RELATÓRIO ANUAL DE

ATIVIDADES E ATENDIMENTOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 162/18

Objeto: Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer e atividades correlatas de manutenção do município de São José dos Campos.

são josé desportivo

Período: 01/01/2020 a 31/12/2020

SUMÁRIO

Pág.

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS 1

PROGRAMA 1 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO

2. PROJETOS 2

2.1. Projeto Asma 2
2.2. Projeto Nadando Primeiro 4
2.3. Projeto de Estimulação a Atividades Físicas para Pessoas com Deficiência 4
2.4. Projeto de Massificação da Bocha Adaptada 5
2.5. Projeto Caminhar na ATI – Academia ao Ar Livre 6

3. AÇÕES E ATIVIDADES 7

3.1. Atualizar Procedimento Interno da Área de Recursos Humanos 7
3.2. Atualizar o Plano de Cargos e Salários Existente 7
3.3. Realizar Reuniões de Planejamento com Equipe de Coordenação 7
3.4. Consolidar Dados de Atendimento ao Munícipe Realizado nas Unidades Centrais, Unidades Associadas e nas Academias ao Ar Livre 11
3.5. Planejar e Definir Ações e Procedimentos para Elaboração da Prestação de Contas e Relatórios de Atividades 11
3.6. Implementar Mecanismos de Controle que Possibilitem o Acompanhamento das Metas de cada Programa 12
3.7. Planejar e Coordenar a Execução da Manutenção Geral dos Poliesportivos e Manutenção Predial a ser Implementada nas Unidades Centrais 16
3.8. Propor Interface com Secretaria Municipal de Saúde para Orientações da Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde 25
3.9. Atualização das Informações de Divulgação das Atividades Esportivas. 26

PROGRAMA 2 - PROGRAMA DE OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

4. AÇÕES DE PRÁTICAS ESPORTIVAS 27

4.1. Turmas Regulares 28
4.2. Agendamento 29
4.3. Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF 30
4.4. Ginástica Laboral 32
4.5. Academias ao Ar Livre 33
4.6. Esportes Radicais 35
4.7. Recreação e Lazer 36

4.7.1. Programa De Bem Com a Vida 36
4.7.2. Programa "Tô de Férias" 37

4.8. Eventos 38

4.8.1. Jogos Intercentros Esportivos e Festivais Internos 39

5. MODALIDADES DESENVOLVIDAS 39

5.1. Número de Alunos 43
5.2. Plano de Aula 43
5.3. Pesquisa de Satisfação 44

6. PAINEL GERAL DE 2020 48

7. PAINEL COMPARATIVO DO NÚMERO DE ALUNOS EM 2020 (POR REGIÃO) 49

PROGRAMA 3 - PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE PESSOAL

8. DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS 50

8.1. Reciclar Equipe de Apoio Administrativo das Unidades Centrais e Associadas 50
8.2. Promover Capacitação de Pessoal de Educação Física Através de Simpósios, Palestras, Seminários e Cursos de Capacitação e Treinamento 51
8.3. Realizar Parceria com Instituição de Ensino Visando o Acesso para Cursos de Extensão e Outros 52

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS 53

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto tem a satisfação de apresentar seu Relatório Anual de 2020, período de 01/01/2020 a 31/12/2020, com objetivo de posicionar a Prefeitura Municipal de São José dos Campos / Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas no município, com a estratégia de buscar constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Serão realizadas atividades de iniciação e treinamento esportivo, respeitando as características e especificidades neuromotoras e fisiológicas das diferentes faixas etárias e populações atendidas, bem como eventos de integração e lazer, dentre as diferentes modalidades esportivas determinadas a partir das demandas regionais e diretrizes do Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2017.

O presente documento leva em conta os requisitos que compõem o Plano de Trabalho em vigor, analisado e aprovado à época por uma comissão do contratante, apontando estratégias e implementos realizados para a execução e o cumprimento das metas quantitativas e qualitativas previstas em diferentes frentes de ação.

O conteúdo também contém o descritivo das ações gerenciais realizadas a partir das metas propostas, bem como o número de atendimentos em atividades físicas, esportivas e recreativas, objeto do Contrato de Gestão n° 162/18 nas Unidades Esportivas e Academias ao Ar Livre do município de São José dos Campos.

PROGRAMA 1 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO

O presente programa visa planejar, administrar e gerenciar as atividades meio, executando e propondo ações preventivas e corretivas para assegurar o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos no Plano de Trabalho, viabilizando a operacionalização das Unidades Centrais, Associadas e Academias ao Ar Livre.

Os trabalhos são realizados utilizando ferramentas de planejamento e gestão para garantir a integração e funcionalidade das áreas Administrativa, Financeira, Recursos Humanos, Coordenação, Assessoria, Comunicação, Suprimentos, Manutenção, entre outras, consolidando informações dos programas existentes nas Unidades Centrais, propondo as diretrizes para assegurar a execução do contrato.

2. PROJETOS

Projetos foram implantados durante a execução do contrato, segundo estudo de viabilidade e demanda local.

2.1. Projeto Asma

Atividade física para crianças e adolescentes diagnosticadas com asma – Região Leste, Norte e Sul.

O presente projeto propõe estabelecer um fluxo de encaminhamento e atendimento de crianças e adolescentes (6 a 16 anos) diagnosticadas com a doença crônica supracitada, para as atividades físicas oferecidas nas unidades esportivas, sendo complemento para o tratamento terapêutico da doença respiratória, nas seguintes unidades esportivas: Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Comunitário Jardim Morumbi, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Esportivo Casa do Jovem, Centro Esportivo Vila Letônia, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Eugênio de Melo, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Centro Poliesportivo João do Pulo, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Piscina EMEF Maria de Melo, Piscina EMEF Maria Nazareth de Moura Veronese e Piscina EMEF Mercedes Carnevalli Klein.

Os trabalhos são desenvolvidos em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde (40 Unidades Básicas de Saúde - UBS e 01 Unidade de Especialidade de Saúde - UES) e Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida (15 unidades esportivas, sendo 05 em cada região). Os pacientes (alunos) encaminhados pelos pediatras (UBS) ou pneumologistas (UES) para as unidades esportivas tem quadro asmático controlado ou parcialmente controlado.

No ano de 2020, 19 pacientes (alunos) foram encaminhados pela Secretaria Municipal de Saúde para o Projeto Asma (entre os meses de janeiro e março). Durante os demais meses do ano, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais de do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos do referido projeto apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano, conforme tabela a seguir.

Tabela 1: Número de atendimentos Projeto Asma.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: PROJETO ASMA				
Unidades Esportivas	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
Centro Comunitário Jardim Morumbi	0	1	0	**1**
Centro Comunitário Vila Industrial	2	0	0	**2**
Centro Esportivo Vila Maria	1	0	0	**1**
Centro Poliesportivo Altos de Santana	0	3	0	**3**
Centro Poliesportivo Eugênio de Melo	2	0	1	**3**
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	2	0	0	**2**
Centro Poliesportivo João do Pulo	2	0	1	**3**
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	1	0	0	**1**
Piscina EMEF Mercedes Carnevalli Klein	3	0	0	**3**
Total	**13**	**4**	**2**	**19**

2.2. Projeto Nadando Primeiro

O projeto propõe o ensino dos nados crawl e costas para crianças e adolescentes (7 a 14 anos), levá-los a ter autonomia, segurança e confiança no meio líquido, em um período de 10 meses, certificando os alunos que concluírem o curso com aproveitamento a partir de 70%.

Em 2020, o sorteio das vagas do projeto aconteceu em 04/02/2020 e o início das aulas em 10/02/2020. Os atendimentos do projeto, no referido período, estão apresentados na tabela que segue, sendo os números de janeiro referente as turmas de 2019, já que o I Festival Nadando Primeiro aconteceu em 19/01/2020.

Devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos do referido projeto apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano, conforme tabela a seguir.

Tabela 2: Número de atendimentos Projeto Nadando Primeiro.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: PROJETO NADANDO PRIMEIRO				
Região	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
Leste	326	312	408	**1.046**
Norte/Centro/Oeste	246	208	272	**726**
Sul	326	358	410	**1.094**
Total	**898**	**878**	**1.090**	**2.866**

2.3. Projeto de Estimulação a Atividades Físicas para Pessoas com Deficiência

Atividades Esportivas para Pessoas com Deficiência – Região Leste e Norte/Centro/Oeste

Este projeto visa ampliar o atendimento e promover inclusão de pessoas com deficiência na região leste (Centro Poliesportivo Vila Tesouro) e norte/centro/oeste (Centro Poliesportivo Altos de Santana) do município, oferecendo modalidades diferentes das

atualmente ofertadas, proporcionando os benefícios decorrentes da prática de atividades físicas, manutenção da saúde, convívio social e melhora da qualidade de vida.

Após início da triagem dos alunos, através de protocolo aplicado por equipe multidisciplinar (Profissional de Educação Física, Fisioterapeuta, Psicólogo e Estagiário de Educação Física), os alunos foram encaminhados para modalidade e turma compatível com o seu perfil.

A tabela que segue apresenta dados de atendimentos do projeto no ano de 2020. Devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020).

Tabela 3. Número de atendimentos de atividades esportivas para pessoas com deficiência.

Modalidade / Mês	Janeiro	Fevereiro	Março	Total
Badminton PCD	2	0	0	**2**
Basquete Sobre Rodas	3	1	1	**5**
Dança PCD	12	12	13	**37**
Estimulação Global PCD	21	21	22	**64**
Futsal PCD	10	9	10	**29**
Tênis de Mesa PCD	6	5	5	**16**
Treinamento Funcional PCD	7	10	10	**27**
Total	**61**	**58**	**61**	**180**

2.4. Projeto de Massificação da Bocha Adaptada

Este projeto tem como proposta implementar a prática da Bocha Adaptada em 2 (dois) locais na região de abrangência do Centro Poliesportivo Campo dos Alemães (Praça de Esportes Pedro Otávio e Centro Esportivo Palmeiras de São José), democratizando a modalidade na cidade de São José dos Campos e garantindo assim mais acesso a atividade esportiva, contribuindo para um impacto social que amplie o trabalho atual.

Atualmente o atendimento prestado no município é um dos maiores do Estado de São Paulo, sendo a única cidade do Vale do Paraíba a desenvolver a modalidade com praticantes em aulas semanais regulares. O Atendimento conta com participação de

familiares e amigos, tendo uma considerável maximização da inclusão social e desenvolvimento da comunidade. Mesmo não sendo a finalidade do projeto, alunos iniciados nas atividades conquistaram Torneios Paulistas e Brasileiros, sendo destaque no cenário Estadual e Nacional.

Os números de atendimento referente ao projeto, no ano de 2020, estão inclusos na tabela por modalidade deste relatório.

Vale ressaltar que, durante o referido período, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano.

2.5. Projeto Caminhar na ATI – Academia ao Ar Livre

O projeto consiste na criação e coordenação de grupos de caminhada a partir das Unidades Básicas de Saúde (UBS) e seus respectivos pacientes, porém, o grupo é aberto a qualquer pessoa que queira participar, oferecendo o equipamento (Academia ao Ar Livre) e o Profissional de Educação Física, a fim de proporcionar melhor qualificação da atividade física através da sistematização de um plano de aula específico para os participantes dos grupos, ficando de responsabilidade do agente de saúde reunir o grupo de caminhada na UBS e o acompanhar até a Academia ao Ar Livre previamente referenciada, onde as atividades acontecem de 2 a 3 vezes na semana, com 60 minutos de duração e intensidade leve a moderada.

Em 2020, o projeto realizou 793 atendimentos, entre os meses de fevereiro e março, conforme tabela 4.

Vale ressaltar que no mês de janeiro os profissionais da Secretaria da Saúde que encaminham pacientes (alunos) para o projeto não atuaram, justificando o fato do mês em questão estar sem número de atendimentos. Os Profissionais do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, estiveram em férias antecipadas e nos demais meses

do ano em períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020).

Tabela 4. Número de atendimentos do Projeto Caminhar na ATI.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PROJETO CAMINHAR NA ATI			
Janeiro	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
0	558	235	**793**

3. AÇÕES E ATIVIDADES

Considerando o cronograma mensal do Plano de Trabalho, bem como a prestação de contas do ano de 2020 (período de 01/01/2020 a 31/12/2020), foram realizadas 9 (nove) ações e atividades:

3.1. Atualizar Procedimento Interno da Área de Recursos Humanos

Visando assegurar maior eficiência das atividades e transparência administrativa, os procedimentos internos e de contratação de pessoal foram revisados regularmente, sendo demonstrado no site do São José Desportivo no endereço www.sjdesportivo.com.br/transparencia, de modo a atender as exigências da lei.

3.2. Atualizar o Plano de Cargos e Salários Existente

O plano de cargos e salários foi readequado e atualizado atendendo as exigências do presente Contrato de Gestão, com valores de vencimento compatíveis com o equilíbrio interno e aos níveis de remuneração do mercado, disponibilizado para acesso no site do São José Desportivo no endereço www.sjdesportivo.com.br/transparencia.

3.3. Realizar Reuniões de Planejamento com Equipe de Coordenação

Um total de 11 (onze) reuniões foram realizadas, no ano de 2020, entre a equipe de Coordenação e Assessoria do São José Desportivo, em diferentes datas, conforme segue:

- 22/01/2020: Sede da São José Desportivo;
- 07/02/2020: Sede da São José Desportivo;
- 19/02/2020: Sede da São José Desportivo;

- 11/05/2020: Sede da São José Desportivo;
- 14/05/2020: Poliesportivo Jardim Cerejeiras;
- 24/06/2020: Poliesportivo Altos de Santana;
- 16/07/2020: Poliesportivo Campo dos Alemães;
- 17/09/2020: Poliesportivo Altos de Santana;
- 22/10/2020: Poliesportivo Jardim Cerejeiras;
- 18/11/2020: Poliesportivo Campo dos Alemães;
- 21/12/2020: Poliesportivo Jardim Cerejeiras.

Segue breve resumo dos assuntos abordados nas reuniões:

- ✓ Pauta para reunião geral do dia 27/01/2020;
- ✓ Avaliação de desempenho dos colaboradores;
- ✓ Relatório mensal;
- ✓ Acompanhamento do preenchimento da folha de ponto dos colaboradores;
- ✓ Acompanhamento dos planos de aula dos Profissionais de Educação Física e Instrutores de lutas;
- ✓ Remanejamento dos Coordenadores Regionais;
- ✓ Definição do novo Coordenador Regional;
- ✓ Definição do novo Assessor de Planejamento em Manutenção;
- ✓ Pauta para a reunião/capacitação com a equipe administrativa;
- ✓ Normativas para compensação de horas;
- ✓ Equipe de vigilância das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Manutenção nas unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Regimento interno de recursos humanos;
- ✓ Calendário de eventos das modalidades;
- ✓ Dedetização das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Pauta para reunião com representante da equipe de vigilância das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Assinatura do regimento interno de recursos humanos, por parte dos colaboradores do São José Desportivo;
- ✓ Avaliação de desempenho dos colaboradores do São José Desportivo;

- ✓ Visitas técnicas as unidades esportivas;
- ✓ Suspensão de contrato dos colaboradores do São José Desportivo;
- ✓ Reunião com representante da equipe de vigilância das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Instalação de câmeras de segurança nas unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Instalação de alarme nas unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Apresentação dos links referente ao preenchimento do relatório mensal por parte dos profissionais de educação física e instrutores de lutas, das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Revisão do mural externo das unidades esportivas permissionadas, visando apresentar as modalidades oferecidas;
- ✓ Instalação de internet nas unidades esportivas;
- ✓ Manutenção, por parte da empresa de vigilância, das câmeras de segurança e alarmes instalados na unidade esportiva permissionada Campo dos Alemães;
- ✓ Assinatura de documentos referente a suspensão de contrato de trabalho, por parte dos profissionais de educação física, instrutores de lutas e de esportes radicais, psicólogos, fisioterapeutas, estagiários e jovem aprendiz;
- ✓ Atualização dos links referente ao preenchimento do relatório mensal por parte dos profissionais de educação física e instrutores de lutas, das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Alteração do nome do aplicativo São José Viva para Social SJC;
- ✓ Férias do coordenador da manutenção;
- ✓ Utilização do campo de futebol do Poliesportivo Jardim Cerejeiras pelo Futebol masculino sub 20 do Programa Atleta Cidadão;
- ✓ Utilização do ginásio do Poliesportivo Altos de Santana pelo São José Futsal Feminino (Alto Rendimento);
- ✓ Programação de Férias dos Auxiliares de Serviços Gerias das regiões Norte/Centro/Oeste, Sul e Leste;
- ✓ Programação de exame médico periódico dos colaboradores do São José Desportivo;

- ✓ Manutenção dos equipamentos de esportes radicais da unidade esportiva Parque Alberto Simões;
- ✓ Unidades esportivas abertas para os munícipes praticarem corrida e caminhada;
- ✓ Instalação de câmeras de segurança no Poliesportivo Jardim Cerejeiras e Poliesportivo Altos de Santana;
- ✓ Avaliação de desempenho dos vigilantes da empresa Canaã que atuam nas unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Período Eleitoral;
- ✓ Reunião com os Auxiliares de Serviços Gerais das unidades esportivas permissionadas para orientá-los sobre o período eleitoral;
- ✓ Prorrogação da suspensão temporária de contrato de trabalho dos colaboradores do São José Desportivo;
- ✓ Administração geral do São José Desportivo (Sede) sem veículo;
- ✓ Avaliação de desempenho dos colaboradores do São José Desportivo;
- ✓ Cancelamento da suspensão temporária de contrato de trabalho dos instrutores de esportes radicais;
- ✓ Retorno ao trabalho dos instrutores de esportes radicais que atuam nas unidades esportivas Parque Alberto Simões e Centro da Juventude;
- ✓ Abertura da pista de mountain bike da unidade esportiva Parque Alberto Simões;
- ✓ Relatório de atendimento das unidades esportivas Parque Alberto Simões e Centro da Juventude;
- ✓ Reabertura das quadras de tênis para agendamento dos munícipes;
- ✓ Relatório de agendamento das quadras de tênis das unidades esportivas;
- ✓ Planejamento para 2021;
- ✓ Relatório quadrimestral da manutenção das unidades esportivas permissionadas;
- ✓ Atualização dos planos de aula dos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos e Fisioterapeutas do São José Desportivo, para 2021;
- ✓ Carta protocolada junto a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida referente a retomada das atividades nas unidades esportivas;

- ✓ Comunicado referente a atuação dos Auxiliares de Serviços Gerais entre os dias 24/12/2020 a 01/01/2021;
- ✓ Programação de férias da equipe de coordenação.

