9/2024	8.704,49	3.909,76	12.614,26	103	122,47	122,47
10/2024	9.519,55	4.353,30	13.872,85	132	105,10	105,10
11/2024	9.171,39	4.035,61	13.207,00	131	100,82	100,82
12/2024	9.439,91	4.164,85	13.604,75	86	158,19	158,19
Média	7.670,77	3.776,26	11.447,03	105	108,85	108,85



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Medicina - Pediatria - UBS Vista Verde Consultas Ambulatoriais Médicas Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	4.027,42	4.803,75	8.831,17	155	56,98	56,98
2/2024	11.794,29	5.926,91	17.721,20	186	95,28	95,28
3/2024	10.732,49	5.570,23	16.302,72	163	100,02	100,02
4/2024	6.658,31	4.660,02	11.318,33	135	83,84	83,84
5/2024	7.592,52	4.758,04	12.350,57	127	97,25	97,25
6/2024	4.543,76	3.786,61	8.330,37	63	132,23	132,23
7/2024	1.668,31	4.056,37	5.724,68	94	60,90	60,90
8/2024	138,29	3.851,31	3.989,61	84	47,50	47,50
9/2024	2.792,63	4.889,40	7.682,03	89	86,31	86,31
10/2024	3.237,99	4.375,98	7.613,97	64	118,97	118,97
11/2024	3.159,52	2.367,01	5.526,53	33	167,47	167,47
12/2024	3.325,85	4.230,67	7.556,52	15	503,77	503,77
Média	4.972,62	4.439,69	9.412,31	101	93,50	93,50

Médico da Estratégia de Saúde da Família - UBS Eugênio de Melo Consultas Ambulatoriais Médicas Médico da Família

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	150.157,89	32.183,43	182.341,32	2.522	72,30	72,30
2/2024	125.884,59	28.032,06	153.916,65	2.401	64,11	64,11
3/2024	131.692,81	33.311,89	165.004,70	2.541	64,94	64,94
4/2024	135.947,52	28.892,57	164.840,09	3.324	49,59	49,59
5/2024	136.736,30	26.090,41	162.826,71	3.073	52,99	52,99
6/2024	158.380,72	27.985,70	186.366,41	2.692	69,23	69,23
7/2024	126.185,38	27.530,90	153.716,28	2.939	52,30	52,30
8/2024	139.224,08	29.634,16	168.858,24	3.029	55,75	55,75
9/2024	163.148,07	27.614,50	190.762,57	3.015	63,27	63,27
10/2024	126.179,42	28.058,83	154.238,25	3.024	51,00	51,00
11/2024	130.197,57	24.124,20	154.321,77	2.370	65,11	65,11
12/2024	98.260,16	24.787,42	123.047,59	2.014	61,10	61,10
Média	135.166,21	28.187,17	163.353,38	2.745	59,50	59,50



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Médico da Estratégia de Saúde da Família - UBS Novo Horizonte Consultas Ambulatoriais Médicas Médico da Família

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	194.129,62	39.026,71	233.156,32	3.511	66,41	66,41
2/2024	189.244,06	44.784,60	234.028,65	3.264	71,70	71,70
3/2024	190.998,34	44.570,02	235.568,35	3.033	77,67	77,67
4/2024	208.961,94	45.343,22	254.305,17	3.788	67,13	67,13
5/2024	203.339,21	42.106,38	245.445,58	3.621	67,78	67,78
6/2024	181.510,90	41.123,54	222.634,44	3.265	68,19	68,19
7/2024	180.161,69	40.819,92	220.981,61	3.686	59,95	59,95
8/2024	192.799,33	43.409,04	236.208,37	3.625	65,16	65,16
9/2024	200.029,13	47.314,57	247.343,71	3.556	69,56	69,56
10/2024	202.719,75	45.708,90	248.428,64	3.819	65,05	65,05
11/2024	188.388,62	38.484,66	226.873,28	3.194	71,03	71,03
12/2024	140.292,40	46.126,42	186.418,82	2.901	64,26	64,26
Média	189.381,25	43.234,83	232.616,08	3.439	67,65	67,65

Médico da Estratégia de Saúde da Família - UBS Tatetuba Consultas Ambulatoriais Médicas Médico da Família

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	76.705,75	18.137,91	94.843,66	1.499	63,27	63,27
2/2024	63.921,74	19.977,55	83.899,29	1.925	43,58	43,58
3/2024	50.454,38	17.402,31	67.856,68	1.228	55,26	55,26
4/2024	52.018,33	19.728,96	71.747,29	1.603	44,76	44,76
5/2024	81.320,15	22.284,46	103.604,61	1.403	73,85	73,85
6/2024	65.397,13	17.311,47	82.708,61	1.126	73,45	73,45
7/2024	58.494,15	19.100,84	77.594,99	1.518	51,12	51,12
8/2024	88.375,25	21.805,20	110.180,45	1.473	74,80	74,80
9/2024	89.554,51	19.355,97	108.910,49	1.490	73,09	73,09
10/2024	61.689,56	17.114,29	78.803,85	1.620	48,64	48,64
11/2024	97.508,94	18.289,99	115.798,93	1.391	83,25	83,25
12/2024	54.512,42	19.396,19	73.908,62	1.289	57,34	57,34
Média	69.996,03	19.158,76	89.154,79	1.464	60,91	60,91



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Médico da Estratégia de Saúde da Família - UBS Tesouro

Consultas Ambulatoriais Médicas Médico da Família

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	68.776,99	24.821,39	93.598,38	1.621	57,74	57,74
2/2024	99.054,50	27.664,52	126.719,02	1.551	81,70	81,70
3/2024	90.969,94	26.986,05	117.955,99	1.436	82,14	82,14
4/2024	87.917,31	27.643,30	115.560,61	1.673	69,07	69,07
5/2024	79.285,21	24.794,73	104.079,93	1.427	72,94	72,94
6/2024	89.070,65	25.784,94	114.855,60	1.294	88,76	88,76
7/2024	63.853,57	23.506,67	87.360,24	1.377	63,44	63,44
8/2024	105.290,33	26.911,94	132.202,27	1.559	84,80	84,80
9/2024	99.532,02	26.761,26	126.293,28	1.546	81,69	81,69
10/2024	85.363,11	27.726,38	113.089,49	1.666	67,88	67,88
11/2024	102.155,25	27.215,80	129.371,06	1.348	95,97	95,97
12/2024	65.844,68	26.510,71	92.355,39	1.398	66,06	66,06
Média	86.426,13	26.360,64	112.786,77	1.491	75,63	75,63

Médico da Estratégia de Saúde da Família - UBS Vista Verde

Consultas Ambulatoriais Médicas Médico da Família

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	31.365,22	8.594,32	39.959,54	447	89,39	89,39
2/2024	32.117,48	8.856,70	40.974,18	407	100,67	100,67
3/2024	30.811,14	9.544,27	40.355,41	451	89,48	89,48
4/2024	42.468,72	9.648,08	52.116,80	504	103,41	103,41
5/2024	37.270,31	11.566,23	48.836,54	647	75,48	75,48
6/2024	49.203,03	12.421,17	61.624,20	535	115,19	115,19
7/2024	38.182,64	11.179,52	49.362,16	821	60,12	60,12
8/2024	66.146,23	16.397,87	82.544,10	959	86,07	86,07
9/2024	64.165,31	16.556,46	80.721,77	662	121,94	121,94
10/2024	50.582,34	14.474,55	65.056,89	813	80,02	80,02
11/2024	57.432,40	14.561,04	71.993,44	739	97,42	97,42
12/2024	42.167,74	14.505,50	56.673,24	639	88,69	88,69
Média	45.159,38	12.358,81	57.518,19	635	90,53	90,53



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Odontologia - Saúde Bucal - UBS Eugênio de Melo

