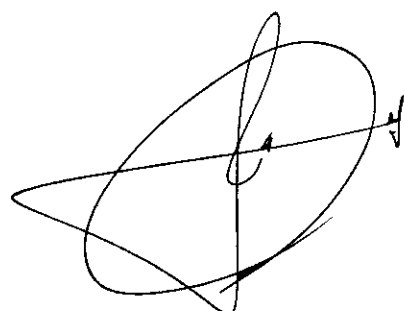


**DECLARAÇÃO EM ATENÇÃO AO ITEM IX DO ARTIGO Nº 164 DAS
INSTRUÇÕES NORMATIVAS Nº 01/2020 - TCESP**

O **INCS - INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE**, inscrito no CNPJ nº 09.268.215/0001-62, com sede a Rua Edissa Pacheco Carvalho, nº 26, 2º e 3º Andares, Parque Campolim, cidade de Sorocaba, estado de São Paulo, CEP 18047-631, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Sr. JOÃO GILBERTO ROCHA GONÇALEZ, portador da cédula de RG nº 14.054.215-2 SSP/SP e CPF nº 106.006.248-89, neste ato apresenta o relatório de atividades desenvolvidas no exercício de 2022 na unidade gerenciada, bem como exposição sobre a execução orçamentária.

Sem mais,

Sorocaba/SP, 13 de junho de 2.023.



Assinado de forma digital por JOAO GILBERTO
ROCHA GONCALEZ:10600624889
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=AC CERTIFICA MINAS
v5, ou=33413209000136, ou=Videoconferencia,
ou=Certificado PF A1, cn=JOAO GILBERTO ROCHA
GONCALEZ:10600624889
Dados: 2023.06.14 17:53:26 -03'00'
Versão do Adobe Acrobat: 2023.001.20174

INCS – INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE
João Gilberto Rocha Gonzalez
Presidente do Conselho de Administração



**CONTRATO DE GESTÃO Nº 333/2.019
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS
INCS - INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE**

RELATÓRIO ANUAL DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO ENTRE PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS E O INCS - INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE (JANEIRO A DEZEMBRO) 2.022

I - INTRODUÇÃO

A prestação de serviços de saúde firmada através do Contrato de Gestão nº 333/2.019 entre a Prefeitura Municipal de São José dos Campos e o INCS - Instituto Nacional de Ciências da Saúde, têm no seu grau de complexidade o atendimento com seus recursos humanos e técnicos, aos usuários do SUS - Sistema Único de Saúde, oferecendo, segundo o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadrem nas modalidades descritas no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 333/2.019.

II - PLANO DE TRABALHO

Com a finalidade de apresentarmos as atividades desenvolvidas no decorrer de Janeiro a Dezembro/2.022, utilizaremos como referência o Plano de trabalho do Contrato de Gestão nº 333/2.019.

Norteados por esta referência, apresentaremos nossas ações de gestão e dos atendimentos realizados, atividades assistenciais, exames e demais procedimentos dispendidos à população de São José dos Campos usuária do Sistema Único de Saúde - SUS, no que tange urgência e emergência junto a UPA PUTIM e demais demandas originadas de todos estes atendimentos, assim como atividades laborais, educativas, profiláticas de nossa equipe.

Tais apontamentos foram confrontados com as metas pactuadas no Contrato de Gestão nº 333/2.019, descritas no já mencionado Plano de trabalho. Podemos afirmar que parte das metas não foram alcançadas, podendo ser justificada por uma demanda abaixo do previsto junto ao plano de trabalho inicial ocasionado principalmente pelo período pandêmico de



covid-19, justificado e ratificado pelas leis 13992, 14061 e 14123 que suspendeu a obrigatoriedade da obrigação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas pelos prestadores de serviço no âmbito do Sistema Único de Saúde.

III - PRODUÇÃO EXECUTADA E DADOS GERENCIAIS

Apresentamos a seguir os apontamentos da produção executada no período de Janeiro a Dezembro de 2.022, assim como outros dados gerenciais, conforme os quadros a seguir.