3.4. Consolidar Dados de Atendimento ao Munícipe Realizado nas Unidades Centrais, Unidades Associadas e nas Academias ao Ar Livre

Planilhas de controle interno foram atualizadas durante o ano de 2020 para acompanhar os dados de atendimento de cada mês por modalidade, unidade e região. Os relatórios quadrimestrais e anual de atendimento são elaborados com base nestes dados e os números serão apresentados mais adiante.

Durante o referido período, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), apenas os meses de janeiro, fevereiro, março, outubro, novembro e dezembro apresentaram dados de atendimentos realizados nas Unidades Esportivas Centrais, Associadas e nas Academias ao Ar Livre, sendo os meses de outubro, novembro e dezembro atendimentos referente a Agendamentos e Esportes Radicais. No mês de abril, também devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam nos locais supracitados, estiveram em férias antecipadas e nos demais meses do ano em períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020).

3.5. Planejar e Definir Ações e Procedimentos para Elaboração da Prestação de Contas e Relatórios de Atividades

Diretrizes e parâmetros para fins de cálculo dos custos por atividade e de rateio das despesas foram definidos. Controles internos que possibilitam identificar as despesas realizadas por Unidade e os respectivos rateios por despesa de uso geral foram implementados, possibilitando o maior controle e gestão das atividades.

Reuniões com o departamento de gestão de contratos foram realizadas mensalmente, para esclarecimentos das contas financeiras realizadas no período anterior, com os devidos esclarecimentos e a apresentação de documentação interna, quando necessário. Procedimentos e ações relacionados a prestação de contas foram revisados.

Demonstrativos de despesas são regularmente revisados para fins de apuração de custo por atividade, sendo possível demonstrar de forma analítica todos os gastos ocorridos por natureza de despesa, o valor orçado e realizado no período, a partir da implantação do atual sistema de gestão financeira das atividades.

3.6. Implementar Mecanismos de Controle que Possibilitem o Acompanhamento das Metas de cada Programa

Regularmente, no ano de 2020, os coordenadores regionais realizaram visitas as unidades esportivas visando implementar mecanismos de controle, ações corretivas e preventivas a cada programa, esta ação possibilita o acompanhamento das metas definidas no Plano de Trabalho.

Durante as visitas as unidades esportivas, os coordenadores regionais, junto aos coordenadores das unidades esportivas, iniciaram o processo de avaliação de desempenho dos colaboradores da São José Desportivo, procedimento este interrompido com os Profissionais de Educação Física, Instrutores, Psicólogos, Fisioterapeutas, Administrativos, Estagiários de Educação Física e de Administração, devido a pandemia causada pelo coronavírus (COVID-19), que acarretou na antecipação de férias dos colaboradores supracitados (mês de abril) e períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), fazendo com que a avaliação de desempenho de 2020 fosse concluída apenas junto aos colaboradores que atuam como Auxiliares de Serviços Gerais.

Segue planilha utilizada (com as sugestões da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida), para avaliação de desempenho dos colaboradores, bem como gráfico gerado após tabulação dos dados da avaliação de desempenho realizada em 2020.

SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Nome do Coordenador(a) da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____ Função: _____

ITENS	PÉSSIMO (1 a 2)	RUIM (3 a 4)	REGULAR (5 a 6)	BOM (7 a 8)	ÓTIMO (9 a 10)
Assiduidade					
Pontualidade					
Uso de Uniforme / EPI / Material de Segurança					
Capacidade de Propor Ideias					
Trabalho em Equipe					
Cooperação com Superiores					
Proatividade					
Conhecimento das Diretrizes da Empresa					
Atendimento ao Público					

Observações Pontuais

_____

_____

_____

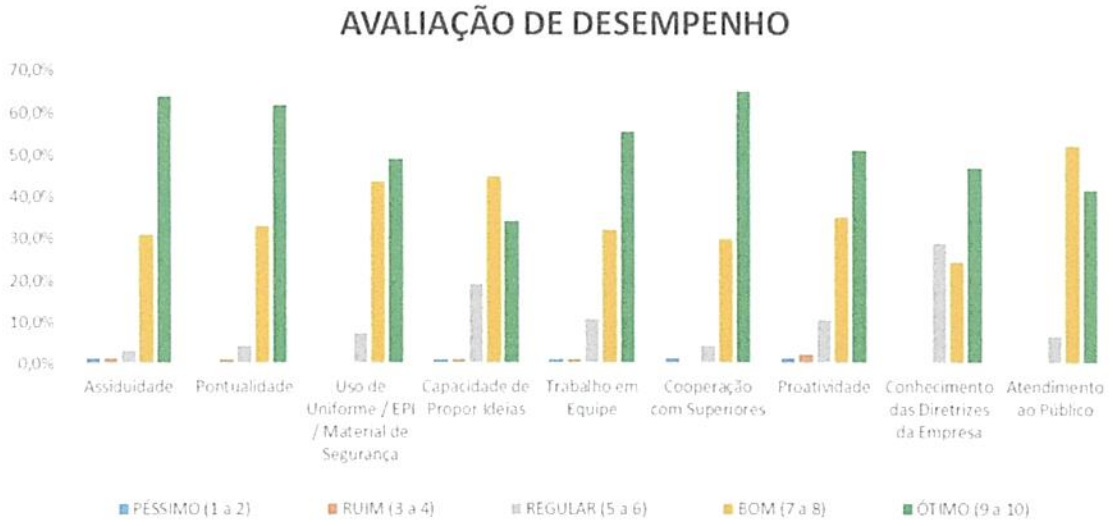
_____

Assinatura do Coordenador Regional: _____

Assinatura do Coordenador Geral: _____

Data: ___ / ___ / ___

Gráfico 1. Avaliação de desempenho dos Auxiliares de Serviços Gerais.



No que diz respeito aos itens avaliados, somados os conceitos bom e ótimo, o menor percentual alcançado foi 71,2%, já o maior percentual alcançado, nos mesmos conceitos, foi 94,7%.

Ainda referente a implementação de mecanismos de controle que possibilitem o acompanhamento das metas de cada programa, os coordenadores regionais realizaram visitas técnicas específicas as unidades esportivas, com o objetivo de observar e avaliar tópicos relacionados a conteúdos administrativos (quadro de modalidades, quadro de funcionários, arquivos, folha de frequência, fichas de inscrição, folha de ponto e plano de aula), limpeza e conservação das unidades esportivas (salas administrativa, de professores, de ginástica e lutas, de armazenamento de materiais de limpeza e esportivo, quadra, piscina, banheiros e vestiários) e tópicos relacionados a cada colaborador (postura profissional, uso de uniforme, crachá e equipamentos de proteção individual), utilizando planilha específica, nas seguintes unidades esportivas.

Centro Comunitário Alto da Ponte
Centro Comunitário Jardim Morumbi
Centro Comunitário Vila Industrial
Centro de Convivência Jardim das Indústrias
Centro Esportivo Casa do Jovem
Centro Esportivo Galo Branco
Centro Esportivo Jardim da Granja
Centro Esportivo Palmeiras de São José
Centro Esportivo Vale do Sol
Centro Esportivo Vila Letônia
Centro Esportivo Vila Maria
Centro Poliesportivo Altos de Santana

Centro Poliesportivo Campo dos Alemães
Centro Poliesportivo Eugênio de Melo
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras
Centro Poliesportivo João do Pulo
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu
Centro Poliesportivo Tesouro
Ginásio de Esportes Cidade Jardim
Ginásio de Esportes Novo Horizonte
Ginásio Delmar Buffulin
Ginásio Poliesportivo Dom Pedro I
Parque Alberto Simões
Parque Ecológico Santa Inês
Parque Ribeirão Vermelho
Piscina Jardim da Granja
Piscina Jardim Satélite
Piscina Parque Industrial
Praça de Esportes Pedro Otávio
Quadra de Esportes Jardim Motorama
Salão Comunitário Jardim Paulista
Salão Comunitário Parque Interlagos
Salão Comunitário Residencial Cambuí
Salão Comunitário Residencial União

Segue planilha utilizada para visita técnica.

SÃO JOSÉ DESPORTIVO
VISITA TÉCNICA - UNIDADES ESPORTIVAS

Nome(s): _____
Local: _____
Dia: _____/_____/_____ Horário: _____ Região: _____

Administrativo

Avaliação	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	Observação
Quadro de Modalidades (externo)						
Quadro de Funcionários (interno)						
Arquivo (sinalizado / organizado)						
Folha de Frequência (turmas)						
Ficha de Inscrição (alunos)						
Folha de Ponto (funcionários)						
Plano de Aula (atualizados)						

Avaliação Geral: _____

Limpeza e Conservação

Avaliação	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	Observação
Salas: Administrativo / Professores						
Salas: Ginástica / Lutas						
Salas: Limpeza / Material Esportivo						
Pista (caminhada, bike e/ou skate)						
Pátio / ATI / Áreas Externas						
Quadra / Campo / Piscina						
Banheiros / Vestiários						
Limpeza / Conservação Geral						

Avaliação Geral: _____

Funcionários

Avaliação	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	Observação
Uniforme						
Crachá						
EPI (bota / luva)						
Postura Profissional						

Avaliação Geral: _____

No que diz respeito as visitas técnicas realizadas nas unidades esportivas, os tópicos relacionados a cada quadro avaliado apresentaram notas entre 7 e 10 em 87% dos itens Administrativos, 98% dos itens vinculados a Limpeza e Conservação e 96% dos itens vinculados ao quadro de Funcionários.

3.7. Planejar e Coordenar a Execução da Manutenção Geral dos Poliesportivos e Manutenção Predial a ser Implementada nas Unidades Centrais

Para cumprimento dessa ação, foram executadas as seguintes atividades gerais no ano de 2020:

Centro Poliesportivo Altos de Santana

Janeiro

- ✓ Limpeza geral da piscina e trocador de calor;
- ✓ Troca de torneiras no bebedouro da portaria.

Fevereiro

- ✓ Troca de 2 refletores que estavam com defeito na entrada/saída do salão de ginástica novo;
- ✓ Solda de cadeiras que estavam quebradas.

Março

- ✓ Troca de lâmpadas na sala da secretaria;
- ✓ Conserto e ajustes na fiação das luminárias da sala de administração/secretaria.

Abril

- ✓ Compra de novos cadeados e trava de portão para substituição dos estourados e colocação em novos portões e grades;
- ✓ Dedetização e desinsetização;
- ✓ Troca de torneiras e sifões estourados.

Maio

- ✓ Recolocação das pedras dos bebedouros da pista de caminhada que estavam totalmente soltas;

- ✓ Troca e colocação de novos registros nos bebedouros;
- ✓ Corte de grama;
- ✓ Limpeza pós obra do ginásio poliesportivo.

Junho

- ✓ Colocação de formicida para extermínio dos formigueiros;
- ✓ Construção de um portão de acesso para os vestiários do ginásio;
- ✓ Aquisição de cadeados para portões novos;
- ✓ Troca de torneira danificada na estrada do salão novo;
- ✓ Construção de novo acesso (pista de concreto) ao ginásio.

Julho

- ✓ Colocação de barreiras para impedimento de passagem de veículos no gramado ao lado do ginásio;
- ✓ Construção e colocação de uma grade para impedir acesso e invasões nos fundos do ginásio poliesportivo;
- ✓ Colocação de elásticos para segurar as bolas de pilates no salão novo;
- ✓ Reforma das traves (gols) do ginásio;
- ✓ Construção de uma canaleta de escoamento de água ao lado da quadra de tênis.

Agosto

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Colocação de formicida para extermínio de formigueiros;
- ✓ Ajustes e construção de novo acesso a pista de caminhada;
- ✓ Manutenção na pista de caminhada;
- ✓ Pintura de sinalização de toda a pista de caminhada;
- ✓ Manutenção de encanamentos;
- ✓ Conserto de cadeiras e banco suecos;
- ✓ Realocação de lixeiras;
- ✓ Pintura dos arquivos da secretaria e bebedouros;
- ✓ Pintura do logo da empresa em locais de alta visualização.

Setembro

- ✓ Colocação de trancas nos arquivos da secretaria;
- ✓ Serviço de roçada e limpeza;
- ✓ Instalação de torneiras de ¼ (jardim);
- ✓ Instalação de saída de água para uso geral ao lado do vestiário do ginásio, ao lado do campinho de futebol, frente ao salão novo de ginástica e na entrada do poliesportivo ao lado do parquinho (playground);
- ✓ Retirada de vazamentos nas torneiras, pias e consertos de chuveiros nos vestiários do ginásio;
- ✓ Instalação de tampas nos vasos sanitários dos banheiros PCD;
- ✓ Dedetização, desratização e eliminação de pragas.

Outubro

- ✓ Colocação de placas informativas nos banheiros masculino, feminino e PCD;
- ✓ Limpeza e consertos na pista de caminhada;
- ✓ Conserto da contatora da casa de máquinas da piscina;
- ✓ Limpeza da casa de máquinas e ajustes do motor da piscina;
- ✓ Conserto de vazamentos dos bebedouros;
- ✓ Colocação de um ralo de saída de água dentro do ginásio;
- ✓ Serviço de roçada e limpeza;
- ✓ Confecção de um portão de acesso para a lateral do ginásio;
- ✓ Instalação de um pressurizador de água (aumento da pressão) no salão novo.

Novembro

- ✓ Retirada de vazamento da caixa d'agua do salão novo;
- ✓ Pintura do portão do ginásio;
- ✓ Construção e instalação de toten para álcool gel;
- ✓ Serviço de roçada e limpeza.

Dezembro

- ✓ Serviço de roçada e limpeza.

Centro Poliesportivo Campo dos Alemães

Janeiro

- ✓ Conserto do encanamento da piscina vertical;
- ✓ Conserto das portas dos vestiários do salão;
- ✓ Retirada de vazamento em telhado dos vestiários;
- ✓ Constatação e conserto de vazamento no registro da piscina vertical.

Fevereiro

- ✓ Verificação, constatação e conserto de vazamento na caixa dágua do banheiro dos vestiários do campo;
- ✓ Troca de sifão do bebedouro do campo de futebol;
- ✓ Afixação de saboneteiras nos banheiros;
- ✓ Conserto de vazamento da bomba de dreno;
- ✓ Colocação de manta asfáltica no telhado do salão de ginástica/lutas;
- ✓ Ajustes e trocas de válvulas de descarga e canos de saída dos banheiros públicos e PCD;
- ✓ Afixação de saboneteiras nos banheiros dos funcionários.

Março

- ✓ Corte de grama e poda geral;
- ✓ Troca do corpo da bomba e filtro (queimados) – Casa de máquinas da piscina vertical;
- ✓ Retirada de vazamentos da casa de máquinas.

Abril

- ✓ Retirada de vazamentos nos banheiros públicos;
- ✓ Conserto da parte elétrica dos banheiros públicos;
- ✓ Reparo do cano de ligação dos banheiros dos funcionários;
- ✓ Dedetização e desinsetização;
- ✓ Corte e poda de grama.

Maio

- ✓ Manutenção da caixa d'água da portaria principal;
- ✓ Corte de grama;

- ✓ Acompanhamento da instalação de alarme e câmeras no salão de ginástica;
- ✓ Troca da fechadura da porta da cozinha e aquisição de cadeado para o portão dos fundos do poliesportivo;
- ✓ Troca de plugs e tomadas do banheiro público e administração;
- ✓ Retirada de vazamento do encanamento do bebedouro próximo à quadra de tênis.