Consultas de Odontologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	27.692,41	34.421,11	62.113,52	305	203,65	201,28
2/2024	32.337,51	34.364,69	66.702,20	227	293,84	287,28
3/2024	31.937,91	32.988,97	64.926,87	203	319,84	318,25
4/2024	33.246,24	31.212,36	64.458,60	227	283,96	279,66
5/2024	33.294,30	29.343,14	62.637,44	185	338,58	335,00
6/2024	25.744,89	32.048,75	57.793,64	276	209,40	204,86
7/2024	24.422,78	33.204,78	57.627,55	227	253,87	250,92
8/2024	24.898,09	35.370,83	60.268,92	305	197,60	195,36
9/2024	24.824,94	37.045,42	61.870,36	451	137,18	134,32
10/2024	37.230,38	37.047,16	74.277,55	475	156,37	153,67
11/2024	35.537,22	33.347,90	68.885,12	372	185,18	182,06
12/2024	34.774,26	34.322,41	69.096,68	458	150,87	148,21
Média	30.495,08	33.726,46	64.221,54	309	207,67	204,51

Odontologia - Saúde Bucal - UBS Novo Horizonte

Consultas de Odontologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	33.143,35	42.832,26	75.975,62	406	187,13	181,35
2/2024	31.696,57	37.159,87	68.856,45	362	190,21	185,93
3/2024	31.451,66	38.697,15	70.148,81	167	420,05	418,27
4/2024	32.737,35	36.463,09	69.200,44	335	206,57	203,98
5/2024	33.421,24	32.385,33	65.806,58	217	303,26	298,40
6/2024	33.442,02	35.962,57	69.404,60	314	221,03	219,58
7/2024	35.960,85	37.810,16	73.771,01	366	201,56	197,90
8/2024	37.038,26	38.870,17	75.908,43	368	206,27	198,96
9/2024	35.452,80	33.099,34	68.552,14	254	269,89	262,61
10/2024	38.319,91	37.517,63	75.837,54	446	170,04	165,38
11/2024	34.988,17	35.210,54	70.198,71	344	204,07	201,97
12/2024	35.934,44	35.881,96	71.816,40	342	209,99	202,76
Média	34.465,55	36.824,17	71.289,73	327	218,18	213,66



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Odontologia - Saúde Bucal - UBS Tatetuba

Consultas de Odontologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	17.249,23	7.926,19	25.175,42	234	107,59	103,74
2/2024	17.099,32	25.429,62	42.528,95	174	244,42	241,32
3/2024	18.128,33	23.297,87	41.426,20	140	295,90	293,79
4/2024	18.654,16	7.430,60	26.084,77	103	253,25	248,97
5/2024	19.322,03	26.179,62	45.501,66	184	247,29	243,12
6/2024	19.620,13	26.335,97	45.956,10	162	283,68	280,33
7/2024	20.759,53	26.857,89	47.617,42	225	211,63	207,88
8/2024	27.058,98	28.627,20	55.686,17	208	267,72	262,06
9/2024	19.749,49	20.128,91	39.878,40	210	189,90	187,18
10/2024	22.136,25	23.443,92	45.580,17	228	199,91	193,92
11/2024	23.935,00	25.321,88	49.256,88	196	251,31	249,47
12/2024	24.110,17	25.343,33	49.453,50	217	227,90	223,98
Média	20.651,89	22.193,58	42.845,47	190	225,40	221,61

Odontologia - Saúde Bucal - UBS Tesouro

Consultas de Odontologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	17.105,41	24.442,95	41.548,37	208	199,75	194,45
2/2024	11.712,64	24.179,93	35.892,58	204	175,94	172,75
3/2024	18.952,20	22.544,54	41.496,74	174	238,49	235,28
4/2024	18.374,41	22.206,34	40.580,75	123	329,92	327,03
5/2024	22.205,80	22.223,64	44.429,44	226	196,59	190,01
6/2024	22.148,93	22.540,79	44.689,72	171	261,34	258,92
7/2024	23.490,12	25.077,41	48.567,53	202	240,43	235,31
8/2024	18.562,53	24.823,12	43.385,65	128	338,95	333,88
9/2024	21.352,53	27.455,26	48.807,79	205	238,09	233,57
10/2024	21.643,29	28.858,48	50.501,77	172	293,61	290,90
11/2024	20.889,99	26.541,01	47.431,00	178	266,47	259,06
12/2024	19.553,47	25.957,94	45.511,41	168	270,90	267,44
Média	19.665,95	24.737,62	44.403,56	180	246,80	242,38



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Odontologia - Saúde Bucal - UBS Vista Verde Consultas de Odontologia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	23.533,79	23.169,55	46.703,34	223	209,43	205,12
2/2024	23.837,90	23.956,76	47.794,66	183	261,17	254,13
3/2024	19.583,05	22.616,58	42.199,63	123	343,09	337,11
4/2024	19.550,72	24.154,25	43.704,97	222	196,87	194,84
5/2024	25.045,93	24.552,93	49.598,86	200	247,99	241,98
6/2024	23.467,30	20.364,19	43.831,49	121	362,24	348,99
7/2024	19.475,12	18.644,29	38.119,41	152	250,79	247,62
8/2024	18.240,83	21.026,39	39.267,23	170	230,98	229,23
9/2024	21.415,68	19.616,24	41.031,92	144	284,94	274,26
10/2024	21.336,03	20.930,99	42.267,02	150	281,78	278,18
11/2024	22.559,51	23.157,44	45.716,95	169	270,51	268,14
12/2024	22.361,98	22.445,63	44.807,61	174	257,51	253,02
Média	21.700,65	22.052,94	43.753,59	169	258,51	253,45

P.S. Adulto

Pacientes Atendidos de PA / PS Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.434.886,53	493.171,34	2.928.057,87	12.828	228,26	209,99
2/2024	2.315.941,41	480.023,57	2.795.964,98	13.289	210,40	196,06
3/2024	2.336.046,72	503.109,24	2.839.155,97	13.278	213,82	196,39
4/2024	2.504.020,53	470.771,11	2.974.791,64	11.744	253,30	233,18
5/2024	2.692.762,32	476.981,05	3.169.743,36	11.380	278,54	250,40
6/2024	2.741.632,40	515.661,54	3.257.293,95	11.346	287,09	262,48
7/2024	2.846.545,84	559.457,69	3.406.003,53	10.363	328,67	299,14
8/2024	2.901.226,48	548.161,77	3.449.388,25	10.737	321,26	290,98
9/2024	2.840.716,93	557.144,55	3.397.861,48	14.027	242,24	222,07
10/2024	2.763.715,98	548.140,27	3.311.856,24	13.994	236,66	216,08
11/2024	2.770.806,81	509.852,68	3.280.659,48	12.443	263,66	237,66
12/2024	2.708.720,77	480.484,59	3.189.205,36	12.274	259,83	233,84
Média	2.654.751,89	511.913,28	3.166.665,18	12.309	257,27	234,68



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

P.S. Infantil

Pacientes Atendidos de PA / PS Infantil

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	887.951,96	119.469,14	1.007.421,10	2.542	396,31	389,74
2/2024	884.446,79	118.058,14	1.002.504,93	3.232	310,18	304,74
3/2024	855.573,89	141.613,63	997.187,52	5.529	180,36	175,22
4/2024	873.570,05	115.223,00	988.793,05	6.374	155,13	149,50
5/2024	869.843,34	103.427,98	973.271,32	6.006	162,05	156,34
6/2024	879.288,82	103.542,28	982.831,10	5.249	187,24	182,30
7/2024	857.069,18	119.987,09	977.056,28	3.571	273,61	268,20
8/2024	861.093,17	127.252,89	988.346,06	4.298	229,95	224,20
9/2024	873.117,41	111.904,68	985.022,09	4.649	211,88	207,51
10/2024	817.609,04	121.667,37	939.276,41	4.464	210,41	205,61
11/2024	859.520,33	112.083,49	971.603,81	4.091	237,50	229,80
12/2024	840.269,03	111.726,35	951.995,38	3.224	295,28	288,77
Média	863.279,42	117.163,00	980.442,42	4.436	221,03	215,45