Resumo das Atividades - 2022													
Atividade	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembr	Dezembro	Total
Atendimentos Médicos no Pronto Atendimento UPA Campo	10804	6541	8915	10188	11288	11653	9748	9550	10849	9525	10706	9050	118817
Atendimento da Clínica Médica	9096	5079	6170	6773	7702	8414	7651	6757	7322	6842	8210	7169	87185
Atendimento da Pediatria	1708	1462	2745	3415	3586	3239	2097	2793	3527	2683	2496	1881	31632
Classificação de risco	11297	6467	8837	10019	11118	11460	9592	9406	10710	9330	10426	8877	117539
Administração de Medicamentos	18330	13139	18060	21309	21737	20702	18944	19254	21422	19744	19047	18340	230028
Exames de Raio - x	1292	972	1330	5208	3556	5346	5009	3151	6761	6487	5111	3207	47430
Exames de Eletrocardiograma	284	303	349	321	410	355	357	346	362	396	336	320	4139
Sutura e/ou Excisão Simples e Curativo	112	120	114	87	73	47	84	120	86	111	108	153	1215
Observação até 24 horas Adulto	111	88	114	96	122	97	100	85	110	89	83	91	1186
Observação até 24 horas Infantil	25	48	72	71	68	50	40	50	33	29	29	37	552
Coleta de Materiais	5482	1413	1734	2145	2490	4442	3649	2548	2496	1928	3899	3270	35496
Exames Laboratoriais	2881	3058	3921	4322	4061	3836	4166	3661	3793	4150	3436	3759	45044
Atendimentos Sala de Urgência	49	64	62	70	47	54	58	65	55	43	69	61	697
Remoções / Saídas	68	79	105	91	111	111	100	102	92	86	73	93	1111
Óbitos	4	3	3	7	4	2	4	3	3	2	1	1	37

% Cumprimento das Metas Estipuladas													
Procedimento	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
Consultas em Clínica Médica	118,24	66,02	80,20	88,04	100,12	109,37	99,45	87,83	95,18	88,94	106,72	93,19	
Consultas em Pediatria	52,23	44,71	83,94	104,43	109,66	99,05	64,13	85,41	107,86	82,05	76,33	57,52	
Consultas de Enfermeiro	103,05	58,99	80,61	91,39	101,41	104,53	87,49	85,80	97,69	85,10	95,10	80,97	
Coletas em Geral	991,32	255,52	313,56	387,88	450,27	803,25	659,86	460,76	451,36	348,64	705,06	591,32	
Atendimentos de Enfermagem (em geral)	62,90	45,08	61,97	73,12	74,59	71,04	65,00	66,07	73,51	67,75	65,36	62,93	
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos	53,33	57,14	54,29	41,43	34,76	22,38	40,00	57,14	40,95	52,86	51,43	72,86	
Eletrocardiograma	94,67	101,00	116,33	107,00	136,67	118,33	119,00	115,33	120,67	132,00	112,00	106,67	
Exames Laboratoriais	98,23	104,26	133,69	147,36	138,46	130,79	142,04	124,82	129,32	141,49	117,15	128,16	
Exames Radiológicos	59,43	44,71	61,18	239,56	163,57	245,91	230,40	144,94	310,99	298,39	235,10	147,52	



Especificações da Tabela SIGTAP - SUS		Metas	Peso % do
Atenção Médica	Consultas em Clínica Médica	7.693	16,3
	Consultas em Pediatria	3.270	16,3
Procedimentos de Enfermagem	Consultas de Enfermeiro	10.963	31,7
	Coletas em Geral	553	2,7
	Atendimentos de Enfermagem (em	29.143	18,6
Pequenas Cirurgias Ambulatoriais	Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos	210	0,6
SADTs	Eletrocardiograma	300	1,1
	Exames Laboratoriais	2.933	7,6
	Exames Radiológicos	2.174	5,0

IV - TREINAMENTO OPERACIONAL PARA OS COLABORADORES

Os treinamentos operacionais possuem características de aprimoramento dos processos de trabalho e melhorias na qualidade dos serviços prestados e foram realizados juntamente ao dia a dia das atividades, aos nossos profissionais médicos através de palestras e oficinas de trabalho por meio de nossas coordenações médica e de enfermagem.