Junho

- ✓ Conserto do telefone fixo e substituição de fiação;
- ✓ Ajustes de telas e alambrados próximo aos vestiários do campo de futebol para evitar invasões;
- ✓ Aplicação de formicida para extermínio de formigueiros;
- ✓ Soldagem da porta de acesso a casa de máquinas da piscina vertical;
- ✓ Soldagem dos "cavalinhos" do parquinho;
- ✓ Soldagem do portão de estacionamento;
- ✓ Ajustes em encanamentos para que a recepção do poliesportivo passe a utilizar água da rua;

Julho

- ✓ Troca de válvulas de descarga nos banheiros do salão de ginástica;
- ✓ Roço de manutenção da entrada do poliesportivo.

Agosto

- ✓ Troca de válvulas de descarga nos banheiros masculino e feminino dos funcionários;
- ✓ Readequação dos vasos de flores de concreto para frente do salão de ginástica;
- ✓ Pintura dos vasos e limpeza geral da entrada do salão novo;
- ✓ Soldagem do gradil quebrado em grande parte dos fundos do poliesportivo;
- ✓ Colocação de silicone nas janelas do salão de lutas visando evitar infiltrações;
- ✓ Desentupimento da rede de esgoto;
- ✓ Troca de encanamento e torneira da torneira localizada na lateral do campo de futebol;
- ✓ Pintura de sinalização de toda a pista de caminhada;
- ✓ Soldagem dos portões de entrada do salão de ginástica;
- ✓ Soldagem do portão de estacionamento.

Setembro

- ✓ Solda de gradil na grade externa e quadra;
- ✓ Limpeza e consertos na pista de caminhada;
- ✓ Retirada de mato ao redor do salão de ginástica;
- ✓ Colocação de torneiras de ¼ (jardim) em todo poliesportivo;
- ✓ Dedetização, desratização e eliminação de pragas.

Outubro

- ✓ Colocação de placas informativas nos banheiros masculino, feminino e PCD;
- ✓ Conserto da boia da piscina vertical;
- ✓ Instalação de uma torneira ao lado da casa de máquinas da piscina vertical.

Novembro

- ✓ Construção e instalação de toten para álcool gel;
- ✓ Troca de cadeados e segredos de fechaduras das portas para segurança do local.

Dezembro

- ✓ Serviço de roçada e limpeza.

Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras

Janeiro

- ✓ Colocação de refletores em frente ao salão novo;
- ✓ Conserto e pintura da barra de apoio do salão de ginástica antigo;
- ✓ Troca de torneiras (depredação);
- ✓ Limpeza das galerias de água;
- ✓ Reparo da bomba da piscina.

Fevereiro

- ✓ Recolocação de chuveiro externo na área da piscina;
- ✓ Troca de refletores da quadra de tênis;
- ✓ Ajuste de altura da barra de ginástica do salão novo;
- ✓ Manutenção nos banheiros públicos / Reparos, válvulas e canos de ligação;

- ✓ Limpeza e retirada de pragas do campo de futebol;
- ✓ Trocas e ajustes de fechaduras, reparos e duchas dos vestiários do campo;
- ✓ Conserto e ajuste do bebedouro da pista de caminhada;
- ✓ Ajustes e retirada de vazamento nos banheiros do salão novo;
- ✓ Realocação e instalação de bebedouros no salão de ginástica velho.

Março

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Troca das bacias (privadas) dos banheiros públicos;
- ✓ Reparos hidráulicos nos mesmos e troca das fechaduras internas;
- ✓ Limpeza pesada, retirada de pichações e pintura nos banheiros públicos.

Abril

- ✓ Dedetização e desinsetização;
- ✓ Podas de mato no interior do campo de futebol;
- ✓ Corte e poda de grama;
- ✓ Retoques de pinturas, quadras e estacionamento.
- ✓ Instalação de telas no telhado do salão de ginástica novo, para evitar entrada de pombos.

Maio

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Instalação de suportes para sacos de pancada no salão antigo;
- ✓ Limpeza e recolocação de telas anti pombos na laje do salão novo;
- ✓ Retirada de vazamento do encanamento que fica sobre a laje do salão antigo;
- ✓ Instalação de cano para saída de água da calha do salão novo;
- ✓ Retirada de vazamento no registro da parede do banheiro público.

Junho

- ✓ Montagem e instalação do corrimão da entrada da piscina;
- ✓ Pintura do corrimão da entrada da piscina;
- ✓ Poda de mato do rodapé interno da mureta das quadras;

- ✓ Soldagem do portão de estacionamento do poliesportivo;
- ✓ Soldagem do portão de entrada de veículos do campo de futebol;
- ✓ Pintura dos equipamentos de ginástica que ficam ao lado da Academia ao Ar Livre (barras, paralelas e abdominais);
- ✓ Ajustes e colocação de telas de proteção nos fundos do poliesportivo (visando evitar invasões);
- ✓ Aplicação de formicida para extermínio de formigas.

Julho

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Soldagem gradil e retirada de vazamento nos bebedouros e banheiro;
- ✓ Poda do gramado do campo de futebol;
- ✓ Pintura da quadra de peteca/vôlei.

Agosto

- ✓ Pintura do logo da empresa nas quadras e locais de alta visibilidade;
- ✓ Reconstrução do bebedouro de frente ao salão antigo (alvenaria);
- ✓ Ajustes nas telas anti pombos do salão novo;
- ✓ Instalação de arames nas telas anti pombos do salão novo;
- ✓ Aplicação de formicida para extermínio de formigas e cupins;
- ✓ Fechamento do gradil dos fundos do poliesportivo;
- ✓ Recolocação, ajustes e limpeza das calhas do prédio da administração;
- ✓ Soldagem dos portões de acesso às quadras de futsal e basquetebol;
- ✓ Recolocação dos aros de basquete;
- ✓ Limpeza da canaleta de escoamento de água, que fica atrás da quadra de futsal.

Setembro

- ✓ Consertos e ajustes nas telas contra pombos no salão novo;
- ✓ Conserto e colocação dos aros de basquete;
- ✓ Limpeza do escoamento de água atrás da quadra de futsal e das galerias;
- ✓ Construção de um bebedouro em frente ao salão de ginástica antigo;

- ✓ Conserto e troca de canos de ligação dos banheiros públicos do campo de futebol;
- ✓ Conserto e troca de torneiras do banheiro feminino dos funcionários;
- ✓ Consertos dos lixos da pista de caminhada;
- ✓ Limpeza das calhas do hall de entrada;
- ✓ Poda de árvores e conserto de calha;
- ✓ Limpeza e ajustes na pista de caminhada;
- ✓ Troca de fechadura do banheiro feminino dos funcionários;
- ✓ Instalação de um bebedouro público no hall de entrada;
- ✓ Conserto do quadro de energia de iluminação das quadras;
- ✓ Vedação de buracos na tela dos fundos;
- ✓ Limpeza nos bancos de reserva e entrada do campo de futebol;
- ✓ Reformulação de um banheiro público, transformando-o em um banheiro adaptado para PCD;
- ✓ Colocação de torneiras de ¼ (jardim);
- ✓ Troca das rodas dos carrinhos de mão;
- ✓ Limpeza da calha da guarita;
- ✓ Solda e conserto de gradil da grade externa;
- ✓ Dedetização, desratização e eliminação de pragas.

Outubro

- ✓ Colocação de placas informativas nos banheiros masculino, feminino e PCD;
- ✓ Ajustes e trocas de tomadas de energia;
- ✓ Troca de torneiras, flexível e rabichos no vestiário do time mandante do campo de futebol;
- ✓ Colocação de identificação no painel de energia do campo de futebol;
- ✓ Troca de lâmpadas comum por lâmpadas de led na cozinha, entrada do banheiro PCD, sala de materiais de limpeza e entrada dos banheiros públicos.

Novembro

- ✓ Poda de árvores e corte de grama.
- ✓ Construção e colocação de toten.

- ✓ Solda dos portões das quadras;
- ✓ Conserto da iluminação da guarita;
- ✓ Troca e ajustes dos refletores da quadra de tênis;
- ✓ Conserto de torneiras dos vestiários.

Dezembro

- ✓ Construção de um escoamento de água no antigo quiosque dos fundos;
- ✓ Troca da torneira da cozinha;
- ✓ Serviço de roçada e limpeza.

Quadro 1. Resumo das ações dos meses de janeiro a dezembro de 2020

Unidade Esportiva	Corte Grama	Elétrica	Hidráulica	Pintura	Grade	Vidros	Dedetização
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	✓	✓	✓	✓			✓
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Centro Poliesportivo Altos de Santana	✓	✓	✓	✓	✓		✓

3.8. Propor Interface com Secretaria Municipal de Saúde para Orientações da Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde

Encaminhada em 31/08/2018 a carta C070/2018/SJD/CG a Secretaria de Saúde propondo uma parceria para realizar um projeto de orientação e intervenção com prática esportiva ao munícipe dependente químico atendido pela Rede Municipal de Saúde.

Após período de trabalho satisfatório junto ao CAPS AD (Centro de Atenção Psicossocial - Álcool e Drogas) em 2018 e 2019, os trabalhos foram retomados em 27 de janeiro de 2020.

No referido ano, entre os meses de janeiro e março foram realizados 45 atendimentos aos assistidos do CAPS AD, conforme tabela 5.

Vale ressaltar que, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), o Profissional do São José Desportivo, que atuam diretamente com este projeto, esteve em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020),

justificando o número de atendimentos do referido projeto apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano.

Tabela 5. Número de atendimentos referente a Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PRÁTICA ESPORTIVA A DEPENDENTES QUÍMICOS			
Janeiro	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
7	23	15	**45**

3.9. Atualização das Informações de Divulgação das Atividades Esportivas

As atividades esportivas, de lazer, eventos e agendamentos de cada mês de 2020 foram atualizadas periodicamente e estiveram disponíveis para consulta no site do São José Desportivo http://www.sjdesportivo.com.br/agenda. Vale ressaltar que, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), a grande maioria dos eventos programados para o referido ano foram identificados como suspensos ou cancelados.

PROGRAMA 2 - PROGRAMA DE OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

Esse programa visa operacionalizar as atividades esportivas e de lazer nas Unidades Centrais, Associadas e Academias ao Ar Livre do município de São José dos Campos.

As práticas esportivas são realizadas nas Academias ao Ar Livre e nos equipamentos públicos distribuídos em três grandes regiões de atuação:

- ✓ Centro Poliesportivo Altos de Santana e suas Unidades Associadas das regiões Norte/Centro/Oeste;
- ✓ Centro Poliesportivo Campo dos Alemães e suas Unidades Associadas da região Sul;
- ✓ Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras e suas Unidades Associadas da região Leste.

Para alcançar as metas propostas no Plano de Trabalho foram adotadas algumas Ações de Práticas Esportivas que são ofertadas em todas as regiões da cidade com ampla participação do munícipe, buscando democratizar o acesso à prática de atividades físicas, esportivas e de lazer às diferentes faixas etárias, demandas culturais e regionais, regiões de vulnerabilidade social, públicos especiais e pessoas com deficiência.

4. AÇÕES DE PRÁTICAS ESPORTIVAS

A prestação de contas que segue compreende 8 (oito) diferentes frentes de ação no período de 01/01/2020 a 31/12/2020, conforme descrito a seguir.

Salientamos que o número de atendimentos sofreu influência da pandemia de coronavírus (COVID-19). Pelo mesmo motivo os colaboradores da São José Desportivo (que atuam diretamente com as ações Turmas Regulares, Centro de Medidas e Avaliação Física - CMAF, Ginástica Laboral, Academias ao Ar Livre, Recreação e Lazer e Eventos) estiveram em férias antecipadas (no mês de abril), além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos apenas nos primeiros meses do ano, nas ações supracitadas.

4.1. Turmas Regulares

Como forma de potencializar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Turmas Regulares, caracterizadas pelo atendimento realizado aos munícipes matriculados em atividades físicas em diferentes modalidades nas Unidades Esportivas e pelas Atividades de Recreação nas entidades cadastradas (Programa de Bem Com a Vida), ambas com acompanhamento e orientação de Instrutores e Profissionais de Educação Física. Os alunos com deficiência contam com o atendimento de uma equipe multiprofissional, com a presença de Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários de Educação Física.

Em 2020 um total de 69.370 munícipes participaram de atividades físicas, esportivas e recreativas com acompanhamento e orientação profissional, com 2 (duas) ou 3 (três) aulas semanais e duração de 30 (trinta) minutos a 2 (duas) horas, variando de acordo com a modalidade e o público em questão.

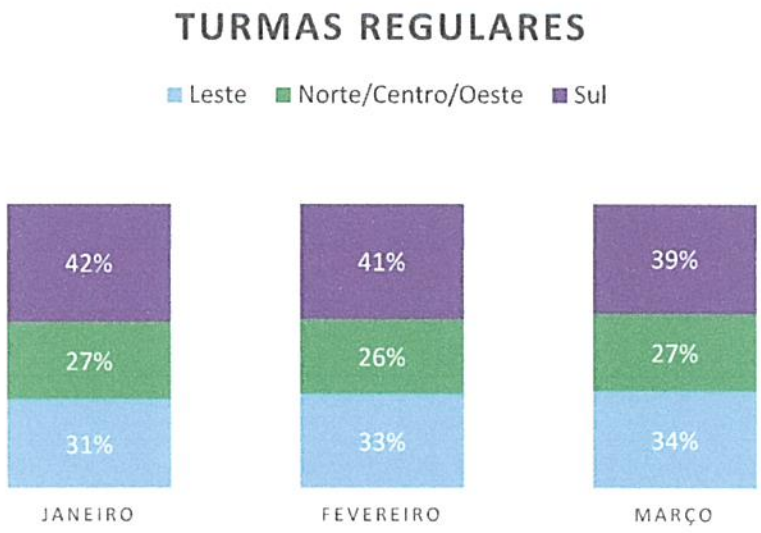
A tabela e gráfico a seguir apresentam o resumo dos atendimentos realizados nas Turmas Regulares durante o referido período.

Tabela 6. Número de alunos das Turmas Regulares

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: TURMAS REGULARES				
Região	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
Leste	7.004	7.678	7.889	**22.571**
Norte/Centro/Oeste	6.144	6.231	6.226	**18.601**
Sul	9.370	9.625	9.203	**28.198**
Total	**22.518**	**23.534**	**23.318**	**69.370**

A região com maior percentual de matrículas foi a Sul, seguida pela Leste. Em 2020 as atividades aquáticas iniciaram no dia 06 de janeiro, enquanto as atividades terrestres retornaram em 20 de janeiro (devido a férias dos colaboradores que atuam com este grupo de modalidades), levando em consideração calendário de atividades definido previamente junto a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

Gráfico 2. Percentual de alunos das turmas regulares por mês nas regiões.



4.2. Agendamento

Como forma de democratizar e incentivar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Agendamento.

O agendamento é caracterizado pelo atendimento realizado aos munícipes com a oferta dos equipamentos das Unidades Esportivas e da equipe de apoio do São José Desportivo para os munícipes exercerem as atividades físicas, esportivas e de lazer em horários alternativos, como sábados, domingos e feriados.

Constitui numa rica ação interventiva para a prática saudável na hora de lazer e para adoção de um estilo de vida ativo, além de promover a socialização e convívio em comunidade e a aproximação do munícipe das outras frentes de ação oferecidas nas respectivas Unidades Esportivas.

Durante o ano de 2020, um total de 21.067 munícipes desfrutaram de práticas de atividades físicas, esportivas e recreativas nas unidades esportivas em suas horas de lazer, número este dividido nos meses de janeiro, fevereiro, março, outubro, novembro e dezembro. Nos demais meses do ano, devido a pandemia de coronavírus (COVID-19), as unidades esportivas que são utilizadas pelos munícipes, em horários alternativos, estiveram fechadas, justificando a ausência de números de atendimentos nesta ação.

A região Leste apresentou o maior número acumulado de agendamentos no período em questão, seguido da região Sul, ficando a região Norte/Centro/Oeste com o menor número de agendamentos.

O Gráfico 3 e a Tabela 7 apresentam o número de agendamentos mensal por região.

Gráfico 3. Público mensal estimado do Agendamento por região.