P.S. Obstétrico

Pacientes Atendidos de PA/PS Ginecologia/Obstetrícia

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	382.875,90	80.675,33	463.551,23	2.660	174,27	163,63
2/2024	381.744,79	77.350,12	459.094,91	2.691	170,60	162,74
3/2024	389.881,29	78.581,09	468.462,38	2.908	161,09	152,04
4/2024	420.630,16	76.879,15	497.509,31	2.934	169,57	163,97
5/2024	388.620,31	81.008,58	469.628,89	2.944	159,52	151,41
6/2024	411.953,29	80.064,50	492.017,79	2.286	215,23	205,23
7/2024	423.077,55	93.482,75	516.560,30	2.624	196,86	188,18
8/2024	462.081,07	103.841,61	565.922,68	2.621	215,92	206,01
9/2024	523.726,69	96.904,61	620.631,31	2.589	239,72	231,30
10/2024	521.842,26	97.687,49	619.529,74	2.735	226,52	217,71
11/2024	486.484,01	84.847,61	571.331,62	2.558	223,35	213,30
12/2024	485.089,67	105.640,83	590.730,50	3.180	185,76	177,09
Média	439.833,92	88.080,30	527.914,22	2.728	193,55	184,79



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

P.S. Ortopedia

Pacientes Atendidos de PA / PS Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	335.278,95	30.683,44	365.962,39	536	682,77	675,98
2/2024	310.960,25	30.690,63	341.650,88	586	583,02	574,08
3/2024	299.077,36	31.298,06	330.375,42	877	376,71	372,44
4/2024	356.506,56	27.014,51	383.521,07	232	1.653,11	1.641,30
5/2024	327.743,48	29.166,78	356.910,25	383	931,88	922,73
6/2024	309.427,09	30.799,55	340.226,64	190	1.790,67	1.770,90
7/2024	300.406,31	33.625,73	334.032,04	358	933,05	925,03
8/2024	305.475,81	34.115,40	339.591,21	248	1.369,32	1.357,37
9/2024	302.866,61	40.340,23	343.206,84	1.066	321,96	318,97
10/2024	321.688,75	41.491,26	363.180,01	1.310	277,24	274,28
11/2024	308.321,46	35.555,64	343.877,10	1.316	261,30	258,96
12/2024	308.023,19	42.798,70	350.821,89	1.349	260,06	258,02
Média	315.481,32	33.964,99	349.446,31	704	496,20	491,30

PAD - Programa de Atenção Domiciliar - UBS Tesouro

Pacientes Domiciliares Atendidos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	153,53	4.627,43	4.780,96	14	341,50	341,50
2/2024	191,75	4.662,90	4.854,65	6	809,11	809,11
3/2024	841,80	5.135,96	5.977,76	5	1.195,55	1.195,55
4/2024	563,49	5.923,16	6.486,65	4	1.621,66	1.621,66
5/2024	213,99	6.113,66	6.327,65	9	703,07	703,07
6/2024	246,56	4.980,23	5.226,78	6	871,13	871,13
7/2024	6.719,74	6.200,39	12.920,14	7	1.845,73	1.845,73
8/2024	7.081,68	6.881,87	13.963,56	12	1.163,63	1.163,63
9/2024	7.272,58	7.427,02	14.699,60	14	1.049,97	1.049,97
10/2024	6.732,34	12.431,49	19.163,84	11	1.742,17	1.742,17
11/2024	529,68	5.907,85	6.437,53	10	643,75	643,75
12/2024	702,63	6.966,90	7.669,54	31	247,40	247,40
Média	2.604,15	6.438,24	9.042,39	11	841,15	841,15



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

PAD - Programa de Atenção Domiciliar - UBS Vista Verde

Pacientes Domiciliares Atendidos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	193,87	2.543,37	2.737,24	9	304,14	304,14
2/2024	181,52	2.606,59	2.788,10	10	278,81	278,81
3/2024	1.432,03	2.718,00	4.150,03	9	461,11	461,11
4/2024	1.612,03	2.919,52	4.531,54	8	566,44	566,44
5/2024	359,49	3.226,52	3.586,01	7	512,29	512,29
6/2024	470,15	3.170,67	3.640,82	6	606,80	606,80
7/2024	6.838,09	3.536,97	10.375,06	3	3.458,35	3.458,35
8/2024	6.888,06	3.935,77	10.823,83	3	3.607,94	3.607,94
9/2024	6.967,85	3.870,58	10.838,43	6	1.806,40	1.806,40
10/2024	6.850,33	4.807,98	11.658,30	6	1.943,05	1.943,05
11/2024	379,63	3.693,24	4.072,88	5	814,58	814,58
12/2024	158,42	4.209,15	4.367,56	78	55,99	55,99
Média	2.694,29	3.436,53	6.130,82	12	490,47	490,47

PAD - Programa de Atenção Domiciliar- UBS Tatetuba

Pacientes Domiciliares Atendidos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	179,66	2.280,89	2.460,55	6	410,09	410,09
2/2024	388,04	2.779,71	3.167,75	7	452,54	452,54
3/2024	1.347,40	2.564,53	3.911,93	10	391,19	391,19
4/2024	1.192,00	2.825,62	4.017,62	7	573,95	573,95
5/2024	342,52	3.091,64	3.434,15	9	381,57	381,57
6/2024	570,29	3.605,11	4.175,40	11	379,58	379,58
7/2024	6.804,60	3.944,66	10.749,26	12	895,77	895,77
8/2024	7.087,76	4.928,13	12.015,89	9	1.335,10	1.335,10
9/2024	6.850,52	3.968,41	10.818,93	2	5.409,47	5.409,47
10/2024	6.681,71	3.893,38	10.575,09	7	1.510,73	1.510,73
11/2024	192,67	3.321,46	3.514,13	7	502,02	502,02
12/2024	146,99	3.943,06	4.090,05	1	4.090,05	4.090,05
Média	2.648,68	3.428,88	6.077,56	7	828,76	828,76



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

PHD - Programa Hospitalar Domiciliar

Pacientes Domiciliares Atendidos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	155.648,86	78.885,42	234.534,27	164	1.430,09	1.318,88
2/2024	129.923,64	71.507,00	201.430,64	200	1.007,15	944,03
3/2024	133.334,06	86.050,88	219.384,94	197	1.113,63	1.038,19
4/2024	148.452,84	77.625,10	226.077,94	205	1.102,82	1.029,59
5/2024	163.573,65	88.599,36	252.173,01	178	1.416,70	1.321,57
6/2024	161.139,19	74.811,62	235.950,81	163	1.447,55	1.311,52
7/2024	141.208,26	73.000,29	214.208,54	192	1.115,67	1.016,85
8/2024	155.709,08	99.178,22	254.887,29	210	1.213,75	1.122,54
9/2024	160.814,19	74.730,34	235.544,53	199	1.183,64	1.077,17
10/2024	187.954,42	71.760,70	259.715,12	204	1.273,11	1.146,03
11/2024	188.702,14	70.929,10	259.631,24	175	1.483,61	1.380,76
12/2024	175.734,39	62.916,84	238.651,23	160	1.491,57	1.382,31
Média	158.516,23	77.499,57	236.015,80	187	1.260,43	1.162,27

PPP - Centro de Parto Humanizado

Partos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	237.515,08	55.044,19	292.559,27	219	1.335,89	1.225,93
2/2024	220.477,65	51.230,05	271.707,70	221	1.229,45	1.140,25
3/2024	222.227,74	52.326,98	274.554,72	229	1.198,93	1.095,36
4/2024	225.587,88	51.734,49	277.322,37	237	1.170,14	1.101,91
5/2024	239.919,95	50.595,99	290.515,94	215	1.351,24	1.253,88
6/2024	220.343,56	53.254,07	273.597,63	200	1.367,99	1.299,09
7/2024	255.200,15	55.405,10	310.605,25	205	1.515,15	1.473,98
8/2024	267.438,75	56.217,49	323.656,23	186	1.740,09	1.690,93
9/2024	283.487,22	53.294,76	336.781,98	185	1.820,44	1.736,25
10/2024	279.274,83	61.441,98	340.716,81	165	2.064,95	1.996,73
11/2024	287.497,81	67.600,52	355.098,33	172	2.064,53	1.892,94
12/2024	295.773,60	66.879,09	362.652,68	160	2.266,58	2.049,79
Média	252.895,35	56.252,06	309.147,41	200	1.549,61	1.454,79