V – ATENDIMENTO E DESENVOLVIMENTO DA PNH

A Política Nacional de Humanização – PNH, Humaniza-SUS, implantada em 2.004, tem como principais princípios: Valorização da dimensão subjetiva e social em todas as práticas de atenção e gestão no SUS;

- ✓ Fortalecimento do trabalho em equipe;
- ✓ Apoio à construção de redes cooperativas;
- ✓ Construção de autonomia e protagonismo;
- ✓ Corresponsabilidade;
- ✓ Fortalecimento do controle social;
- ✓ Compromisso com a democratização das relações de trabalho;
- ✓ Redução das filas e do tempo de espera com a ampliação do acesso, atendimento acolhedor e resolutivo, baseados em critérios de risco.



- ✓ Ciência ao usuário do SUS, de quem são os profissionais que cuidam de sua saúde e as responsabilidades dos serviços de saúde em suas referências territoriais;
- ✓ Unidades de Saúde garantirão as informações ao usuário, o acompanhamento de pessoas de sua rede social (de livre escolha) e os direitos do código dos usuários do SUS;
- ✓ As unidades de saúde que garantam gestão participativa dos seus trabalhadores e usuários, assim como Educação Permanente aos trabalhadores.

Todos os tópicos acima descritos foram desenvolvidos no decorrer das nossas atividades com reuniões mensais de gestão.

VI - METODOLOGIA E ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO

a) Manutenção o atendimento médico da UPA PUTIM devidamente documentada nas folhas de ponto e escalas de trabalho na nossa Coordenação de Gestão e nossa Direção Clínica, na Unidade de Pronto Atendimento.

b) Acolhimento de 100% (cem por cento) da demanda espontânea e direcionada.

c) Qualificação dos profissionais por meio de estratégias de Educação Permanente.

d) Colaboração, em conjunto com o parceiro público, com a infraestrutura necessária ao funcionamento da Unidade de Pronto Atendimento, considerando o uso racional de materiais, o cuidado com o mobiliário e com os equipamentos, para o conjunto de ações propostas.

e) Fortalecimento do desenvolvimento das redes locais e regionais de saúde para a integração da atenção básica aos demais níveis de atenção.

f) Implantação de processo de monitoramento e avaliação.

g) Manutenção e intensificação da vigilância sobre doenças e agravos de notificação compulsória, garantindo o adequado preenchimento da ficha de notificação/investigação.



h) Execução, monitoração e avaliação do processo de planejamento, das ações implantadas e dos resultados alcançados, de modo a fortalecer o planejamento e contribuir para a transparência do processo.

i) Manutenção de sintonia com a programação de ações prioritárias da Vigilância em Saúde, estipulada pelo Ministério da Saúde e pela Secretaria de Saúde do Município.

j) Trabalho constantemente pela melhoria da qualidade dos nossos recursos humanos.



João Gilberto Rocha Gonzalez
Presidente do Conselho de Administração



GESTÃO			jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	
5.1	Percentual de FAA dentro do padrão de conformidade	80%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
5.2	Percentual de fichas de atendimento ambulatoriais faturadas no período	70%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
5.3	Percentual de comissões ativas e regulares	100%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	
TOTAL PARCIAL 3															
SATISFAÇÃO DO USUÁRIO			META	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
6.1	Índice de questionário preenchidos pelos familiares ou pacientes que ficaram em observação, atendimento de consulta médica e atendimento de enfermagem	7%	474	2547	2872	1801	1761	982	918	1116	1128	893	261	3366	
6.2	Percentual de usuários satisfeitos/ muito satisfeitos	7%	44,72%	98,55%	98,47%	97,22%	92,45%	84,52%	92,92%	92,11%	92,38%	83,99%	75,86%	91,62%	