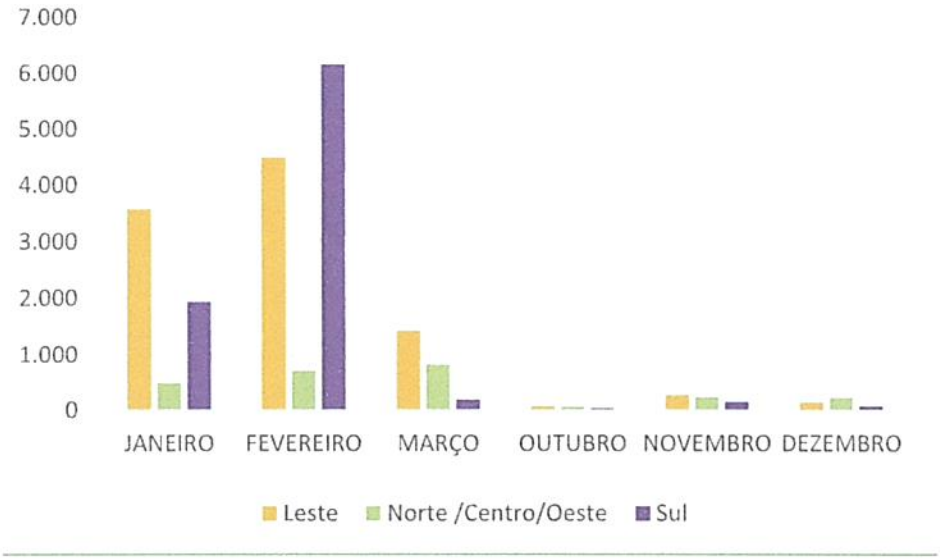


Tabela 7. Público estimado do Agendamento

PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: AGENDAMENTO							
Região	**Jan**	**Fev**	**Mar**	**Out**	**Nov**	**Dez**	**Total**
Leste	3.572	4.495	820	78	278	140	**9.383**
Norte/Centro/Oeste	490	703	1.430	64	236	224	**3.147**
Sul	1.934	6.155	190	34	150	74	**8.537**
Total	**5.996**	**11.353**	**2.440**	**176**	**664**	**438**	**21.067**

4.3. Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF

A avaliação física é um processo que identifica as condições físicas do indivíduo, suas possíveis limitações, sendo uma ferramenta importante para verificar se os objetivos traçados para cada período de treinamento foram alcançados. Os dados coletados na avaliação física são fundamentais na elaboração do treinamento, seja para quem inicia ou para aquele que realiza exercícios físicos regularmente.

O Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF avalia composição corporal e postura, além dos testes neuromuscular e cardiorrespiratório, onde o munícipe pode realizar teste e reteste. Também são atendidos grupos de Ginástica, Dança e Terceira Idade, equipes do programa Atleta Cidadão e atletas que representam a cidade nas principais competições. Todas as avaliações são realizadas por Profissionais de Educação Física.

No ano de 2020 o CMAF realizou 2.375 avaliações físicas nas 3 (três) unidades localizadas nas regiões Norte/Centro/Oeste e Sul do município.

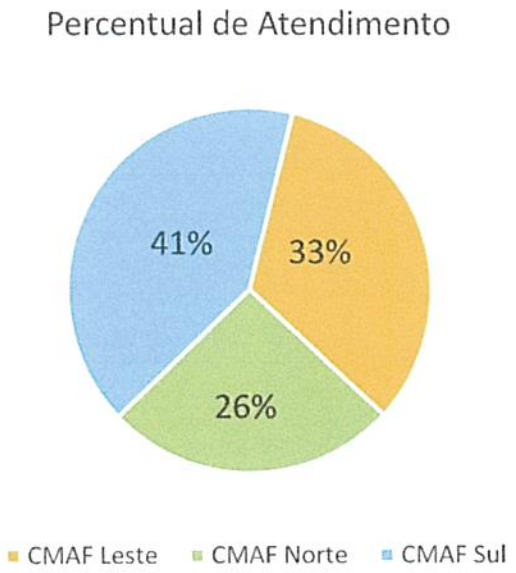
Vale ressaltar que, durante o referido período, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam nas unidades do CMAF, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano.

A Tabela 8 apresenta os números absolutos do ano de 2020 e total de atendimentos realizados nas 3 (três) unidades do CMAF. O Gráfico apresenta a divisão percentual total do ano por unidade, onde nota-se que o CMAF Sul apresentou um total de 41% dos atendimentos, o CMAF Leste atendeu 33% da demanda e o CMAF Norte foi responsável por 26% dos atendimentos.

Tabela 8. Número de atendimentos do CMAF

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: CMAF				
Local	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
CMAF Leste	149	326	296	**771**
CMAF Norte	85	327	214	**626**
CMAF Sul	163	485	330	**978**
Total	**397**	**1.138**	**840**	**2.375**

Gráfico 4. Percentual do número de atendimentos.



4.4. Ginástica Laboral

O Projeto de Ginástica Laboral tem como objetivo oferecer exercícios físicos no ambiente de trabalho dos órgãos de Serviço Público, promovendo a melhoria da saúde do servidor, proporcionando uma diminuição do stress físico e mental do dia a dia, com exercícios de mobilização, relaxamento, alongamento e dinâmica de grupo, proporcionando saúde e descontração ao ambiente de trabalho.

O trabalho também ajuda na prevenção de Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (DORT), como dorsalgias, lombalgias, escolioses posturais, desequilíbrio muscular, tendinites, patologias compreensivas nervosas, e ainda diminuir a incidência de vícios de postura e doenças cardiovasculares.

Fonte: Lei nº 7251 de 05 de janeiro de 2007.

Uma equipe de Profissionais de Educação Física atende de segunda à sexta feira, em aulas de 10 (dez) a 15 (quinze) minutos de duração, conforme agendamento em diferentes espaços públicos.

Em 2020, nos meses de janeiro, fevereiro e março, foram realizados 1.963 atendimentos entre os funcionários dos seguintes locais:

- ✓ Arquivo Municipal – Parque da Cidade;
- ✓ Câmara Municipal;
- ✓ Paço Municipal;
- ✓ Secretaria de Apoio Jurídico;
- ✓ Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida;
- ✓ Secretaria de Educação e Cidadania;
- ✓ Secretaria de Manutenção da Cidade;
- ✓ Secretaria de Proteção ao Cidadão;
- ✓ Secretaria de Mobilidade Urbana;
- ✓ Instituto de Previdência do Servidor Municipal
- ✓ Secretaria de Saúde.

Durante os demais meses do ano, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais de do São José Desportivo, que atuam diretamente com esta ação, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o número de atendimentos apenas nos 3 (três) primeiros meses do ano, conforme tabela a seguir.

Tabela 9. Número de atendimentos da Ginástica Laboral

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: GINÁSTICA LABORAL			
Janeiro	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
601	743	619	**1.963**

4.5. Academias ao Ar Livre

As Academias ao Ar Livre são constituídas de equipamentos de ginástica organizados funcionalmente para os mais variados públicos, como forma de fomentar aos munícipes a prática de atividade física orientada por Profissionais da área de Educação Física no município de São José dos Campos.

A estrutura oferecida nas academias atende ao público das mais variadas faixas etárias a partir dos 12 anos e, nos locais onde há academias especiais, o benefício se estende a pessoas com deficiência.

As Academias ao Ar Livre oferecem 10 (dez) equipamentos de ginástica: alongador, esqui, multi-exercitador, pressão de pernas, remada sentado, rotação dupla diagonal, rotação vertical, simulador de caminhada, simulador de cavalgada e surf. Nos locais adaptados para pessoas com deficiência são oferecidos quatro aparelhos: supino, alongador, voador peitoral / dorsal e rotação dupla vertical.

No ano de 2020 o São José Desportivo gerenciou as Academias ao Ar Livre distribuídas no município de São José dos Campos, onde foram oferecidas práticas de atividades físicas orientadas por Profissionais de Educação Física para os munícipes, totalizando em 59.594 atendimentos, nos 3 (três) primeiros meses do ano, já que, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam diretamente nesta ação, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020).

O gráfico e tabela a seguir apresentam o resumo dos atendimentos realizados nas Academias ao Ar Livre durante o referido período.

Gráfico 5. Número de atendimentos por mês das Academias ao Ar Livre.

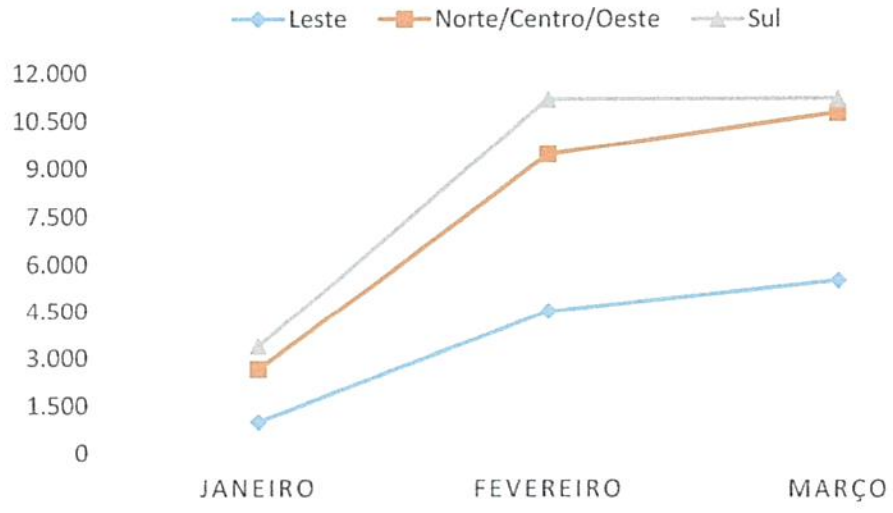


Tabela 10. Número de atendimentos das Academias ao Ar Livre

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ACADEMIAS AO AR LIVRE				
Região	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
Leste	979	4.503	5.517	**10.999**
Norte/Centro/Oeste	2.646	9.452	10.757	**22.855**
Sul	3.383	11.163	11.194	**25.740**
Total	**7.008**	**25.118**	**27.468**	**59.594**

4.6. Esportes Radicais

No Parque Alberto Simões são ofertados esportes radicais com acompanhamento de instrutores aos sábados, domingos e feriados nas modalidades de arvorismo, parede de escalada, tirolesa e mountain bike.

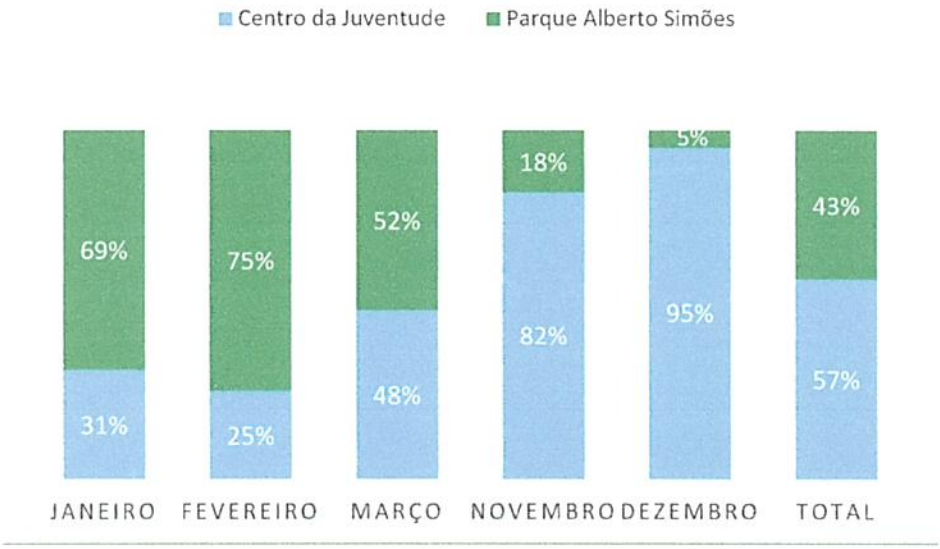
No Centro da Juventude a oferta de esportes radicais com acompanhamento de instrutores acontece todos os dias, incluindo sábados, domingos e feriados, nas modalidades de skate, BMX *freestyle*, patins *in line* e *scooter*.

O público-alvo são crianças a partir de 5 anos de idade, adolescentes, adultos e idosos.

Em 2020 um total de 7.187 munícipes foram atendidos nos esportes radicais nos 2 (dois) locais supracitados, nos meses de janeiro, fevereiro, março, novembro e dezembro. Vale ressaltar que, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam com os Esportes Radicais, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 01/11/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020).

O Gráfico 6 mostra o percentual de atendimentos mensal por unidade e o total dos 5 meses de atendimento do referido ano. O Centro da Juventude absorveu no mínimo 25% dos atendimentos em todos os meses, tendo seu pico em dezembro (95% dos atendimentos). No total o Centro da Juventude absorveu 57% dos atendimentos dos Esportes Radicais, ficando os atendimentos do Parque Alberto Simões com 43%.

Gráfico 6. Percentual de atendimentos mensal e total por unidade.



A tabela a seguir apresenta o resumo dos atendimentos realizados nos Esportes Radicais durante o referido período.

Tabela 11. Número de atendimentos dos Esportes Radicais

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ESPORTES RADICAIS						
Local	**Janeiro**	**Fevereiro**	**Março**	**Novembro**	**Dezembro**	**Total**
Centro da Juventude	474	388	425	1.682	1.166	**4.085**
Parque Alberto Simões	1.038	1.172	461	370	61	**3.102**
Total	**1.512**	**1.510**	**886**	**2.052**	**1.227**	**7.187**

4.7. Recreação e Lazer

A ação Recreação e Lazer possui diferentes programas, dentre os quais destacamos 2 (dois) realizados em parceria do São José Desportivo e a Divisão de Recreação e Lazer (no referido período), conforme descrição que segue.

4.7.1. Programa De Bem Com a Vida

Atividades de recreação, lazer, exercícios para estimular o raciocínio, a coordenação motora e relacionamento interpessoal para usuários de entidades sociais previamente cadastradas. O trabalho é desenvolvido atualmente por 12 (doze) Profissionais de Educação Física que se dividem nos períodos da manhã e tarde.

Público-alvo: atendimento adaptado para diferentes públicos, tais como pessoas com deficiência física, intelectual, auditiva, visual, moradores de asilos, unidades de reabilitação e Casas do Idoso.

No ano de 2020 um total de 1.290 munícipes foram atendidos no programa (nos meses de fevereiro e março), conforme tabela a seguir.

Tabela 12. Número de atendimentos do Programa De Bem Com a Vida

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: DE BEM COM A VIDA			
Janeiro *	**Fevereiro**	**Março**	**Total**
0	648	642	**1.290**

* Período do Programa "Tô de Férias".

4.7.2. Programa "Tô de Férias"

Atividade de recreação e lazer para crianças e adolescentes no período das férias escolares e pessoas atendidas pelas entidades sociais cadastradas.

Em 2020, entre os dias 20 e 24 de janeiro, as atividades do programa aconteceram em 13 piscinas públicas da cidade (Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Comunitário Jardim Morumbi, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Esportivo Vila Letônia, Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Eugênio de Melo, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Centro Poliesportivo João do Pulo, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Tesouro, Piscina da EMEF Maria de Melo e Piscina da EMEF Maria Nazareth de Moura Veronese), 1 local fixo com atividades terrestres (Centro Poliesportivo Campo dos Alemães) e 4 entidades sociais cadastradas (Asilo Pio XII, Asilo Santo Antônio, Asilo São Vicente de Paula e Asilo Vó Laura).

Segue os números de atendimento do programa, no período indicado.

Tabela 13. Números de Atendimento "Tô de Férias"

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: "TÔ DE FÉRIAS"	
Local	**Atendimentos**
Unidade Esportiva Fixa (Terrestre)	438
Unidades Sociais Cadastradas	177
Piscinas	996
Total	**1.611**

Vale ressaltar que, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), os Profissionais do São José Desportivo, que atuam nos programas da Recreação e Lazer, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 01/11/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020), justificando o fato do Programa De Bem Com a Vida ter acontecido apenas nos meses de fevereiro e março. Pelo mesmo motivo, o Programa "Tô de Férias" aconteceu apenas no mês de janeiro e o Programa Viva Melhor não aconteceu.

4.8. Eventos

Como forma de incentivar a prática das modalidades desenvolvidas nas respectivas Unidades Esportivas de atividades físicas, esportivas e de lazer, foi desenvolvida a ação Eventos no período em questão.

Os eventos são caracterizados pelo atendimento aos munícipes em atividades físicas em diferentes modalidades esportivas e/ou de lazer abertos para a comunidade local onde estão inseridas as Unidades Esportivas, buscando socializar as práticas e oferecer um espaço para que os alunos vivenciem as habilidades adquiridas nas turmas regulares.

Em 2020, um total de 120 usuários participaram dos eventos esportivos e recreativos nas Unidades Esportivas, número este referente ao mês de janeiro. Os demais meses do ano não apresentaram números referente a ação eventos devido ao cancelamento ou suspensão dos mesmos, em decorrência da pandemia de coronavírus (COVID-19).

Tabela 14. Público estimado nos Eventos

PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: EVENTOS	
Janeiro	**Total**
120	**120**

4.8.1. Jogos Intercentros Esportivos e Festivais Internos

Eventos destinados aos alunos nas diferentes modalidades praticadas nas Unidades Esportivas. Tem como objetivo a integração e congraçamento dos alunos regularmente matriculados. Estes Torneios, Festivais e eventos em geral acontecem de maneira independente para cada modalidade, conforme breve resumo a seguir:

Janeiro

- ✓ 19/01/2020: I Festival Nadando Primeiro – Associação Esportiva São José

Março

- ✓ 08/03/2020: Festival de Basquetebol Sub 14 a Sub 17 – Ginásio de Esportes Cidade Jardim
- ✓ 14/03/2020: Festival de Basquetebol Sub 11 a Sub 13 – Ginásio Delmar Buffulin
- ✓ 15/03/2020: Festival de Basquetebol Sub 14 a Sub 17 – Ginásio Delmar Buffulin

Inúmeros outros Jogos Intercentros Esportivos e Festivais Internos, que estavam programados para o ano de 2020 foram suspensos ou cancelados devido a pandemia de coronavírus (COVID-19).