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Reabilitação Ambulatorial

Consultas Ambulatoriais Não Médicas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	20.118,98	1.940,78	22.059,76	82	269,02	269,02
2/2024	20.058,37	1.537,42	21.595,79	57	378,87	378,87
3/2024	16.894,99	1.213,90	18.108,90	57	317,70	317,70
4/2024	15.134,80	1.651,63	16.786,42	88	190,75	190,75
5/2024	15.170,08	1.834,66	17.004,74	87	195,46	195,46
6/2024	15.406,90	1.767,46	17.174,36	97	177,06	177,06
7/2024	15.648,59	1.485,74	17.134,34	83	206,44	206,44
8/2024	15.530,46	1.721,26	17.251,72	93	185,50	185,50
9/2024	11.289,43	1.392,86	12.682,29	62	204,55	204,55
10/2024	10.386,64	1.215,75	11.602,38	63	184,16	184,16
11/2024	10.430,72	1.380,56	11.811,28	64	184,55	184,55
12/2024	11.930,03	1.493,20	13.423,23	45	298,29	298,29
Média	14.833,33	1.552,93	16.386,27	73	223,96	223,96

Reabilitação Internados

Sessões de Equipe Multidisciplinar

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	559.673,58	29.201,17	588.874,76	14.907	39,50	39,50
2/2024	517.574,94	25.975,28	543.550,22	13.240	41,05	41,05
3/2024	524.517,26	27.931,62	552.448,87	14.233	38,81	38,81
4/2024	542.758,61	28.069,88	570.828,49	16.276	35,07	35,03
5/2024	575.187,49	28.700,07	603.887,56	17.941	33,66	33,66
6/2024	596.841,52	31.455,40	628.296,91	17.694	35,51	35,47
7/2024	609.468,46	27.102,01	636.570,47	18.888	33,70	33,69
8/2024	592.723,24	27.371,32	620.094,55	18.477	33,56	33,42
9/2024	586.077,39	27.029,50	613.106,88	17.089	35,88	35,78
10/2024	586.876,41	24.284,65	611.161,07	17.428	35,07	35,05
11/2024	611.219,48	27.720,95	638.940,43	16.702	38,26	38,25
12/2024	610.806,47	24.830,97	635.637,45	16.903	37,61	37,60
Média	576.143,74	27.472,74	603.616,47	16.648	36,26	36,23



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Procedimento (Hipodermia) - UBS Eugênio de Melo

Procedimentos Curativos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	21.720,64	11.122,48	32.843,13	1.722	19,07	17,67
2/2024	20.418,00	10.364,02	30.782,01	1.860	16,55	15,55
3/2024	18.810,32	9.880,33	28.690,66	1.783	16,09	15,05
4/2024	19.459,78	9.983,38	29.443,15	1.867	15,77	14,64
5/2024	17.368,38	10.461,74	27.830,12	1.757	15,84	15,47
6/2024	19.785,37	8.795,81	28.581,18	1.566	18,25	16,80
7/2024	20.385,12	11.287,00	31.672,13	1.837	17,24	16,26
8/2024	22.749,63	10.449,15	33.198,78	2.173	15,28	13,73
9/2024	19.649,27	9.313,09	28.962,36	1.878	15,42	15,11
10/2024	24.897,10	8.691,80	33.588,90	2.309	14,55	13,24
11/2024	22.006,13	8.823,21	30.829,34	2.227	13,84	12,85
12/2024	21.078,98	8.223,45	29.302,42	1.686	17,38	16,00
Média	20.694,06	9.782,95	30.477,01	1.889	16,14	15,06

Sala de Procedimento (Hipodermia) - UBS Novo Horizonte

Procedimentos Curativos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	28.775,84	10.615,97	39.391,81	3.450	11,42	10,21
2/2024	27.302,52	12.825,46	40.127,98	2.862	14,02	13,11
3/2024	26.297,84	13.731,83	40.029,67	4.975	8,05	7,41
4/2024	26.338,25	14.459,91	40.798,16	2.770	14,73	13,55
5/2024	25.670,30	21.048,81	46.719,11	2.435	19,19	17,95
6/2024	25.982,34	17.771,41	43.753,75	2.426	18,04	17,12
7/2024	26.146,14	17.770,86	43.917,00	2.719	16,15	14,78
8/2024	29.121,32	17.005,49	46.126,81	2.471	18,67	15,99
9/2024	26.092,18	15.810,74	41.902,92	1.649	25,41	23,14
10/2024	31.155,30	13.565,67	44.720,97	2.870	15,58	14,49
11/2024	29.482,80	16.561,06	46.043,86	2.681	17,17	15,89
12/2024	25.991,61	16.968,67	42.960,28	2.309	18,61	17,45
Média	27.363,04	15.677,99	43.041,03	2.801	15,36	14,12



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Procedimento (Hipodermia) - UBS Tesouro

Procedimentos Curativos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	12.958,98	11.217,13	24.176,11	1.430	16,91	16,13
2/2024	13.334,39	10.673,52	24.007,91	1.689	14,21	13,32
3/2024	11.221,05	11.053,14	22.274,19	1.477	15,08	13,73
4/2024	10.256,46	12.659,91	22.916,37	1.471	15,58	14,60
5/2024	8.885,93	12.785,10	21.671,03	1.378	15,73	14,79
6/2024	10.172,38	14.108,65	24.281,03	1.111	21,86	20,79
7/2024	11.997,67	11.820,70	23.818,37	1.157	20,59	19,62
8/2024	13.314,40	11.579,67	24.894,06	1.298	19,18	17,51
9/2024	13.890,03	12.273,19	26.163,22	1.329	19,69	18,41
10/2024	17.024,71	10.687,77	27.712,49	1.581	17,53	16,44
11/2024	14.248,90	10.554,04	24.802,94	1.184	20,95	19,97
12/2024	13.982,94	10.898,58	24.881,52	1.342	18,54	17,44
Média	12.607,32	11.692,62	24.299,94	1.371	17,73	16,64

Sala de Procedimento (Hipodermia) - UBS Vista Verde

Procedimentos Curativos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	11.848,28	8.651,03	20.499,31	1.354	15,14	14,25
2/2024	13.160,86	9.271,06	22.431,93	1.234	18,18	17,34
3/2024	12.721,73	9.095,91	21.817,64	1.289	16,93	16,35
4/2024	13.409,27	9.283,21	22.692,48	1.483	15,30	14,78
5/2024	13.208,94	9.807,65	23.016,59	1.327	17,34	16,48
6/2024	11.805,63	9.003,67	20.809,29	1.459	14,26	13,57
7/2024	11.141,78	9.120,51	20.262,29	1.699	11,93	11,00
8/2024	11.823,03	8.476,94	20.299,97	1.574	12,90	11,75
9/2024	10.673,28	6.537,90	17.211,18	1.412	12,19	11,31
10/2024	18.377,18	9.439,70	27.816,88	1.382	20,13	19,16
11/2024	13.171,42	9.453,16	22.624,57	1.382	16,37	15,58
12/2024	11.804,69	9.179,72	20.984,41	1.225	17,13	16,46
Média	12.762,17	8.943,37	21.705,54	1.402	15,49	14,67



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Procedimentos

Pequenos Procedimentos Ambulatoriais

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	8.519,16	2.655,54	11.174,70	97	115,20	115,20
2/2024	9.377,19	4.343,46	13.720,65	85	161,42	143,80
3/2024	8.395,50	2.975,76	11.371,27	118	96,37	92,32
4/2024	10.271,99	5.039,29	15.311,28	102	150,11	127,64
5/2024	8.380,29	2.860,39	11.240,68	117	96,07	95,28
6/2024	8.487,68	3.938,40	12.426,08	115	108,05	104,09
7/2024	10.971,88	5.076,56	16.048,44	137	117,14	109,56
8/2024	10.902,91	4.201,48	15.104,39	121	124,83	120,90
9/2024	10.743,52	3.462,63	14.206,15	141	100,75	100,75
10/2024	11.140,12	4.269,63	15.409,75	189	81,53	76,62
11/2024	10.258,43	4.648,52	14.906,95	146	102,10	101,94
12/2024	10.158,22	4.646,86	14.805,08	104	142,36	142,36
Média	9.800,57	4.009,88	13.810,45	123	112,59	107,64