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2022														
RUBRICAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22		
1. PESSOAL	R\$ 824.139,62	R\$ 870.073,04	R\$ 781.667,53	R\$ 930.744,07	R\$ 934.205,70	R\$ 963.960,39	R\$ 948.055,73	R\$ 1.090.453,60	R\$ 881.109,04	R\$ 858.615,89	R\$ 1.003.936,35	R\$ 1.020.621,01		
1.1 Salários	R\$ 260.765,11	R\$ 305.231,69	R\$ 267.566,92	R\$ 286.242,34	R\$ 302.134,90	R\$ 318.999,95	R\$ 347.543,62	R\$ 315.524,84	R\$ 310.128,76	R\$ 309.225,40	R\$ 438.339,36	R\$ 444.079,75		
1.2 Outras Formas de Contratação (a)	R\$ 473.666,75	R\$ 473.674,75	R\$ 436.038,02	R\$ 571.981,16	R\$ 553.813,81	R\$ 578.429,48	R\$ 489.263,62	R\$ 624.340,87	R\$ 477.507,29	R\$ 466.309,69	R\$ 472.117,90	R\$ 477.896,66		
1.3 Encargos (b)	R\$ 61.126,76	R\$ 68.804,89	R\$ 48.222,43	R\$ 24.893,12	R\$ 53.071,10	R\$ 26.796,99	R\$ 83.090,96	R\$ 66.249,72	R\$ 62.286,11	R\$ 52.121,71	R\$ 64.850,46	R\$ 72.428,56		
1.4 Provisões (13ª + Férias + Aviso Prévio Trabalhado)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
1.5 Benefícios	R\$ 26.235,02	R\$ 21.293,62	R\$ 28.523,26	R\$ 46.864,14	R\$ 24.745,73	R\$ 39.162,74	R\$ 28.157,53	R\$ 21.302,82	R\$ 30.498,16	R\$ 28.344,95	R\$ 26.234,00	R\$ 25.437,89		
1.6 Exames Médicos	R\$ 1.800,13	R\$ 500,01	R\$ 605,80	R\$ 491,60	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 62.574,33	R\$ -	R\$ 1.954,67	R\$ 452,91	R\$ 423,08		
1.7 Biometria; Dosimetria e Radiometria; Uniformes e Identificação. (c)	R\$ 545,85	R\$ 568,08	R\$ 711,10	R\$ 271,71	R\$ 440,16	R\$ 571,23	R\$ -	R\$ 461,02	R\$ 688,72	R\$ 659,47	R\$ 1.941,72	R\$ 355,07		
2. MEDICAMENTOS	R\$ 59.106,62	R\$ 119.923,82	R\$ -	R\$ 143.935,28	R\$ 44.176,15	R\$ 40.069,50	R\$ -	R\$ 7.597,00	R\$ 88.802,95	R\$ 145.986,27	R\$ 181.712,87	R\$ 12.887,30		
2.1 Medicamentos, Drogas e Correlatos	R\$ 59.106,62	R\$ 119.923,82	R\$ -	R\$ 143.935,28	R\$ 44.176,15	R\$ 40.069,50	R\$ -	R\$ 7.597,00	R\$ 88.802,95	R\$ 145.986,27	R\$ 181.712,87	R\$ 12.887,30		
3. MATERIAIS HOSPITALARES	R\$ 60.227,33	R\$ 51.578,95	R\$ 54.612,40	R\$ 82.508,30	R\$ 60.383,89	R\$ 12.053,90	R\$ 20.983,83	R\$ 22.322,73	R\$ 24.106,72	R\$ 50.784,48	R\$ 62.656,28	R\$ 20.269,99		
3.1 Materiais Médico-Hospitalares	R\$ 59.688,49	R\$ 38.663,42	R\$ 42.416,13	R\$ 70.618,93	R\$ 51.595,73	R\$ -	R\$ 18.792,03	R\$ 11.288,30	R\$ 19.854,07	R\$ 38.668,73	R\$ 62.526,07	R\$ 5.514,88		
3.2 Gases Medicinais	R\$ 538,84	R\$ 12.915,53	R\$ 12.196,27	R\$ 11.889,37	R\$ 8.788,16	R\$ 12.053,90	R\$ 2.191,80	R\$ 11.034,43	R\$ 4.252,65	R\$ 12.115,75	R\$ 130,21	R\$ 14.755,11		
4. MATERIAIS DIVERSOS	R\$ 15.324,19	R\$ 3.987,34	R\$ 14.242,15	R\$ 7.521,02	R\$ 9.472,03	R\$ 3.977,12	R\$ 11.806,45	R\$ 17.758,24	R\$ 4.561,12	R\$ 14.755,56	R\$ 40.027,42	R\$ 4.325,91		
4.1 Material de Higienização Pessoal	R\$ -	R\$ 616,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 6.868,88	R\$ -	R\$ -		