5. MODALIDADES DESENVOLVIDAS

Segundo o Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2017 e adequação realizada no Plano de Trabalho referente a modalidades esportivas ofertadas e metas de atendimento, segue prestação de contas (quantitativas e qualitativas) e distribuição dos números referente ao ano de 2020, bem como a meta de cada modalidade.

Vale ressaltar que, durante o referido período, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), a grande maioria os Profissionais do São José Desportivo, que atuam com as modalidades desenvolvidas, estiveram em férias antecipadas no mês de abril, além de

períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho (de 04/05/2020 a 02/07/2020, de 17/07/2020 a 31/08/2020 e de 01/09/2020 a 29/12/2020) e de redução proporcional da jornada de trabalho (de 03/07/2020 a 16/07/2020). Nos meses de novembro e dezembro apenas os instrutores de Esportes Radicais realizaram atendimentos nas unidades esportivas Centro da Juventude e Parque Alberto Simões, fato este que justifica a tabela a seguir apresentar apenas informações referente aos meses de janeiro, fevereiro, março, novembro e dezembro.

Tabela 15. Número de atendimentos por modalidade

Seq	Modalidade	Capacidade	Meta mensal	Janeiro		Fevereiro		Março		Novembro		Dezembro		TOTAL ANO
				N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	
1	Academia ao Ar Livre		27.366	7.008	26%	25.118	92%	27.468	100%	0	0%	0	0%	**59.594**
2	Ballet	20	14	15	107%	0	0%	15	107%	0	0%	0	0%	**30**
3	Basquetebol	675	473	465	98%	431	91%	454	96%	0	0%	0	0%	**1.350**
4	Bocha PCD	48	34	45	132%	45	132%	45	132%	0	0%	0	0%	**135**
5	Boxe	280	196	212	108%	250	127%	263	134%	0	0%	0	0%	**725**
6	Boxe Chinês	165	99	74	75%	69	69%	69	69%	0	0%	0	0%	**212**
7	Capoeira	380	228	117	51%	153	67%	139	61%	0	0%	0	0%	**409**
8	Capoeira PCD	10	7	9	128%	8	114%	9	128%	0	0%	0	0%	**26**
9	CMAF		1.100	397	36%	1.138	103%	840	76%	0	0%	0	0%	**2.375**
10	Condicionamento Físico	320	224	248	111%	187	83%	200	89%	0	0%	0	0%	**635**
11	Corrida / Caminhada	480	336	115	34%	195	58%	199	59%	0	0%	0	0%	**509**
12	Dança	315	221	260	117%	233	105%	259	117%	0	0%	0	0%	**752**
13	Dança do Ventre	125	106	62	58%	62	58%	62	58%	0	0%	0	0%	**186**
14	Esportes Rad. Centro Juventude			474		388		425		1.682		1.166		**4.135**
15	Esportes Rad. Pq. Alberto Simões			1.038		1.172		461		370		61		**3.102**
16	Futebol	2.490	1.743	985	56%	1.095	63%	1.164	67%	0	0%	0	0%	**3.244**
17	Futsal	3.075	2.153	1.885	87%	1.891	88%	1.922	89%	0	0%	0	0%	**5.698**
18	Ginástica	4.285	3.428	3.867	113%	4.038	118%	3.831	112%	0	0%	0	0%	**11.736**
19	Ginástica 3ª idade	775	543	591	109%	599	110%	604	111%	0	0%	0	0%	**1.794**
20	Ginástica Artística	72	58	119	205%	77	133%	82	141%	0	0%	0	0%	**278**
21	Ginástica Laboral		600	601	100%	743	124%	619	103%	0	0%	0	0%	**1.963**
22	Ginástica Rítmica	420	294	283	96%	368	125%	380	129%	0	0%	0	0%	**1.031**
23	Handebol	75	53	32	60%	31	58%	33	62%	0	0%	0	0%	**96**

Seq	Modalidade	Capacidade	Meta mensal	Janeiro		Fevereiro		Março		Novembro		Dezembro		TOTAL ANO
				N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	N° de alunos	Meta x Atend.	
24	Hidroginástica	2.520	2.016	2.241	111%	2.554	127%	2.522	125%	0	0%	0	0%	**7.317**
25	Hóquei	40	28	17	61%	16	57%	25	89%	0	0%	0	0%	**58**
26	Jazz	1.250	875	992	113%	1.069	122%	1.042	119%	0	0%	0	0%	**3.103**
27	Jiu Jitsu	255	153	124	81%	129	84%	143	93%	0	0%	0	0%	**396**
28	Judô	1.700	1.020	993	97%	1.095	107%	1.210	118%	0	0%	0	0%	**3.298**
29	Karatê	90	54	65	120%	94	174%	111	205%	0	0%	0	0%	**270**
30	Natação	6.235	4.988	5.165	103%	5.615	112%	5.464	109%	0	0%	0	0%	**16.244**
31	Natação PCD	164	115	145	126%	156	135%	154	133%	0	0%	0	0%	**455**
32	Projeto Caminhar na ATI			0		558		235		0		0		**793**
33	Psicomotricidade	60	42	51	121%	47	112%	39	93%	0	0%	0	0%	**137**
34	Ritmos	780	624	834	134%	1.305	209%	1.059	169%	0	0%	0	0%	**3.198**
35	Sapateado	110	77	81	105%	62	80%	75	97%	0	0%	0	0%	**218**
36	Taekwondo	1.430	858	743	86%	868	101%	860	100%	0	0%	0	0%	**2.471**
37	Tênis de Campo	299	210	203	97%	231	110%	326	155%	0	0%	0	0%	**760**
38	Voleibol	700	490	391	80%	415	85%	412	84%	0	0%	0	0%	**1.218**
39	Voleibol Adaptado	165	116	146	126%	146	126%	146	126%	0	0%	0	0%	**438**
	TOTAL	**29.808**	**50.942**	**31.093**	**61%**	**52.651**	**103%**	**53.366**	**105%**	**2.052**	**4%**	**1.227**	**2%**	**140.389**

5.1. Número de Alunos

Foram realizados um total de 140.389 atendimentos no ano (Tabela 15), que compreende o somatório das Turmas Regulares, CMAF, Ginástica Laboral, Academias ao Ar Livre e Esportes Radicais. Esse número não compreende o público estimado de Agendamento, Eventos e os programas da divisão de Recreação e Lazer.

Nos meses de fevereiro (52.651) e março (53.366) o total de atendimento esteve acima da meta mensal (50.942), número que representa o somatório das 39 (trinta e nove) metas individuais de cada modalidade (Tabela 15).

A análise dos dados (Tabela 15) mostra que a meta foi alcançada em 19 (dezenove) modalidades no mês de janeiro e 21 (vinte e uma) modalidades nos meses de fevereiro e março.

Entre os meses de janeiro e março houve um total de 69.370 alunos em turmas regulares (Tabela 6), 22.518 no mês de janeiro, 25.534 em fevereiro e 23.318 em março.

5.2. Plano de Aula

Considerando o planejamento como elemento indispensável ao bom andamento das atividades, no início desse contrato foi elaborado e entregue aos Profissionais de Educação Física um caderno de Plano de Aula para melhor organização e controle do conteúdo desenvolvido nas diferentes modalidades.

Um ponto que merece destaque sobre o Plano de Aula diz respeito a ser uma ferramenta que minimiza o problema de aulas improvisadas, o que é extremamente prejudicial a qualidade do trabalho, visando coibir atividades que sejam desenvolvidas sem o devido critério e/ou de forma desorganizada.

Em 2020 este material foi observado pela coordenação regional da São José Desportivo e pelos coordenadores das Unidades Esportivas, visando acompanhar o planejamento e execução do trabalho dos profissionais, observando as metodologias de treinamento que foram utilizadas em cada modalidade.

Bons planejamentos passam por itens como atualização periódica, clareza, objetividade, conhecimento técnico, busca por diferentes referências e articulação entre teoria e prática, alinhados a utilização de boas metodologias na aplicação do conteúdo.

Vale salientar que este material identifica possíveis dúvidas na área do treinamento e das diretrizes para capacitações pontuais e diretivas, visando a normatização e aprimoramento do trabalho.

O caderno de Plano de Aula de 2020 foi atualizado, impresso e entregue aos Profissionais de Educação Física e Instrutores de lutas na primeira reunião geral do ano (27/01/2020 - Centro da Juventude).

5.3. Pesquisa de Satisfação

Este índice visa avaliar o percentual de satisfação dos munícipes inscritos e/ou frequentadores das modalidades oferecidas pelas Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre e CMAFs do município, considerando os índices "Ótimo" e "Bom" como satisfeitos. Vale ressaltar que, no ano de 2020, a pesquisa de satisfação foi realizada nos meses de janeiro, fevereiro e março, período que antecedeu as férias antecipas e períodos de suspensão temporária de contrato de trabalho e redução proporcional da jornada de trabalho dos colaboradores que atuam nos locais supracitados.

Para a referida pesquisa foram considerados os seguintes índices para mensurar a percepção de satisfação do usuário avaliado:

- ✓ Ótimo: 9 e 10;
- ✓ Bom: 7 e 8;
- ✓ Regular: 5 e 6;
- ✓ Ruim: 3 e 4;
- ✓ Péssimo: 1 e 2.

Tabela 16. Pesquisa de Satisfação por Modalidade no ano de 2020.

Seq.	Modalidade	Ótimo (9-10)	Bom (7-8)	Regular (5-6)	Ruim (3-4)	Péssimo (1-2)	Ótimo + Bom
1	Academia ao Ar Livre	76%	24%	0%	0 %	0%	100%
2	Ballet	83%	17%	0%	0%	0%	100%
3	Basquetebol	86%	14%	0%	0%	0%	100%
4	Bocha PCD	95%	5%	0%	0%	0%	100%
5	Boxe	92%	8%	0%	0%	0%	100%
6	Boxe Chinês	87%	13%	0%	0%	0%	100%
7	Capoeira	69%	31%	0%	0%	0%	100%
8	Capoeira PCD	83%	17%	0%	0%	0%	100%
9	CMAF	93%	6%	1%	0%	0%	99%
10	Corrida / Caminhada	94%	6%	0%	0%	0%	100%
11	Condicionamento Físico	91%	9%	0%	0%	0%	100%
12	Dança	94%	6%	0%	0%	0%	100%
13	Dança do Ventre	94%	6%	0%	0%	0%	100%
14	Esp. Radicais Centro Juventude						
15	Esp. Radicais Pq. Alberto Simões						
16	Futebol	74%	25%	1%	0%	0%	99%
17	Futsal	91%	8%	1%	0%	0%	99%
18	Ginástica	93%	6%	1%	0%	0%	99%
19	Ginástica 3ª idade	93%	7%	0%	0%	0%	100%
20	Ginástica Artística	89%	11%	0%	0%	0%	100%
21	Ginástica Laboral						
22	Ginástica Rítmica	75%	25%	0%	0%	0%	100%
23	Handebol	85%	15%	0%	0%	0%	100%
24	Hidroginástica	83%	16%	1%	0%	0%	99%

Seq.	Modalidade	Ótimo (9-10)	Bom (7-8)	Regular (5-6)	Ruim (3-4)	Péssimo (1-2)	Ótimo + Bom
25	Hóquei	78%	22%	0%	0%	0%	100%
26	Jazz	89%	11%	0%	0%	0%	100%
27	Jiu Jitsu	90%	10%	0%	0%	0%	100%
28	Judô	88%	12%	0%	0%	0%	100%
29	Karatê	55%	45%	0%	0%	0%	100%
30	Natação	88%	11%	1%	0%	0%	99%
31	Natação PCD	70%	30%	0%	0%	0%	100%
32	Projeto Caminhar na ATI						
33	Psicomotricidade	91%	9%	0%	0%	0%	100%
34	Ritmos	93%	7%	0%	0%	0%	100%
35	Sapateado	95%	5%	0%	0%	0%	100%
36	Taekwondo	89%	11%	0%	0%	0%	100%
37	Tênis de Campo	73%	16%	11%	0%	0%	89%
38	Voleibol	86%	14%	0%	0%	0%	100%
39	Voleibol Adaptado	84%	16%	0%	0%	0%	100%
	TOTAL	**85%**	**14,5%**	**0,5%**	**0%**	**0%**	**99,5%**

Nesse contrato foi considerada a seguinte equação:

% de Satisfação dos Usuários = Número de Usuários Satisfeitos ÷ Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês;

A meta "ótimo-bom" a ser atingida deverá ser maior ou igual a 70%.

A análise dos dados mostra que 85% dos munícipes que responderam à Pesquisa de Satisfação avaliam as atividades como "ótimo". Dos usuários respondentes, 14,5% deles classificam as atividades que participam com índice "bom". Em números aproximados, o somatório "ótimo-bom" alcança 99,5% de satisfação dos munícipes avaliados.

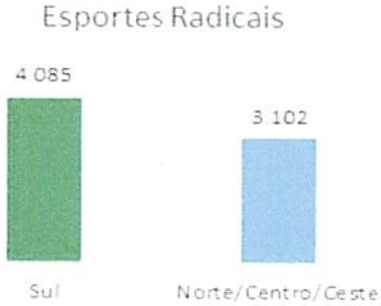
A meta "ótimo-bom" foi alcançada em 35 (trinta e cinco) modalidades avaliadas no período. Em 28 (vinte e oito) modalidades o índice "ótimo-bom" foi de 100%. Nas 7 (sete) modalidades restantes o índice esteve igual ou superior a 89%.

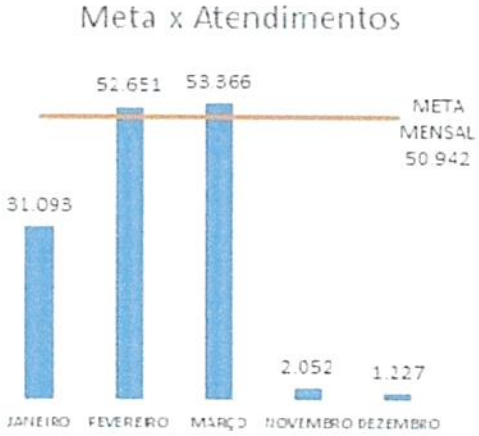
Um ponto que merece destaque nos números da tabela 16 diz respeito ao resultado da referida Pesquisa de Satisfação, que sugere a qualidade do atendimento prestado aos munícipes, resultando em índices consideravelmente altos de satisfação dos usuários avaliados.

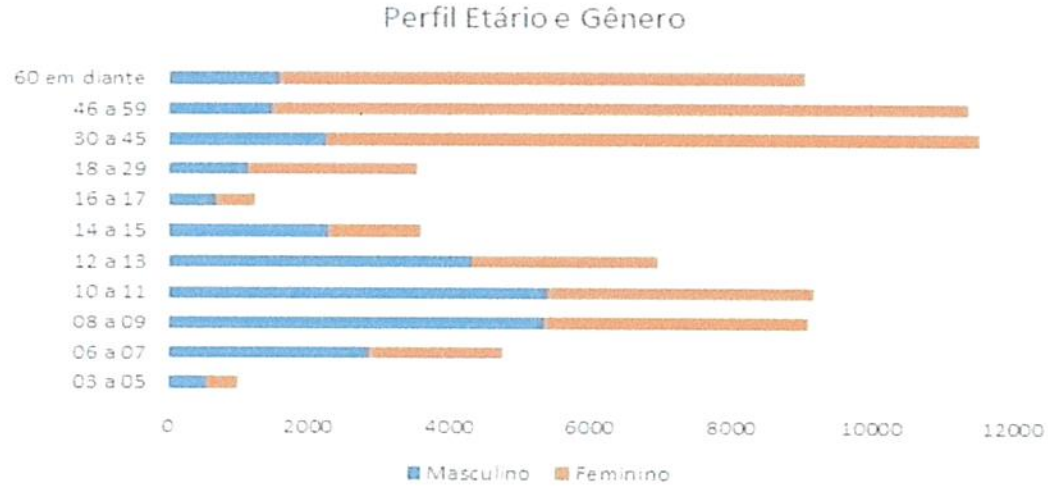
6. PAINEL GERAL DE 2020

Total Alunos Regulares	70.660

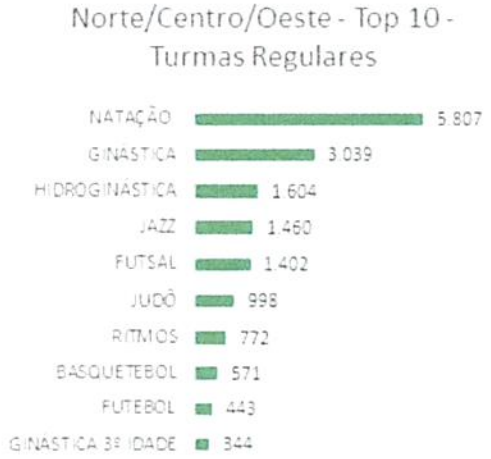
Total de Atendimentos	93.917

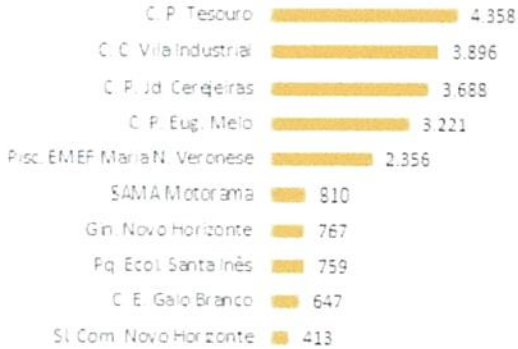


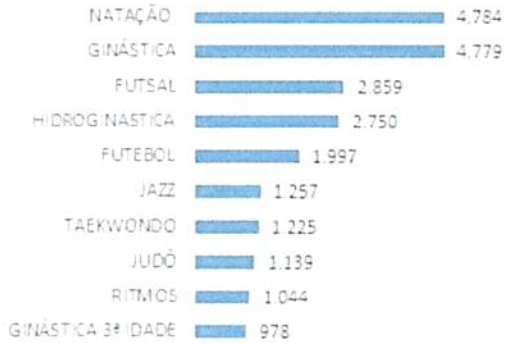




7. PAINEL COMPARATIVO DO NÚMERO DE ALUNOS EM 2020 (POR REGIÃO)







PROGRAMA 3 - PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE PESSOAL

Esse programa tem como objetivo treinar e capacitar a equipe de profissionais atuantes no presente Contrato de Gestão, visando a atualização, reciclagem e o constante aprimoramento do desempenho profissional em suas funções.

8. DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Responsável pelas diretrizes e organização do treinamento do pessoal de apoio administrativo e dos Profissionais de Educação Física. A reciclagem dos Profissionais Administrativos de apoio atuantes nas Unidades Esportivas será realizada visando à melhoria dos processos e serviços executados.

A capacitação dos Profissionais de Educação Física e demais colaboradores do São José Desportivo ocorrerá com frequência semestral com participação em palestras, simpósios, seminários e cursos de capacitação e treinamentos, que serão realizados por equipe interna ou contratada.

No ano de 2020 algumas ações e atividades previstas no Plano de Trabalho foram realizadas, conforme segue.

8.1. Reciclar Equipe de Apoio Administrativo das Unidades Centrais e Associadas

Em reunião/capacitação com a equipe administrativa (29 colaboradores) foram abordados assuntos relacionados a demandas administrativas da Organização Social São José Desportivo e aplicativo São José Viva.

- ✓ Data: 14/02/2020
- ✓ Horário: 13h30
- ✓ Preletores: Prof. Eduardo César de Lima Oliveira e Prof. Adriano Uchôas Américo
- ✓ Local: Centro da Juventude

Na reunião/capacitação supracitada os colaboradores obtiveram informações referente ao remanejamento dos coordenadores regionais, calendário de reuniões dos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos, Fisioterapeutas e Estagiários de Educação Física, regimento interno da São José Desportivo, avaliação de desempenho dos

colaboradores da São José Desportivo, prazos para entrega de documentos, compensação de horas 2020 e atualizações referente ao aplicativo São José Viva.

No dia 16/07/2020, data em que os colaboradores da equipe administrativa do São José Desportivo estiveram com redução proporcional da jornada de trabalho, foi disponibilizado (via WhatsApp) link do Portal de vídeoaulas da Universidade de São Paulo (USP), neste portal os colaboradores tiveram acesso (mediante cadastro) a inúmeros conteúdos voltado para a área administrativa, tais como Lei de Responsabilidade Fiscal, Apresentação de técnicas de análise horizontal e análise vertical para avaliação de desempenho de organizações do terceiro setor ou que operam políticas públicas, Comunicação, entre outros.

8.2. Promover Capacitação de Pessoal de Educação Física Através de Simpósios, Palestras, Seminários e Cursos de Capacitação e Treinamento

Estão previstas capacitações semestrais e pontuais para os Profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicológicos e Estagiários de Educação Física, conforme descrito no atual Plano de Trabalho.

Em reunião/capacitação que ocorreu no dia 27/01/2020, no Centro da Juventude, o Professor Doutor Rodolfo de Paula Vieira ministrou capacitação sobre o tema "Parâmetros a serem avaliados quando o aluno não corresponde a performance esperada". A capacitação contou com 273 colaboradores (Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos, Fisioterapeutas e Estagiários de Educação Física). A capacitação abordou tópicos importantes sobre o assunto, inclusive sobre a utilização do "*peak flow meter*", equipamento utilizado para mensurar o pico de fluxo respiratório dos pacientes (alunos) que são encaminhados pela Secretaria da Saúde (Projeto Asma) para as unidades esportivas.

No dia 16/07/2020, data em que os profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicólogos, Instrutores de Lutas e de Esportes Radicais e Estagiários de Educação Física estiveram com redução proporcional da jornada de trabalho, foi disponibilizado (via WhatsApp) link do Portal de vídeoaulas da Universidade de São Paulo (USP), neste portal os colaboradores tiveram acesso (mediante cadastro) a inúmeros conteúdos voltado para

suas respectivas áreas, tais como Princípios do Treinamento Físico, Hidratação, Adaptações Musculares Esqueléticas ao Treinamento de Força, Sistema Imunológico e o Exercício, Biomecânica do Complexo Articular do Ombro, Goniometria do Quadril, Psicologia e Educação, Inclusão, entre outros.

Ainda sobre capacitações, foi disponibilizado (via WhatsApp, mediante cadastro) aos colaboradores que atuam diretamente com os alunos das diferentes modalidades, link com videoaulas da Estácio de Sá, instituição de ensino parceira do São José Desportivo. Segue temas abordados nas videoaulas:

- Administração e Marketing Esportivo;
- Reabilitação de Lesões e Doenças Musculoesqueléticas;
- Musculação e Treinamento de Força;
- Acupuntura;
- Biomecânica e Avaliação Aplicada ao Treinamento de Força;
- Musculação e Treinamento de Força;
- Obesidade e Emagrecimento;
- Reabilitação de Lesões em Doenças Musculoesqueléticas;

Referente aos instrutores de esportes radicais da unidade esportiva Parque Alberto Simões (que retornaram à atividade no mês de novembro), os mesmos participaram de capacitação que aconteceu no dia 05 do referido mês. A capacitação em "Teoria e Prática na Modalidade Mountain Bike", ministrada pelo árbitro da Federação Brasileira de Ciclismo, Sr. Adgmar Pereira teve como objetivo embasar os instrutores com conteúdo imprescindível para receber os praticantes da modalidade, além de mapear a pista para praticantes dos mais diferentes níveis (iniciante, intermediário e avançado).

8.3. Realizar Parceria com Instituição de Ensino Visando o Acesso para Cursos de Extensão e Outros

Firmado o convênio entre o São José Desportivo e 6 (seis) Instituições de Ensino visando descontos que variam de 20 a 50% na mensalidade de cursos Profissionalizantes, Ensino Médio, Técnico, Graduação (Bacharel, Licenciatura e Tecnólogo) e Pós-Graduação a seus funcionários, associados e dependentes, os quais podemos citar:

- ✓ Centro Universitário UNIBTA
- ✓ Escola ITS
- ✓ ETEP Faculdades
- ✓ Faculdade Bilac
- ✓ Universidade Estácio de Sá
- ✓ Universidade Paulista – UNIP

Mais informações sobre o regulamento das parcerias e descontos ofertados podem ser consultadas no Termo de Convênio ou site http://www.sjdesportivo.com.br/convenios.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Durante o ano de 2020 foram efetuadas interlocuções entre a equipe de Coordenação e Assessoria do São José Desportivo com a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida quanto às atividades das Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre, Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF e Divisão de Recreação e Lazer no município de São José dos Campos.

Durante o referido período os coordenadores regionais realizaram visitas as unidades esportivas visando orientar os profissionais quanto aos aspectos quantitativos e qualitativos para o cumprimento das metas e a eficácia na atuação, objetivo este buscado também em 3 (três) reuniões com a equipe de colaboradores e coordenadores das unidades esportivas:

- ✓ 27/01/2020: com a presença dos Coordenadores da Unidades Esportivas, Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários em Educação Física;
- ✓ 13/02/2020: com a presença dos Coordenadores das Unidades Esportivas, Assistentes Administrativos, Auxiliares Administrativos e Estagiários de Administração;
- ✓ 14/02/2020: com a presença dos Coordenadores das Unidades Esportivas e Coordenadores das Modalidades Esportivas.

A gestão, operacionalização e intervenções necessárias para os ajustes dos processos serão implementadas pela equipe de trabalho, considerando a necessidade de constante

atualização e aprimoramento, bem como o atendimento as diretrizes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

No que se refere a Pesquisa de Satisfação, realizada nos 3 primeiros meses do ano, devido a pandemia do coronavírus (COVID-19), todas as modalidades avaliadas alcançaram a meta "ótimo-bom", onde a menor marca apresentada foi de 89% de satisfação dos usuários avaliados. Em linhas gerais, os respondentes atendidos indicam satisfação consideravelmente alta, o que evidencia o atendimento de qualidade prestado no período em questão.

Destacamos também a ação Capacitação, tópico importantíssimo para a continuidade do excelente trabalho desenvolvimento, que foi desenvolvido junto aos colaboradores do São José Desportivo (Equipe Administrativa, Profissionais de Educação Física, Psicólogos, Fisioterapeutas, Estagiários de Educação Física, Instrutores de Lutas e de Esportes Radicais), no primeiro semestre de 2020.

Vale ressaltar que a meta de 50.942 atendimentos (Tabela 15) foi alcançada nos meses de fevereiro e março, mesmo com a influência da pandemia de coronavírus (COVID-19) no número de atendimentos do mês de março.

Outro ponto que merece destaque, referente ao ano de 2020, diz respeito ao trabalho desenvolvido pela equipe de manutenção do São José Desportivo que, aproveitando o período sem atividades nas unidades esportivas (devido a pandemia do coronavírus), realizou inúmeras melhorias nas unidades permissionadas.

São José dos Campos, 22 de março de 2021.

Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto
CNPJ: 14.380.152/0001-71

RELATÓRIO FINANCEIRO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 162/18

são josé
desportivo

ANO 2020

DEMONSTRATIVO INTEGRAL DAS RECEITAS E DESPESAS

CONTRATO DE GESTÃO

CONTRATANTE:	PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSE DOS CAMPOS
CONTRATADA:	CENTRO DE DESENVOLVIMENTO E APERFEIÇOAMENTO DO DESPORTO - SÃO JOSÉ DESPORTIVO
CNPJ:	14.380.152/0001-71
ENDEREÇO e CEP:	AV.TÍVOLI, 128 - VILA BETANIA - SÃO JOSE DOS CAMPOS
RESPONSÁVEL(IS) PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL:	DALVI ROSA MOREIRA E JANETE S.XAVIER DE ABREU
CPF:	019.315.758-60 E 026.237.038-76
OBJETO DO CONTRATO DE GESTÃO:	Administração, Gerenciamento e Operacionazação das atividades esportivas e de lazer desenvolvidas nas Unidades Centrais correspondentes ao Centro Poliesportivo do Altos de Santana, Centro Poliesportivo do Campo dos Alemães e ao Centro Poliesportivo do Jardim Cerejeiras e das Unidades a cada um deles associadas e atividades correlatas de manutenção nas unidades centrais permissionadas e de serviços de apoio as unidades associadas.
EXERCÍCIO:	**2020**
ORIGEM DOS RECURSOS (1):	MUNICIPAL

DOCUMENTO	DATA	VIGÊNCIA	VALOR - R$
CONTRATO DE GESTÃO Nº 162/18	14/03/2018	16/03/2018 a 15/03/2019	20.177.760,46
Termo de Aditamento nº 01 - Supressão	03/12/2018		- 860.000,00
Termo de Aditamento nº 02	15/03/2019	16/03/2019 a 15/03/2020	23.021.347,87
Termo de Aditamento nº 03	04/11/2019	16/03/2019 a 30/09/2021	61.193.435,03
Termo de Aditamento nº 04 - juridico	19/12/2019	16/03/2019 a 30/09/2021	-
Termo de Aditamento nº 05	17/09/2020	16/03/2019 a 30/09/2021	53.352.048,96

DEMONSTRATIVO DOS RECURSOS DISPONÍVEIS NO EXERCÍCIO				
DATA PREVISTA PARA O REPASSE (2)	VALORES PREVISTOS (R$)	DATA DO REPASSE	NÚMERO DO DOCUMENTO DE CRÉDITO	VALORES REPASSADOS (R$)
jan/20	1.973.284,39	30/01/2020	1	1.973.284,39
fev/20	2.224.784,39	20/02/2020	1	2.224.784,39
mar/20	2.264.105,56	08/04/2020	1	2.264.105,56
abr/20	2.091.605,56	30/04/2020	1	2.091.605,56
mai/20	1.050.564,03	05/05/2020	1	1.050.564,03
jun/20	1.016.064,03	05/05/2020	1	1.016.064,03
jul/20	1.080.547,12	05/05/2020	1	39.048,95
ago/20	1.066.429,75			0,00
set/20	1.099.950,00			0,00
out/20	1.099.950,00	15/10/2020	1	710.015,00
nov/20	1.099.950,00	09/11/2020	1	1.099.950,00
dez/20	1.099.950,00	01/12/2020		1.099.950,00
(A) REPASSES PÚBLICOS NO EXERCÍCIO				13.569.371,91
(B) RECEITAS COM APLICAÇÕES FINANCEIRAS DOS REPASSES PÚBLICOS NO EXERCICIO				67.612,75
(C) OUTRAS RECEITAS DECORRENTES DA EXECUÇÃO DO AJUSTE (3)				0,00
(D) TOTAL DE RECURSOS PÚBLICOS (A + B+ C)				13.636.984,66
(E) RECURSOS PRÓPRIOS DA ORGANIZAÇÃO SOCIAL				0,00
(F) TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEIS NO EXERCÍCIO (D + E)				**13.636.984,66**

DEMONSTRATIVO DOS GASTOS INCORRIDOS NO EXERCICIO

CATEGORIA OU FINALIDADE DA DESPESA (8)		(G) TOTAL DE DESPESAS PAGAS NESTE EXERCÍCIO (R$)
Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou	1	12.761.828,86
Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2	1.533.604,38
Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	3	5.925,72
Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4	94.070,52
Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	5	117.348,23
Investimento / Obras e Instalações	6	-
Investimento / Equipamento e Material Permanente	7	13.109,06
TOTAL		**14.525.886,77**

DEMONSTRATIVO DO SALDO FINANCEIRO DO EXERCICIO

(H) SALDO DO EXERCICIO ANTERIOR 2019	5.515.898,39
(I) VALOR DEVOLVIDO AO ÓRGÃO PÚBLICO REFERENTE AO EXERCICIO ANTERIOR 2019	743.020,00
(J) TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEL NO EXERCÍCIO (F + H -I)	18.409.863,05
(K) DESPESAS PAGAS NO EXERCÍCIO (G)	14.525.886,77
(L) RECURSO PÚBLICO AINDA NÃO APLICADO (J - K)	3.883.976,28
(M) VALOR DEVOLVIDO AO ÓRGÃO PÚBLICO EXERCICIO 2020	444.904,75
(N) VALOR PARA APLICAÇÃO NOS MESES SEGUINTES (L - M) EXERCICIO 2021	3.439.071,53

Observação:

PREFEITURA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS CNPJ: 46.643.466/0001-06

Instruções (Texto de responsabilidade do Cedente)

LOCAIS DE PAGAMENTO:

CAIXA ECON. FEDERAL, LOTÉRICA, SICOOB-CRESSEM E BANCOOB-SICOOB: GUICHÊ, INTERNET OU AUTOATENDIMENTO.
SANTANDER, ITAU E BRADESCO: INTERNET E AUTOATENDIMENTO.

NÃO RECEBER APÓS O VENCIMENTO

ANULAÇÃO DE DESPESAS EXERCICIOS ANTERIORES

Qtd.: 1 x Valor: 444.904,75

DEVOLUÇÃO DE RECURSOS NÃO UTILIZADOS NO EXERCÍCIO DE 2020 - CT 162/18 - NE 21991/20.