Sala de Procedimentos (Hipodermia) - UBS Tatetuba

Procedimentos Curativos

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	14.276,16	24.118,42	38.394,58	3.221	11,92	11,44
2/2024	14.246,16	7.107,12	21.353,28	1.998	10,69	9,80
3/2024	13.819,88	8.369,00	22.188,87	1.554	14,28	13,28
4/2024	14.796,39	25.451,99	40.248,39	1.778	22,64	21,74
5/2024	14.231,65	7.566,25	21.797,90	1.739	12,53	11,93
6/2024	14.205,92	8.191,78	22.397,71	1.505	14,88	14,25
7/2024	12.353,43	7.772,12	20.125,55	1.558	12,92	11,80
8/2024	13.267,16	6.026,66	19.293,82	1.845	10,46	9,19
9/2024	8.742,06	5.494,12	14.236,18	1.782	7,99	7,13
10/2024	22.579,35	9.203,30	31.782,65	1.898	16,75	15,95
11/2024	13.995,16	8.024,55	22.019,71	1.584	13,90	12,66
12/2024	12.790,30	6.984,59	19.774,89	1.619	12,21	11,31
Média	14.108,63	10.359,16	24.467,79	1.840	13,30	12,44



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Vacinas - UBS Eugênio de Melo

Vacinas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	19.696,29	9.642,28	29.338,57	1.385	21,18	20,85
2/2024	18.868,98	8.774,68	27.643,66	993	27,84	27,52
3/2024	17.417,49	8.300,55	25.718,04	1.433	17,95	17,64
4/2024	17.993,53	9.367,44	27.360,96	2.973	9,20	8,98
5/2024	17.421,27	9.221,29	26.642,55	2.921	9,12	8,87
6/2024	18.069,85	8.888,08	26.957,93	1.848	14,59	14,24
7/2024	19.086,04	7.619,23	26.705,28	1.653	16,16	15,84
8/2024	19.991,50	8.842,92	28.834,41	1.134	25,43	24,90
9/2024	19.505,91	11.198,36	30.704,27	980	31,33	30,85
10/2024	19.004,99	8.852,69	27.857,68	877	31,76	31,46
11/2024	18.946,38	8.429,68	27.376,05	828	33,06	32,47
12/2024	18.681,22	8.403,68	27.084,90	556	48,71	48,22
Média	18.723,62	8.961,74	27.685,36	1.465	18,90	18,56

Sala de Vacinas - UBS Novo Horizonte

Vacinas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	25.501,19	11.106,31	36.607,50	1.725	21,22	20,81
2/2024	23.456,64	10.827,52	34.284,16	1.237	27,72	27,47
3/2024	23.799,74	12.303,54	36.103,28	1.699	21,25	20,93
4/2024	24.223,96	11.740,73	35.964,69	3.236	11,11	10,81
5/2024	23.871,08	13.194,82	37.065,89	3.328	11,14	10,81
6/2024	25.801,07	12.962,41	38.763,48	2.977	13,02	12,72
7/2024	25.163,36	13.000,06	38.163,42	2.076	18,38	17,91
8/2024	24.823,84	14.908,16	39.732,00	1.335	29,76	29,17
9/2024	24.517,31	10.801,03	35.318,34	1.001	35,28	34,67
10/2024	23.968,54	10.630,80	34.599,34	1.203	28,76	28,28
11/2024	26.744,77	10.416,29	37.161,07	1.107	33,57	33,13
12/2024	25.347,89	9.496,30	34.844,19	915	38,08	37,54
Média	24.768,28	11.782,33	36.550,61	1.820	20,08	19,69



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Vacinas - UBS Tatetuba

Vacinas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	13.223,07	7.576,79	20.799,86	1.167	17,82	17,49
2/2024	12.815,99	6.590,64	19.406,63	831	23,35	22,96
3/2024	12.615,87	6.249,64	18.865,51	1.388	13,59	13,36
4/2024	14.077,95	6.895,54	20.973,49	2.776	7,56	7,26
5/2024	13.987,98	7.321,59	21.309,57	3.083	6,91	6,67
6/2024	13.979,89	7.694,67	21.674,56	2.266	9,57	9,28
7/2024	11.739,39	7.322,25	19.061,64	1.633	11,67	11,00
8/2024	9.873,48	7.452,01	17.325,49	1.261	13,74	13,39
9/2024	7.683,47	7.444,04	15.127,51	933	16,21	15,78
10/2024	10.900,92	7.700,01	18.600,93	820	22,68	22,28
11/2024	13.022,12	5.715,35	18.737,46	844	22,20	21,78
12/2024	11.475,01	8.574,17	20.049,18	620	32,34	31,74
Média	12.116,26	7.211,39	19.327,65	1.468	13,16	12,81

Sala de Vacinas - UBS Tesouro

Vacinas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	12.325,54	10.604,93	22.930,47	802	28,59	28,23
2/2024	12.182,86	10.646,81	22.829,67	478	47,76	47,20
3/2024	9.520,86	11.040,26	20.561,12	953	21,58	21,36
4/2024	9.384,44	8.070,38	17.454,82	1.574	11,09	10,78
5/2024	8.239,64	7.964,85	16.204,49	1.789	9,06	8,75
6/2024	9.591,65	10.684,17	20.275,82	1.575	12,87	12,56
7/2024	12.491,20	12.175,15	24.666,35	1.059	23,29	21,88
8/2024	11.622,96	11.193,51	22.816,48	668	34,16	33,59
9/2024	12.641,79	12.805,86	25.447,66	561	45,36	44,71
10/2024	12.595,69	11.170,76	23.766,45	437	54,39	53,89
11/2024	12.465,13	10.552,14	23.017,27	420	54,80	54,25
12/2024	12.375,50	10.708,07	23.083,57	408	56,58	56,24
Média	11.286,44	10.634,74	21.921,18	894	24,53	24,05



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Sala de Vacinas - UBS Vista Verde

Vacinas

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	10.952,02	7.190,97	18.142,99	665	27,28	26,94
2/2024	12.289,15	7.498,46	19.787,61	480	41,22	41,01
3/2024	12.640,68	7.254,52	19.895,20	732	27,18	26,36
4/2024	13.266,32	7.623,31	20.889,63	1.933	10,81	10,51
5/2024	12.516,62	8.115,65	20.632,28	1.978	10,43	10,22
6/2024	17.057,83	8.699,29	25.757,11	1.234	20,87	20,59
7/2024	16.291,00	8.645,73	24.936,73	1.067	23,37	22,82
8/2024	16.460,42	9.025,42	25.485,85	600	42,48	42,17
9/2024	17.163,21	8.468,91	25.632,12	572	44,81	44,81
10/2024	17.112,91	8.597,08	25.709,99	532	48,33	48,21
11/2024	17.034,24	9.267,43	26.301,67	431	61,02	60,66
12/2024	16.963,85	8.786,54	25.750,39	388	66,37	66,15
Média	14.979,02	8.264,44	23.243,46	884	26,28	25,97

Serviço Social - UBS Eugênio de Melo

Consultas/Sessões Ambulatoriais Serviço Social

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	6.510,78	2.448,03	8.958,82	98	91,42	91,42
2/2024	6.495,98	2.458,87	8.954,85	123	72,80	72,80
3/2024	6.496,26	2.293,04	8.789,30	103	85,33	85,33
4/2024	6.498,05	2.263,50	8.761,56	131	66,88	66,88
5/2024	6.510,12	2.406,12	8.916,23	171	52,14	52,14
6/2024	6.609,92	2.410,34	9.020,26	152	59,34	59,34
7/2024	6.702,92	2.667,03	9.369,95	179	52,35	52,35
8/2024	6.798,39	2.919,86	9.718,25	163	59,62	59,62
9/2024	6.714,39	2.553,99	9.268,38	164	56,51	56,51
10/2024	6.714,78	2.748,03	9.462,81	176	53,77	53,77
11/2024	6.720,86	2.554,97	9.275,84	145	63,97	63,97
12/2024	6.721,01	2.296,57	9.017,58	67	134,59	134,59
Média	6.624,46	2.501,70	9.126,15	139	65,50	65,50