4.2 Material Descartável de Uso Pessoal	R\$ 12.486,25	R\$ -	R\$ 13.580,85	R\$ 4.523,34	R\$ 7.867,87	R\$ 319,03	R\$ 10.756,95	R\$ 7.564,48	R\$ -	R\$ 5.476,00	R\$ 36.892,13	R\$ 889,02		
4.3 Material de Expediente e Suprimentos de Informática	R\$ 2.837,94	R\$ 3.371,34	R\$ 661,30	R\$ 2.997,68	R\$ 1.604,16	R\$ 3.658,09	R\$ 1.049,50	R\$ 10.193,76	R\$ 4.561,12	R\$ 2.410,68	R\$ 3.135,29	R\$ 3.436,89		
4.4 Outras Despesas (d)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
5. MANUTENÇÃO	R\$ 11.697,08	R\$ 14.371,88	R\$ 15.896,90	R\$ 9.259,81	R\$ 8.553,86	R\$ 14.711,14	R\$ 22.430,25	R\$ 7.732,65	R\$ 20.101,61	R\$ 5.970,71	R\$ 27.836,40	R\$ 7.732,65		
5.1 Material de Manutenção (predial e mobiliários)	R\$ 610,90	R\$ 905,48	R\$ 3.488,25	R\$ 1.027,16	R\$ 286,01	R\$ 2.464,75	R\$ 12.202,25	R\$ -	R\$ 20.101,61	R\$ 5.970,71	R\$ 26.917,79	R\$ 7.732,65		
5.2 Serviços de Manutenções Assessorias (e)	R\$ 11.086,18	R\$ 13.466,40	R\$ 12.408,65	R\$ 8.232,65	R\$ 8.267,85	R\$ 12.246,39	R\$ 10.228,00	R\$ 7.732,65	R\$ -	R\$ -	R\$ 918,61	R\$ -		
6. SERVIÇOS DE TERCEIROS / SEGUROS	R\$ 122.236,60	R\$ 236.891,47	R\$ 370.797,02	R\$ 429.888,23	R\$ 433.926,81	R\$ 297.897,96	R\$ 248.160,14	R\$ 216.586,74	R\$ 295.194,82	R\$ 717.051,28	R\$ 448.517,73	R\$ 287.408,16		
6.1 Prestação de Serviços Terceiros (f)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.1.1 Locação de Equipamentos Assistenciais	R\$ -	R\$ 33.700,00	R\$ -	R\$ 33.700,00	R\$ 33.700,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 202.200,01	R\$ 67.399,99	R\$ -		
6.1.2 Locação de Equipamentos Não Assistenciais	R\$ 6.500,00	R\$ -	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 7.895,33	R\$ 6.500,00	R\$ 8.000,00	R\$ -	R\$ 16.000,00	R\$ 16.000,00	R\$ -		
6.1.3 Serviços de Laboratório Clínico	R\$ -	R\$ -	R\$ 87.925,20	R\$ 87.280,50	R\$ 58.839,72	R\$ 58.187,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 116.374,00	R\$ 58.849,20	R\$ 58.187,00		
6.1.4 Serviços de Engenharia Clínica	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 18.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.700,00	R\$ -	R\$ -		
6.1.5 Serviços de Gestão e Logística de Farmácia e Almoxarifado (g)	R\$ -	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00	R\$ 145.000,00	R\$ 72.500,00	R\$ 72.500,00		
6.1.6 Serv. de Limpeza, Higienização, Eliminação de Pragas Urbanas e Jardinagem (h)	R\$ 68.434,87	R\$ 58.444,14	R\$ 62.007,69	R\$ 66.319,52	R\$ 66.319,52	R\$ 58.444,14	R\$ 58.444,14	R\$ 58.444,14	R\$ 58.444,14	R\$ 58.444,14	R\$ 86.835,69	R\$ 58.444,14		
6.1.7 Serviços de Lavanderia e Manutenção de Enxoval	R\$ 11.837,00	R\$ -	R\$ 17.838,62	R\$ 12.092,76	R\$ 17.686,68	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.939,41	R\$ -	R\$ 34.468,95	R\$ 23.370,56	R\$ 12.320,83		