DCO-DIVISÃO DE CONTABILIDADE OPERADOR: P621632

Vencimento	04/03/2021
Data Emissão	25/02/2021
Nosso Número	24/202100000005670-0
Valor do Documento	444.904,75
(+) Correção Monetária	******
(+) Multa	******
(+) Juros	******
(+) Outros	0,00
(=) Valor Cobrado	444.904,75

Sacado CENTRO DE DESENV E APERF DO DESPORTO NÃO PROFISSIONAL DE SJCAMPOS
CPF/CNPJ 14.380.152/0001-71
Endereço AVENIDA TIVOLI, 128 VILA BETÂNIA - SAO JOSE DOS CAMPOS-SP CEP 12245-481

81600004449 4 04754158202 0 10304242021 8 00000005670 5

444.904,75RD1003

CEF2741040321054078500600

RELATORIO FINANCEIRO - PLANO ORÇAMENTARIO E DE CUSTEIO ANO 2020

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	21.836.539	14.393.583	5.681.407	2.981.044	4.099.378	12.761.829
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	1.717.832	1.657.922	523.979	510.693	498.932	1.533.604
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	204.000	102.500	5.926	-	-	5.926
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	321.800	232.400	50.005	20.103	34.562	94.071
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	204.400	149.220	49.932	33.739	33.677	117.348
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	24.000	24.000	-	-	2.509	13.109
Total		24.308.571	16.559.625	6.311.249	3.545.580	4.669.058	14.525.887

RELATORIO FINANCEIRO - PLANO ORÇAMENTARIO E DE CUSTEIO DETALHADO

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas		Descrição	Total Orcado 2020		Total Plano Covid 19 2020		Total Realizado 2020	
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.1	Despesa Pessoal (Vencimentos / Salários / Estagiário e Aprendiz)	11.625.440	21.836.539	7.501.563	14.393.583	6.048.340	12.761.829
		1.2	Encargos (FGTS/INSS/PIS)	7.774.554		4.711.284		4.803.752	
		1.3	Provisões (Férias / 13º Salário / Encargos s/ Provisão)						
		1.3.1	Rescisão						
		1.4	Benefícios (Vale Transporte / Vale Alimentação)	2.436.545		2.180.736		1.909.737	
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2.1	Serv. Contabilidade / Trabalhista / Fiscal / Auditoria Externa / Consultoria RH	429.382	1.717.832	433.382	1.657.922	411.767	1.533.604
		2.2	Serviços Graficos/ Medicina do Trabalho/ Registros/ Correios/ Desp. Cartório/ Publicação Balanço	30.900		30.600		22.614	
		2.3	Locação de Equipamentos (Impressora)	30.900		19.740		12.508	
		2.4	Seguro / Impostos e Taxas	63.150		48.000		28.396	
		2.5	Manutenção sistema controle financeiro; despesas com cursos / palestras /simpósios / treinamento / capacitação; Divulgação / Comunicação	53.700		45.400		37.167	
		2.6	Serviço Informática/ Sistema de Custos / Controles	31.500		29.000		19.378	
		2.7	Serviço de Manutenção	181.500		170.000		157.071	
		2.8	Serviço Vigilancia	832.000		816.000		788.198	
		2.9	Internet / wifi	64.800		65.800		56.505	
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	3	Contratação de autônomos para serv. eventuais, como por exemplo: guarda vida, monitor, palestrante, serviços administrativos, apoio juridico, manutenção, etc	204.000	204.000	102.500	102.500	5.926	5.926
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4	Material Escritorio/Esportivo/Higiene e Limpeza/Copa e Cozinha/Uniformes / Material de Segurança e Materiais p/ Manutenção	321.800	321.800	232.400	232.400	94.071	94.071
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	5.1	Serv. Transporte/ Desp. Combustivel/ Estacionamento/ Taxi	91.500	204.400	49.800	149.220	30.235	117.348
		5.2	Locação Veiculo	112.900		99.420		87.113	
6	Investimento / Obras e Instalações	6.1	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	7	Aquisição de Equipamentos e Material Permanente conforme necessidade	24.000	24.000	24.000	24.000	13.109	13.109
	TOTAL			24.308.571	24.308.571	16.559.625	16.559.625	14.525.887	14.525.887

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 01

META 01 PLANEJAMENTO, ADM E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.264.277	1.264.276	367.269	377.884	484.529	1.229.682
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	603.082	580.822	172.916	170.474	175.587	518.977
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	112.000	69.500	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	18.000	12.000	3.144	1.704	2.349	7.197
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	58.300	52.200	17.638	15.726	14.451	47.815
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	8.000	8.000	-	-	-	-
	Total	**2.063.659**	**1.986.798**	**560.967**	**565.788**	**676.917**	**1.803.671**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 01 TURMA REGULARES

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	16.412.263	10.844.535	4.219.089	2.215.830	3.093.123	9.528.041
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	1.082.750	1.057.100	351.063	340.219	323.345	1.014.628
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	46.000	18.000	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	267.800	214.400	36.261	18.399	32.213	86.873
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	84.600	76.020	19.391	17.819	19.226	56.437
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	16.000	16.000	10.600	-	2.509	13.109
	Total	**17.909.413**	**12.226.055**	**4.636.404**	**2.592.268**	**3.470.416**	**10.699.088**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 02 ACADEMIA AO AR LIVRE

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.546.480	823.906	423.905	148.338	190.629	762.872
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	-	-	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
	Total	**1.546.480**	**823.906**	**423.905**	**148.338**	**190.629**	**762.872**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 03 CMAF

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.108.425	576.452	288.565	103.648	138.911	531.124
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	-	-	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
	Total	**1.108.425**	**576.452**	**288.565**	**103.648**	**138.911**	**531.124**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 04 ESPORTE RADICAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	640.901	422.557	135.997	51.906	86.540	274.444
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	14.000	14.000	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	10.000	3.000	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	6.000	6.000	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
	Total	**670.901**	**445.557**	**135.997**	**51.906**	**86.540**	**274.444**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 05 GINASTICA LABORAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	318.990	170.589	80.687	28.925	35.837	145.449
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	-	-	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
	Total	**318.990**	**170.589**	**80.687**	**28.925**	**35.837**	**145.449**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

META 06 RECREAÇÃO E LAZER

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	545.201	291.268	165.896	54.514	69.808	290.217
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	18.000	6.000	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	36.000	12.000	5.926	-	-	5.926
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	30.000	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	61.500	21.000	12.903	194	-	13.097
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
	Total	**690.701**	**330.268**	**184.724**	**54.708**	**69.808**	**309.240**

RELATORIO FINANCEIRO PROGRAMA 02

RESUMO TOTAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 1º QUAD	Total Realizado 2º QUAD	Total Realizado 3º QUAD	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	20.572.261	13.129.307	5.314.138	2.603.160	3.614.848	11.532.147
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	1.114.750	1.077.100	351.063	340.219	323.345	1.014.628
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	92.000	33.000	5.926	-	-	5.926
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	303.800	220.400	36.261	18.399	32.213	86.873
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	146.100	97.020	32.294	18.013	19.226	69.533
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	16.000	16.000	10.600	-	2.509	13.109
	Total	**22.244.911**	**14.572.827**	**5.750.282**	**2.979.792**	**3.992.141**	**12.722.215**

RESUMO POR METAS

PROGRAMA 01

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	REAL META 01						Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.229.682						1.264.277	1.264.276	1.229.682
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	518.977						603.082	580.822	518.977
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-						112.000	69.500	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	7.197						18.000	12.000	7.197
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	47.815						58.300	52.200	47.815
6	Investimento / Obras e Instalações	-						-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-						8.000	8.000	-
	Total	1.803.671						2.063.659,50	1.986.798,32	1.803.671,39

PROGRAMA 02

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	REAL META 01	REAL META 02	REAL META 03	REAL META 04	REAL META 05	REAL META 06	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 2020
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	9.528.041	762.872	531.124	274.444	145.449	290.217	20.572.261	13.129.307	11.532.147
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	1.014.628	-	-	-	-	-	1.114.750	1.077.100	1.014.628
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	5.926	92.000	33.000	5.926
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	86.873	-	-	-	-	-	303.800	220.400	86.873
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	56.437	-	-	-	-	13.097	146.100	97.020	69.533
6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	13.109	-	-	-	-	-	16.000	16.000	13.109
	Total	10.699.088	762.872	531.124	274.444	145.449	309.240	22.244.911	14.572.827	12.722.215

	Total	12.502.759	762.872	531.124	274.444	145.449	309.240	24.308.571	16.559.625	14.525.887

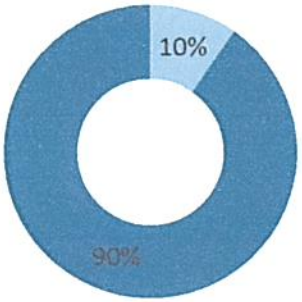
CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/SEQV/2017
RESUMO - CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO DOS PROGRAMAS

Programa	Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Total Orcado 2020	Total Plano Covid 19 2020	Total Realizado 2020
Programa 01	1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.264.277	1.264.276	1.229.682
Programa 02	1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	20.572.261	13.129.307	11.532.147
Programa 01	2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	603.082	580.822	518.977
Programa 02	2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	1.114.750	1.077.100	1.014.628
Programa 01	3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	112.000	69.500	-
Programa 02	3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	92.000	33.000	5.926
Programa 01	4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	18.000	12.000	7.197
Programa 02	4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	303.800	220.400	86.873
Programa 01	5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	58.300	52.200	47.815
Programa 02	5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	146.100	97.020	69.533
Programa 01	6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-
Programa 02	6	Investimento / Obras e Instalações	-	-	-
Programa 01	7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	8.000	8.000	-
Programa 02	7	Investimento / Equipamento e Material Permanente	16.000	16.000	13.109
		Total	24.308.571	16.559.625	14.525.887

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

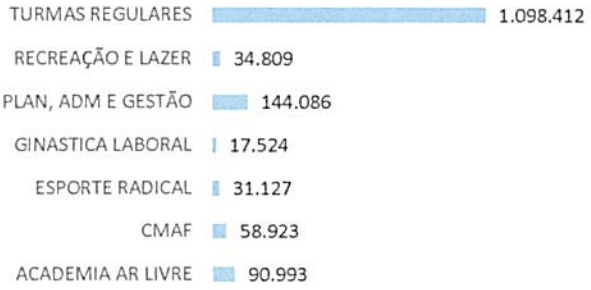
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

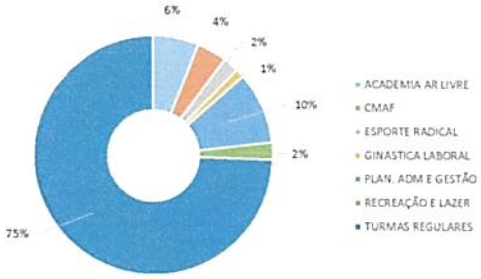


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 144.086
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.331.789

CUSTO POR META

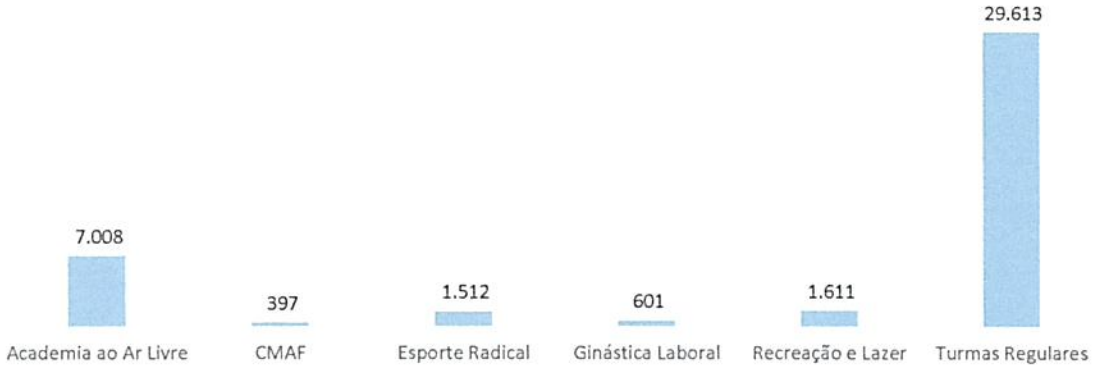


CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO



CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

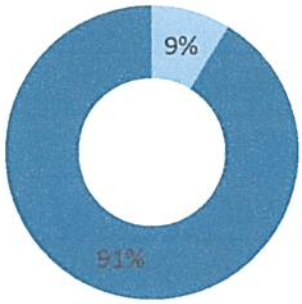
ACADEMIA AR LIVRE	R$ 14,39
CMAF	R$ 164,48
ESPORTE RADICAL	R$ 22,81
GINASTICA LABORAL	R$ 32,31
RECREAÇÃO E LAZER	R$ 23,94
TURMAS REGULARES	R$ 41,11

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

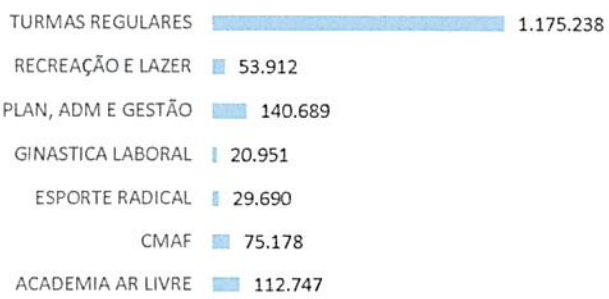
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

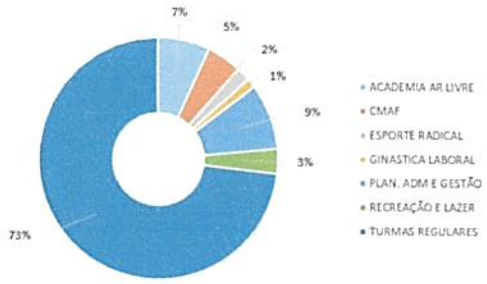


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 140.689
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.467.715

CUSTO POR META

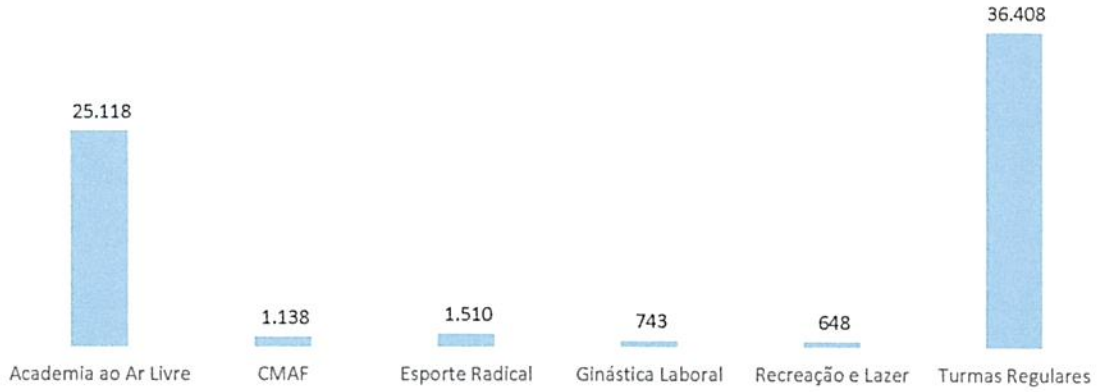


CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO



CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

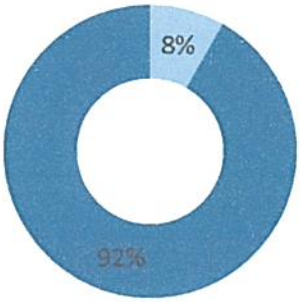
ACADEMIA AR LIVRE	R$ 4,92
CMAF	R$ 72,39
ESPORTE RADICAL	R$ 21,55
GINASTICA LABORAL	R$ 30,90
RECREAÇÃO E LAZER	R$ 91,17
TURMAS REGULARES	R$ 35,37

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

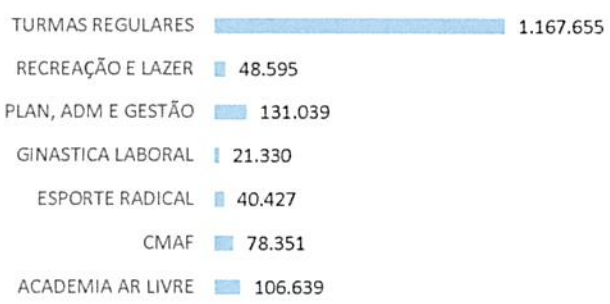
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

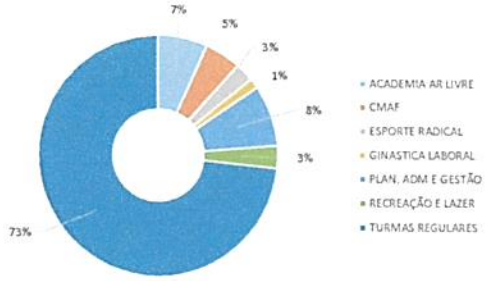


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 131.039
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.462.999