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Serviço Social - UBS Novo Horizonte

Consultas/Sessões Ambulatoriais Serviço Social

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	6.490,36	4.096,98	10.587,34	73	145,03	145,03
2/2024	6.497,42	4.069,34	10.566,76	54	195,68	195,68
3/2024	6.497,71	4.459,44	10.957,14	66	166,02	166,02
4/2024	6.497,37	4.421,69	10.919,06	99	110,29	110,29
5/2024	6.501,74	4.039,72	10.541,47	65	162,18	162,18
6/2024	6.601,25	3.594,53	10.195,78	37	275,56	275,56
7/2024	6.646,59	4.003,91	10.650,49	40	266,26	266,26
8/2024	6.854,64	4.240,38	11.095,02	83	133,67	133,67
9/2024	6.694,25	4.033,21	10.727,46	68	157,76	157,76
10/2024	6.694,24	4.208,79	10.903,03	61	178,74	178,74
11/2024	6.694,25	3.800,18	10.494,44	52	201,82	201,82
12/2024	6.694,21	3.511,14	10.205,34	23	443,71	443,71
Média	6.613,67	4.039,94	10.653,61	60	177,31	177,31

Serviço Social - UBS Tatetuba

Consultas/Sessões Ambulatoriais Serviço Social

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.179,91	1.670,64	3.850,55	94	40,96	40,96
2/2024	2.180,02	1.767,04	3.947,06	110	35,88	35,88
3/2024	2.180,11	1.699,83	3.879,95	80	48,50	48,50
4/2024	2.180,00	1.668,26	3.848,26	71	54,20	54,20
5/2024	2.182,74	1.887,47	4.070,21	86	47,33	47,33
6/2024	2.883,56	1.396,37	4.279,92	31	138,06	138,06
7/2024	2.246,91	2.335,68	4.582,59	128	35,80	35,80
8/2024	2.322,06	1.854,58	4.176,64	92	45,40	45,40
9/2024	2.246,91	1.724,56	3.971,47	103	38,56	38,56
10/2024	2.246,91	1.838,67	4.085,57	129	31,67	31,67
11/2024	2.246,91	1.791,41	4.038,32	110	36,71	36,71
12/2024	2.246,89	1.803,53	4.050,42	82	49,40	49,40
Média	2.278,58	1.786,50	4.065,08	93	43,71	43,71



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

Serviço Social - UBS Tesouro

Consultas/Sessões Ambulatoriais Serviço Social

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.153,34	4.693,79	6.847,13	56	122,27	122,27
2/2024	2.153,45	4.823,33	6.976,77	76	91,80	91,80
3/2024	2.153,54	5.270,85	7.424,39	63	117,85	117,85
4/2024	2.153,43	6.098,27	8.251,70	78	105,79	105,79
5/2024	2.153,81	6.036,14	8.189,95	39	210,00	210,00
6/2024	2.854,63	4.618,49	7.473,12	1	7.473,12	7.473,12
7/2024	2.217,98	5.449,62	7.667,60	61	125,70	125,70
8/2024	2.293,13	5.164,43	7.457,56	70	106,54	106,54
9/2024	2.217,98	5.905,24	8.123,22	75	108,31	108,31
10/2024	2.217,98	4.754,17	6.972,14	49	142,29	142,29
11/2024	2.217,98	4.744,66	6.962,64	47	148,14	148,14
12/2024	2.217,96	4.880,46	7.098,43	46	154,31	154,31
Média	2.250,43	5.203,29	7.453,72	55	135,32	135,32

Serviço Social - UBS Vista Verde

Consultas/Sessões Ambulatoriais Serviço Social

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	2.154,40	1.702,98	3.857,37	49	78,72	78,72
2/2024	2.154,50	1.640,61	3.795,12	34	111,62	111,62
3/2024	2.154,60	1.610,92	3.765,52	39	96,55	96,55
4/2024	2.154,49	1.741,21	3.895,69	59	66,03	66,03
5/2024	2.154,90	1.877,87	4.032,77	64	63,01	63,01
6/2024	2.855,92	1.227,89	4.083,81	5	816,76	816,76
7/2024	2.219,09	1.611,95	3.831,04	47	81,51	81,51
8/2024	2.294,25	1.629,07	3.923,32	39	100,60	100,60
9/2024	2.219,09	1.650,62	3.869,70	39	99,22	99,22
10/2024	2.219,08	1.655,68	3.874,76	54	71,75	71,75
11/2024	2.219,09	1.573,90	3.792,98	29	130,79	130,79
12/2024	2.219,07	1.679,35	3.898,42	31	125,76	125,76
Média	2.251,54	1.633,50	3.885,04	41	95,34	95,34



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UI Clínica Cirúrgica II

Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	670.967,90	318.702,30	989.670,20	1.134	872,73	774,16
2/2024	633.753,23	317.837,77	951.591,00	1.028	925,67	841,49
3/2024	631.703,89	325.203,71	956.907,60	1.082	884,39	785,16
4/2024	695.247,13	307.310,81	1.002.557,94	1.053	952,10	846,90
5/2024	647.120,59	311.314,22	958.434,81	1.064	900,78	797,43
6/2024	654.005,61	315.977,77	969.983,38	1.056	918,54	813,39
7/2024	615.314,07	328.247,82	943.561,89	1.104	854,68	742,52
8/2024	625.525,31	347.763,49	973.288,80	1.112	875,26	781,68
9/2024	642.150,33	343.752,47	985.902,81	1.014	972,29	872,25
10/2024	621.839,30	335.756,08	957.595,38	1.102	868,96	803,72
11/2024	633.573,16	335.420,19	968.993,35	1.063	911,56	842,65
12/2024	661.312,37	348.590,19	1.009.902,57	1.094	923,13	811,02
Média	644.376,07	327.989,74	972.365,81	1.076	904,11	808,45

UI Clínica Cirúrgica III

Pacientes-Dia Clínica Cirúrgica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	263.606,61	173.599,95	437.206,56	752	581,39	571,74
2/2024	250.912,95	169.651,77	420.564,71	662	635,29	625,73
3/2024	246.433,73	170.246,13	416.679,86	621	670,98	660,96
4/2024	281.056,33	163.199,42	444.255,74	838	530,14	521,90
5/2024	269.699,08	184.743,37	454.442,45	1.243	365,60	359,30
6/2024	269.153,20	164.004,82	433.158,02	822	526,96	519,34
7/2024	243.818,61	151.910,12	395.728,73	707	559,73	549,79
8/2024	229.469,78	157.360,40	386.830,18	731	529,18	521,35
9/2024	172.835,14	153.912,38	326.747,53	708	461,51	437,24
10/2024	194.196,49	167.620,05	361.816,54	812	445,59	397,65
11/2024	201.528,62	169.436,16	370.964,79	698	531,47	469,12
12/2024	195.850,52	157.509,90	353.360,43	678	521,18	466,42
Média	234.880,09	165.266,21	400.146,29	773	517,88	497,35



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UI Clínica Médica

Pacientes-Dia Clínica Médica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	1.074.905,64	500.783,64	1.575.689,28	1.964	802,29	680,08
2/2024	1.008.872,78	436.437,41	1.445.310,18	1.832	788,92	684,68
3/2024	1.008.672,91	482.768,37	1.491.441,27	1.950	764,84	669,31
4/2024	1.049.144,30	449.015,01	1.498.159,31	1.790	836,96	736,24
5/2024	1.055.838,38	429.040,83	1.484.879,20	1.543	962,33	798,48
6/2024	1.031.307,69	413.384,00	1.444.691,69	1.187	1.217,09	1.018,46
7/2024	878.090,37	420.704,94	1.298.795,31	1.224	1.061,11	871,95
8/2024	886.292,48	449.727,59	1.336.020,07	1.236	1.080,92	911,87
9/2024	979.709,97	437.082,45	1.416.792,42	1.220	1.161,31	960,35
10/2024	893.215,96	416.801,84	1.310.017,80	1.209	1.083,55	933,87
11/2024	920.525,82	440.095,06	1.360.620,88	1.183	1.150,14	1.012,86
12/2024	934.659,31	420.473,48	1.355.132,79	1.204	1.125,53	975,54
Média	976.769,63	441.359,55	1.418.129,18	1.462	970,10	827,83