6.1.8 Serviços de Nutrição e Dietética (SND)	R\$ -	R\$ 54.082,60	R\$ 59.554,10	R\$ 54.516,00	R\$ 121.493,70	R\$ 63.590,30	R\$ 59.916,00	R\$ -	R\$ 124.288,30	R\$ 60.363,00	R\$ 62.375,10	R\$ 60.975,00		
6.1.9 Serviços de Remoção e Transporte	R\$ 18.164,73	R\$ 18.164,73	R\$ 22.301,19	R\$ 40.861,19	R\$ 19.981,19	R\$ 19.981,19	R\$ -	R\$ 26.941,19	R\$ 39.962,38	R\$ 33.901,19	R\$ 19.981,19	R\$ 19.981,19		
6.2 Outros Serviços (i)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.2.1 Serviços de Assessoria Contábil	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 20.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ -	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ -		
6.2.2 Serviços de Assessoria Jurídica	R\$ -	R\$ -	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ -	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.999,99	R\$ -	R\$ 5.000,00		
6.2.3 Serviços de Assessoria em Administração de Pessoal e RH	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 18.424,00	R\$ 4.606,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.212,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.606,00	R\$ -		
6.2.4 Serviços de Educação Continuada e Treinamento	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.750,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.2.5 Serviços de TI (Outsourcing e Técnico Residente)	R\$ 15.800,00	R\$ -	R\$ 15.800,00	R\$ 15.800,00	R\$ 15.800,00	R\$ 15.800,00	R\$ 15.800,00	R\$ 15.800,00	R\$ -	R\$ 31.600,00	R\$ 31.600,00	R\$ -		
6.2.6. Serviços de Segurança Monitorada	R\$ 1.500,00	R\$ -	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.3 Locação de Imóveis	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.4 Seguros (predial e responsabilidade civil)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.5 Tarifa de Água e Esgoto	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.370,22	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.6 Tarifa de Energia Elétrica	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
6.7 Tarifa de Telefonia e Internet	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 394,26	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
7. ADMINISTRATIVOS	R\$ 3.639,91	R\$ 666,85	R\$ 5.075,35	R\$ 2.270,97	R\$ 2.499,00	R\$ 109,45	R\$ 611,05	R\$ 7.461,30	R\$ 15.358,75	R\$ 3.354,15	R\$ 10.893,15	R\$ 1.441,00		
7.1 Despesas com Publicações Oficiais	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.120,00	R\$ 3.120,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
7.2 Taxas, Tarifas Bancárias, Emolumentos e Despesas Miúdas (j)	R\$ 3.639,91	R\$ 666,85	R\$ 5.075,35	R\$ 2.270,97	R\$ 2.499,00	R\$ 109,45	R\$ 611,05	R\$ 4.341,30	R\$ 12.238,75	R\$ 3.354,15	R\$ 10.893,15	R\$ 1.441,00		
8. TOTAL	R\$ 1.096.371,35	R\$ 1.297.493,35	R\$ 1.242.291,35	R\$ 1.606.127,68	R\$ 1.493.217,44	R\$ 1.332.779,46	R\$ 1.252.047,45	R\$ 1.369.912,26	R\$ 1.329.235,01	R\$ 1.796.518,34	R\$ 1.775.580,20	R\$ 1.354.686,02		