CUSTO POR META

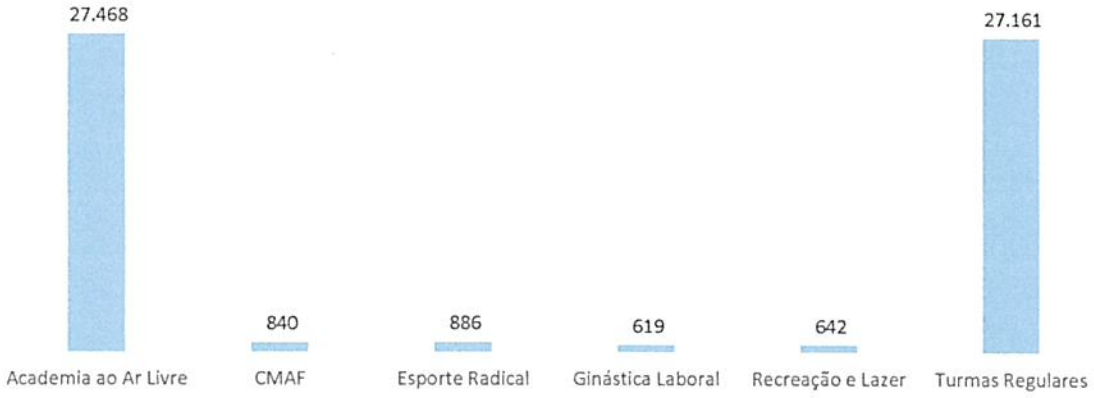


CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO



CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

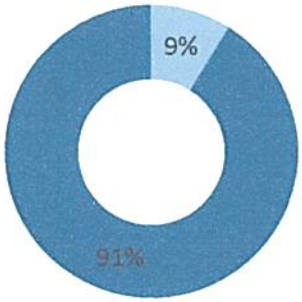
ACADEMIA AR LIVRE	R$ 4,23
CMAF	R$ 101,63
ESPORTE RADICAL	R$ 49,72
GINASTICA LABORAL	R$ 37,55
RECREAÇÃO E LAZER	R$ 82,47
TURMAS REGULARES	R$ 46,84

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

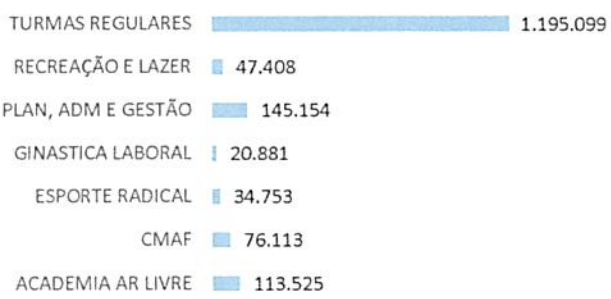
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

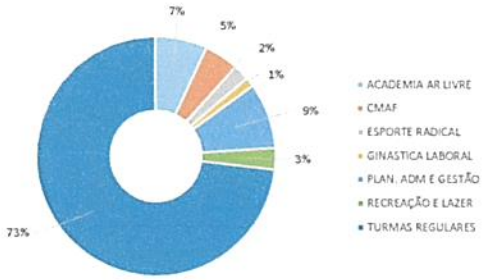


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 145.154
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.487.780

CUSTO POR META



CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

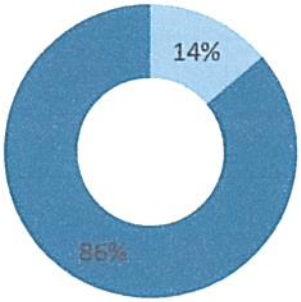
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

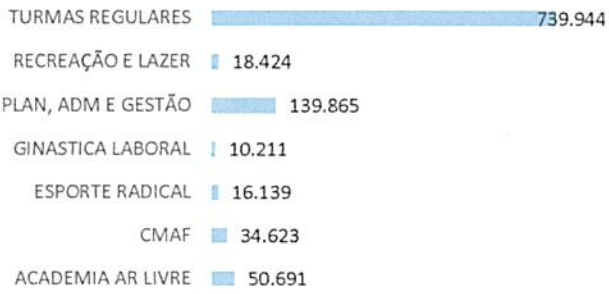
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

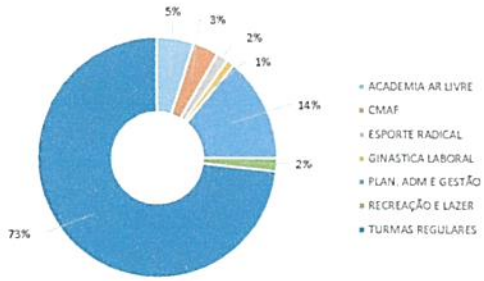


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 139.865
Programa 2 - Custo Direto	R$ 870.032

CUSTO POR META



CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

Academia ao Ar Livre	CMAF	Esporte Radical	Ginástica Laboral	Recreação e Lazer	Turmas Regulares
-	-	-	-	-	-

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

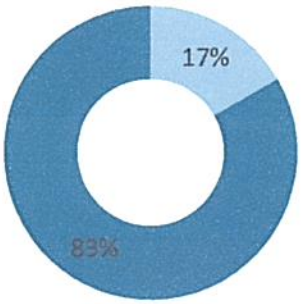
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

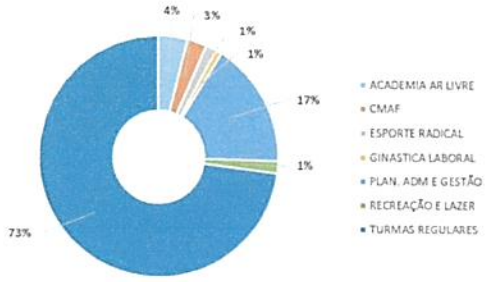
CUSTO POR PROGRAMA



Programa 1 - Custo Indireto	R$ 136.107
Programa 2 - Custo Direto	R$ 678.761

CUSTO POR META

CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

Academia ao Ar Livre	CMAF	Esporte Radical	Ginástica Laboral	Recreação e Lazer	Turmas Regulares
-	-	-	-	-	-

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

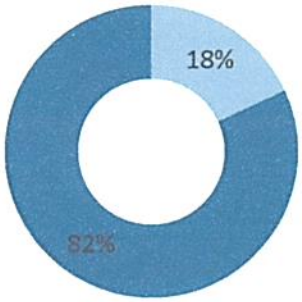
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

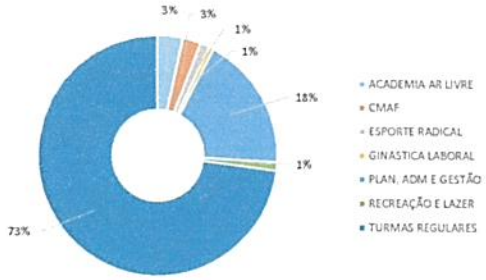
CUSTO POR PROGRAMA



Programa 1 - Custo Indireto	R$ 153.426
Programa 2 - Custo Direto	R$ 692.931

CUSTO POR META

CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

Academia ao Ar Livre	CMAF	Esporte Radical	Ginástica Laboral	Recreação e Lazer	Turmas Regulares
-	-	-	-	-	-

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

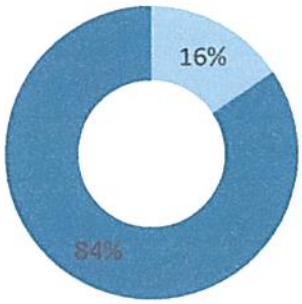
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

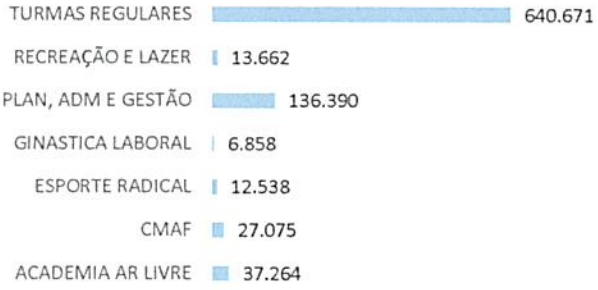
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

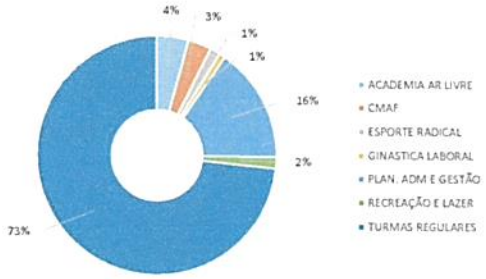


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 136.390
Programa 2 - Custo Direto	R$ 738.068

CUSTO POR META



CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

Academia ao Ar Livre	CMAF	Esporte Radical	Ginástica Laboral	Recreação e Lazer	Turmas Regulares
-	-	-	-	-	-

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

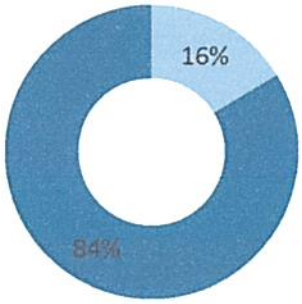
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

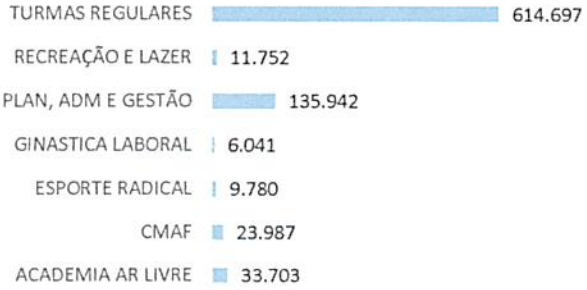
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

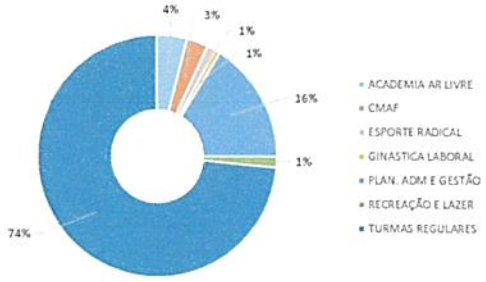


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 135.942
Programa 2 - Custo Direto	R$ 699.961

CUSTO POR META



CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

Academia ao Ar Livre	CMAF	Esporte Radical	Ginástica Laboral	Recreação e Lazer	Turmas Regulares
-	-	-	-	-	-

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

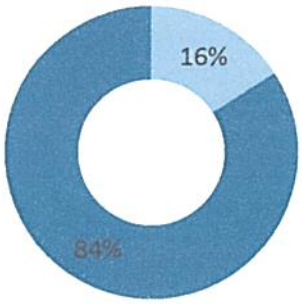
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

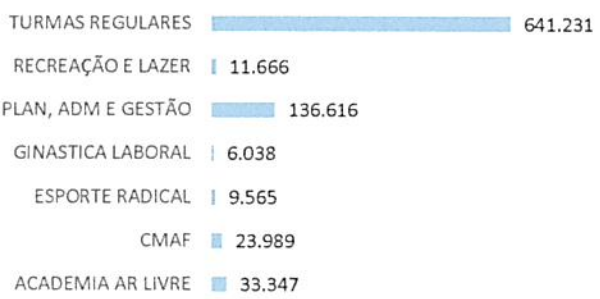
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

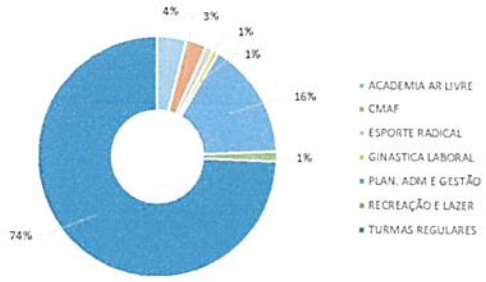


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 136.616
Programa 2 - Custo Direto	R$ 725.836

CUSTO POR META



CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO

CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

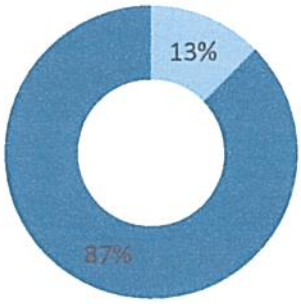
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

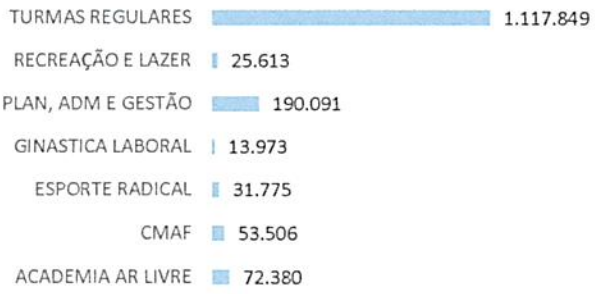
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

CUSTO POR PROGRAMA

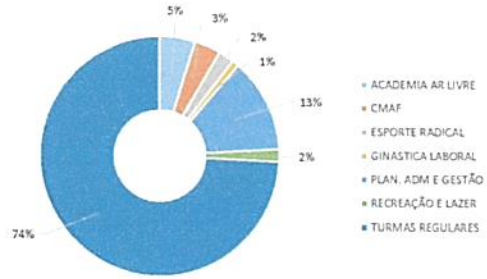


Programa 1 - Custo Indireto	R$ 190.091
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.315.096

CUSTO POR META

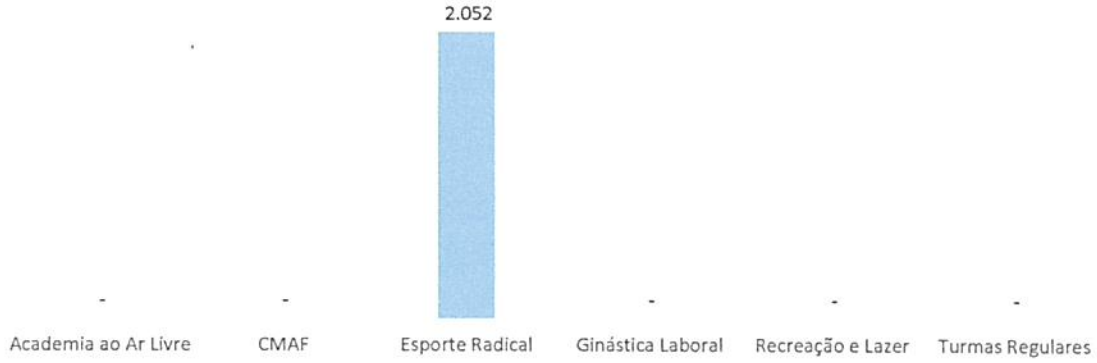


CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO



CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

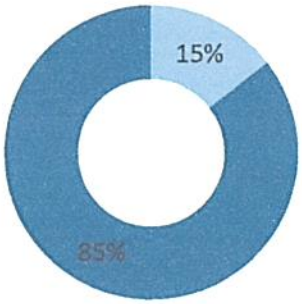
ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	R$ 17,72
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.

CUSTO MENSAL / ACUMULADO

Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
out
Nov
Dez

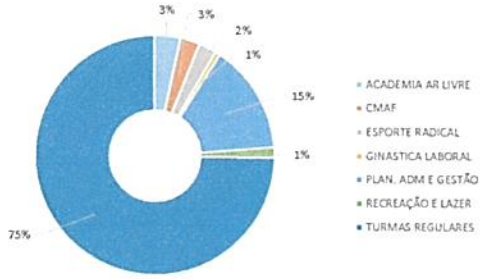
CUSTO POR PROGRAMA



Programa 1 - Custo Indireto	R$ 214.268
Programa 2 - Custo Direto	R$ 1.251.248

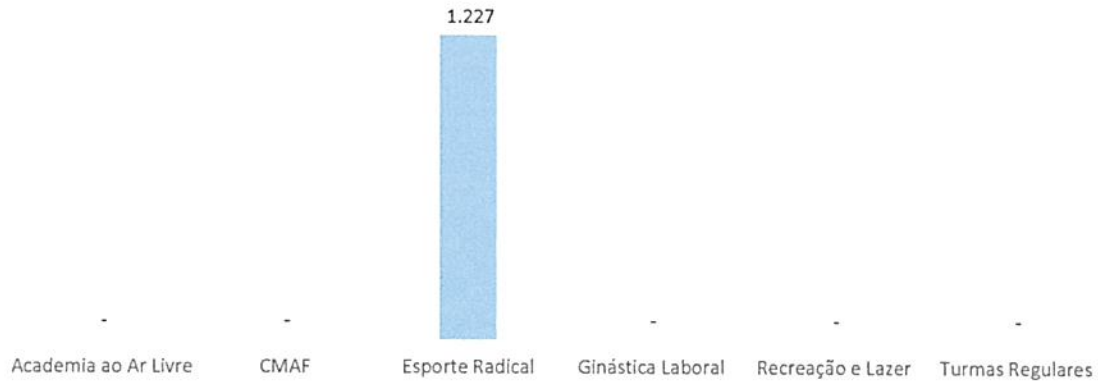
CUSTO POR META

CUSTO POR META EM %



Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez

ATENDIMENTO



CUSTO UNITARIO

CUSTO X ATENDIMENTO

ACADEMIA AR LIVRE	#DIV/0!
CMAF	#DIV/0!
ESPORTE RADICAL	R$ 33,81
GINASTICA LABORAL	#DIV/0!
RECREAÇÃO E LAZER	#DIV/0!
TURMAS REGULARES	#DIV/0!

Mediante o estado de calamidade de saúde pública, decorrente da pandemia causada pela Covid-19 e consequentemente da paralisação parcial das atividades, um novo plano de trabalho readequando a nova realidade imposta pela pandemia foi aplicado, conforme ajustado no 5º termo aditivo, o qual viabilizou apenas a continuidades das atividades essencial durante o periodo de abril a dezembro de 2020. Desta forma a aplicação do custo unitario so pode ser observados durante os meses de janeiro, fevereiro e março de 2020.