UI Cuidado Intermediário Neonatal Convencional - UCINCO

Pacientes-Dia Cuidados Intermediários Neonatal

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	223.992,44	97.385,57	321.378,01	275	1.168,65	1.126,71
2/2024	213.450,86	70.170,08	283.620,94	382	742,46	693,96
3/2024	215.982,57	62.048,41	278.030,97	278	1.000,11	956,70
4/2024	234.947,20	51.981,74	286.928,93	214	1.340,79	1.288,52
5/2024	216.427,16	53.058,28	269.485,44	229	1.176,79	1.136,56
6/2024	209.265,36	61.714,27	270.979,63	298	909,33	851,71
7/2024	211.647,71	81.656,70	293.304,41	431	680,52	637,63
8/2024	255.427,96	78.990,98	334.418,93	372	898,98	859,05
9/2024	224.145,40	62.743,03	286.888,43	329	872,00	827,06
10/2024	222.762,71	69.769,85	292.532,56	312	937,60	885,53
11/2024	226.085,32	48.248,30	274.333,62	277	990,37	954,65
12/2024	213.455,08	55.629,12	269.084,20	318	846,18	816,84
Média	222.299,15	66.116,36	288.415,51	310	931,62	887,67



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UI Maternidade

Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	266.786,05	193.454,33	460.240,39	613	750,80	707,39
2/2024	244.944,77	197.553,79	442.498,56	542	816,42	763,28
3/2024	249.541,27	194.087,05	443.628,32	553	802,22	763,26
4/2024	254.292,36	190.113,27	444.405,62	592	750,69	702,64
5/2024	270.735,80	185.649,63	456.385,43	575	793,71	745,01
6/2024	280.673,22	183.930,01	464.603,23	561	828,17	782,87
7/2024	257.775,86	201.789,04	459.564,90	531	865,47	814,36
8/2024	305.505,90	194.622,39	500.128,29	509	982,57	928,62
9/2024	336.496,55	189.226,58	525.723,13	523	1.005,21	948,96
10/2024	324.582,59	191.285,80	515.868,39	522	988,25	937,88
11/2024	322.981,68	203.569,34	526.551,02	557	945,33	888,73
12/2024	300.660,91	200.301,60	500.962,51	511	980,36	923,52
Média	284.581,41	193.798,57	478.379,98	549	871,23	821,19

UI Maternidade II

Pacientes-Dia Clínica Ginecológica Obstétrica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	402.877,83	220.572,12	623.449,95	908	686,62	649,13
2/2024	347.932,76	216.538,40	564.471,17	798	707,36	685,70
3/2024	359.902,81	214.603,77	574.506,58	862	666,48	634,18
4/2024	369.228,04	215.416,04	584.644,08	885	660,61	631,84
5/2024	381.449,94	190.531,95	571.981,88	896	638,37	609,16
6/2024	354.393,30	192.374,03	546.767,34	813	672,53	642,24
7/2024	349.992,86	190.733,13	540.725,99	814	664,28	630,15
8/2024	362.583,81	214.293,80	576.877,61	751	768,15	733,80
9/2024	355.939,01	199.550,53	555.489,54	785	707,63	679,64
10/2024	360.900,50	228.052,98	588.953,48	745	790,54	740,41
11/2024	373.764,29	221.434,22	595.198,51	722	824,37	757,07
12/2024	348.620,07	212.247,82	560.867,89	692	810,50	762,03
Média	363.965,43	209.695,73	573.661,17	806	711,81	675,57



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UI P.S. Adulto Observação Pacientes-Dia PS Observação

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	406.219,65	302.277,66	708.497,31	1.004	705,67	651,68
2/2024	373.477,42	308.536,87	682.014,29	881	774,14	715,37
3/2024	378.332,81	289.082,38	667.415,19	909	734,23	671,39
4/2024	368.011,53	304.956,84	672.968,38	1.068	630,12	595,58
5/2024	374.269,69	288.289,27	662.558,96	1.184	559,59	517,82
6/2024	356.430,46	266.730,46	623.160,92	1.272	489,91	451,34
7/2024	355.413,71	340.826,18	696.239,88	1.306	533,11	498,66
8/2024	414.626,77	353.604,10	768.230,86	1.094	702,22	671,04
9/2024	479.231,00	314.727,68	793.958,67	1.155	687,41	662,64
10/2024	483.685,87	311.174,71	794.860,57	1.253	634,37	606,68
11/2024	506.987,85	360.059,80	867.047,64	1.249	694,19	660,18
12/2024	500.799,90	331.549,38	832.349,28	1.221	681,69	655,67
Média	416.457,22	314.317,94	730.775,16	1.133	644,99	607,10

UI P.S. Infantil Observação Pacientes-Dia PS Observação Pediátrica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	290.200,67	61.591,90	351.792,57	43	8.181,22	7.996,21
2/2024	281.698,99	58.618,14	340.317,13	38	8.955,71	8.779,09
3/2024	270.010,51	70.847,36	340.857,88	48	7.101,21	6.909,94
4/2024	311.282,04	84.781,54	396.063,58	128	3.094,25	3.010,23
5/2024	322.639,68	72.795,41	395.435,09	134	2.951,01	2.855,46
6/2024	291.300,55	64.048,74	355.349,29	60	5.922,49	5.757,02
7/2024	325.677,33	54.272,01	379.949,34	45	8.443,32	7.209,07
8/2024	277.830,32	62.739,35	340.569,67	57	5.974,91	5.819,95
9/2024	296.763,68	77.995,75	374.759,43	55	6.813,81	6.631,25
10/2024	272.047,74	64.005,06	336.052,81	25	13.442,11	13.081,47
11/2024	284.156,89	69.189,64	353.346,53	44	8.030,60	7.789,06
12/2024	281.825,18	61.541,93	343.367,11	32	10.730,22	10.476,87
Média	292.119,46	66.868,90	358.988,37	59	6.075,97	5.851,00



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UI Pediatria Clínica

Pacientes-Dia Pediatria

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	350.761,09	156.202,71	506.963,79	423	1.198,50	1.108,87
2/2024	349.079,45	160.733,55	509.813,00	407	1.252,61	1.146,81
3/2024	350.365,16	178.180,15	528.545,31	551	959,25	873,72
4/2024	378.150,47	192.756,95	570.907,43	637	896,24	803,25
5/2024	384.398,40	170.913,21	555.311,62	635	874,51	776,77
6/2024	357.262,38	183.420,99	540.683,37	592	913,32	824,43
7/2024	366.979,55	194.061,96	561.041,51	578	970,66	870,31
8/2024	414.452,65	165.673,37	580.126,02	545	1.064,45	924,08
9/2024	395.685,81	164.473,88	560.159,69	572	979,30	886,65
10/2024	387.498,93	148.608,24	536.107,17	475	1.128,65	1.035,62
11/2024	403.035,48	143.203,50	546.238,97	489	1.117,05	1.022,37
12/2024	394.000,18	158.991,63	552.991,82	495	1.117,16	1.008,34
Média	377.639,13	168.101,68	545.740,81	533	1.023,42	924,37

UI Retaguarda

Pacientes-Dia Clínica Médica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
4/2024	138.682,47	54.826,78	193.509,25	183	1.057,43	959,00
5/2024	952.320,63	75.895,13	1.028.215,77	1.144	898,79	821,76
6/2024	1.204.003,24	160.934,25	1.364.937,49	1.138	1.199,42	1.129,13
7/2024	1.243.666,70	227.786,99	1.471.453,69	1.130	1.302,17	1.243,96
8/2024	1.078.139,56	229.131,12	1.307.270,68	1.144	1.142,72	1.109,21
9/2024	805.977,50	202.315,61	1.008.293,12	1.098	918,30	889,33
10/2024	775.868,45	203.668,19	979.536,64	1.149	852,51	826,20
11/2024	766.383,46	228.246,97	994.630,43	1.145	868,67	842,39
12/2024	744.716,30	202.378,25	947.094,55	1.172	808,10	773,85
Média	856.639,81	176.131,48	1.032.771,29	1.034	999,13	953,72



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UTI Adulto III

Pacientes-Dia UTI Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
7/2024	437.424,21	50.565,61	487.989,82	360	1.355,53	997,63
8/2024	336.234,32	27.333,87	363.568,19	306	1.188,13	1.094,04
9/2024	299.562,69	21.469,44	321.032,13	339	947,00	946,86
10/2024	296.721,01	23.338,35	320.059,35	346	925,03	923,94
11/2024	318.359,62	32.575,13	350.934,76	348	1.008,43	1.007,02
12/2024	396.046,99	51.796,16	447.843,15	360	1.244,01	1.040,18
Média	347.391,47	34.513,09	381.904,57	343	1.112,88	1.000,24

UTI Adulto I

Pacientes-Dia UTI Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	1.276.189,65	300.348,08	1.576.537,73	560	2.815,25	2.433,85
2/2024	1.218.615,72	282.342,61	1.500.958,33	549	2.733,99	2.364,67
3/2024	1.215.216,32	279.294,85	1.494.511,17	567	2.635,82	2.238,44
4/2024	1.357.548,90	259.168,01	1.616.716,91	566	2.856,39	2.459,33
5/2024	1.206.237,46	256.981,98	1.463.219,44	804	1.819,92	1.536,21
6/2024	1.269.155,34	287.100,93	1.556.256,27	940	1.655,59	1.390,52
7/2024	1.051.277,11	270.088,60	1.321.365,72	598	2.209,64	1.887,65
8/2024	1.333.636,21	313.769,72	1.647.405,93	602	2.736,55	2.106,44
9/2024	1.254.515,79	297.189,80	1.551.705,59	572	2.712,77	2.168,25
10/2024	1.263.027,32	311.999,35	1.575.026,67	565	2.787,66	2.180,76
11/2024	1.166.515,86	310.403,82	1.476.919,68	575	2.568,56	2.147,32
12/2024	1.161.983,91	292.829,69	1.454.813,60	576	2.525,72	2.183,11
Média	1.231.159,97	288.459,79	1.519.619,75	623	2.439,85	2.037,19



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UTI Adulto II

Pacientes-Dia UTI Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	911.761,72	273.598,15	1.185.359,86	590	2.009,08	1.747,00
2/2024	974.309,25	260.149,36	1.234.458,61	555	2.224,25	1.930,46
3/2024	1.022.533,43	261.308,11	1.283.841,54	594	2.161,35	1.910,74
4/2024	1.034.143,91	235.914,62	1.270.058,54	601	2.113,24	1.824,03
5/2024	1.134.526,62	236.641,73	1.371.168,35	615	2.229,54	1.915,72
6/2024	1.015.381,59	248.140,98	1.263.522,57	588	2.148,85	1.817,43
7/2024	1.074.055,49	267.411,78	1.341.467,27	604	2.220,97	1.900,55
8/2024	1.554.006,67	280.163,32	1.834.169,99	593	3.093,04	2.072,28
9/2024	1.251.435,75	266.771,17	1.518.206,93	559	2.715,93	2.405,66
10/2024	1.224.284,75	269.299,67	1.493.584,42	571	2.615,73	2.281,52
11/2024	1.248.925,22	277.242,55	1.526.167,78	571	2.672,80	2.333,28
12/2024	1.229.923,90	275.711,74	1.505.635,63	594	2.534,74	2.247,33
Média	1.139.607,36	262.696,10	1.402.303,46	586	2.391,99	2.028,67

UTI Neonatal

Pacientes-Dia UTI Neonatal

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	846.342,68	173.685,50	1.020.028,18	303	3.366,43	3.040,81
2/2024	838.808,15	197.643,86	1.036.452,01	311	3.332,64	3.057,88
3/2024	780.599,02	213.673,15	994.272,17	240	4.142,80	3.935,41
4/2024	827.510,52	216.101,82	1.043.612,35	243	4.294,70	4.023,82
5/2024	873.564,26	230.094,90	1.103.659,16	284	3.886,12	3.648,54
6/2024	822.076,43	210.226,56	1.032.302,99	314	3.287,59	3.119,15
7/2024	782.692,83	250.630,89	1.033.323,72	332	3.112,42	2.902,86
8/2024	816.408,73	187.641,53	1.004.050,26	302	3.324,67	3.083,69
9/2024	824.465,06	189.690,58	1.014.155,65	295	3.437,82	3.182,65
10/2024	795.081,94	171.175,59	966.257,53	311	3.106,94	2.858,29
11/2024	813.285,03	186.812,04	1.000.097,07	280	3.571,78	3.317,87
12/2024	747.983,18	189.334,69	937.317,86	244	3.841,47	3.591,37
Média	814.068,15	201.392,59	1.015.460,75	288	3.522,85	3.277,94



Custo total e unitário (c/s mat. med.)

HMJCF (Florence) 1/2024 - 12/2024 - Agrupado por Centro de custo

UTI Pediátrica

Pacientes-Dia UTI Pediátrica

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
1/2024	474.783,68	120.310,39	595.094,07	107	5.561,63	5.110,31
2/2024	433.222,37	114.363,03	547.585,41	101	5.421,64	4.977,36
3/2024	442.336,56	130.048,30	572.384,87	214	2.674,70	2.282,57
4/2024	529.702,38	123.289,82	652.992,21	278	2.348,89	1.990,48
5/2024	584.276,27	127.336,07	711.612,33	320	2.223,79	1.804,23
6/2024	512.592,03	114.919,89	627.511,91	193	3.251,36	2.854,26
7/2024	488.021,50	110.283,49	598.305,00	192	3.116,17	2.690,73
8/2024	445.560,79	146.624,05	592.184,84	145	4.084,03	3.556,25
9/2024	477.597,86	150.349,55	627.947,41	119	5.276,87	4.769,76
10/2024	463.742,90	133.068,54	596.811,44	119	5.015,22	4.614,89
11/2024	449.822,85	121.360,86	571.183,71	133	4.294,61	3.920,20
12/2024	449.491,41	143.233,68	592.725,09	154	3.848,86	3.443,70
Média	479.262,55	127.932,31	607.194,86	173	3.511,49	3.094,13

P.S. Centro da Dengue

Pacientes Atendidos de PA / PS Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
3/2024	8.955,47	19.959,81	28.915,28	1.196	24,18	16,96
4/2024	500.720,27	134.776,12	635.496,39	13.399	47,43	42,14
5/2024	678.549,49	140.439,33	818.988,82	10.739	76,26	69,22
6/2024	834.775,34	79.032,69	913.808,04	1.935	472,25	464,23
7/2024	0,00	0,00	0,00	1	0,00	0,00
Média	404.600,12	74.841,59	479.441,71	5.454	87,91	81,65

P.S. Trauma

Pacientes Atendidos de PA / PS Adulto

Competência	Custos diretos e indiretos	Rateios recebidos	Total geral	Quantidade Prod.	Custo unitário com MAT/MED	Custo unitário sem MAT/MED
7/2024	184.296,80	34.870,87	219.167,67	407	538,50	510,29
8/2024	205.485,44	38.930,26	244.415,70	468	522,26	495,70
9/2024	235.860,33	49.598,53	285.458,87	437	653,22	630,10
10/2024	223.448,89	47.925,25	271.374,14	481	564,19	542,75
11/2024	223.678,75	51.029,16	274.707,91	434	632,97	604,25
12/2024	212.004,51	49.585,86	261.590,37	525	498,27	481,46
Média	214.129,12	45.323,32	259.452,44	459	565,67	541,82

Fonte: Sistema informatizado de gestão de custos KPIH.