

**CONTRATO DE GESTÃO Nº 034/2.020  
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  
INCS – INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE**

**RELATÓRIO ANUAL DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO ENTRE PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS E O INCS – INSTITUTO NACIONAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE (JANEIRO A DEZEMBRO) 2.022**

**I – INTRODUÇÃO**

A prestação de serviços de saúde firmada através do Contrato de Gestão nº 034/2.020 entre a Prefeitura Municipal de São José dos Campos e o INCS – Instituto Nacional de Ciências da Saúde, têm no seu grau de complexidade o atendimento com seus recursos humanos e técnicos, aos usuários do SUS – Sistema Único de Saúde, oferecendo, segundo o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadrem nas modalidades descritas no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 034/2.020.

**II – PLANO DE TRABALHO**

Com a finalidade de apresentarmos as atividades desenvolvidas no decorrer de janeiro a dezembro/2.022, utilizaremos como referência o Plano de trabalho do Contrato de Gestão nº 034/2.020.

Norteados por esta referência, apresentaremos nossas ações de gestão e dos atendimentos realizados, atividades assistenciais, exames e demais procedimentos dispendidos à população de São José dos Campos usuária do Sistema Único de Saúde – SUS, no que tange urgência e emergência junto a UPA Campo dos Alemães e demais demandas originadas de todos estes atendimentos, assim como atividades laborais, educativas, profiláticas de nossa equipe.

Tais apontamentos foram confrontados com as metas pactuadas no Contrato de Gestão nº 034/2.020, descritas no já mencionado Plano de trabalho. Podemos afirmar que parte das metas não foram alcançadas, podendo ser justificada por uma demanda abaixo do previsto junto ao plano



de trabalho inicial ocasionado principalmente pelo período pandêmico de covid-19, justificado e ratificado pelas leis 13992, 14061 e 14123 que suspendeu a obrigatoriedade da obrigação das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas pelos prestadores de serviço no âmbito do Sistema Único de Saúde.

### III – PRODUÇÃO EXECUTADA E DADOS GERENCIAIS

Apresentamos a seguir os apontamentos da produção executada no período de Janeiro a Dezembro de 2.022, assim como outros dados gerenciais, conforme os quadros a seguir.

Resumo das Atividades - 2022													
Atividade	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Atendimentos Médicos no Pronto Atendimento UPA	16159	10041	13416	14472	16260	16345	13480	14084	18990	16947	18548	15502	184244
Atendimento da Clínica Médica	13389	7561	9336	9695	11245	12025	10799	9898	13922	12909	14768	12757	138304
Atendimento da Pediatria	2770	2480	4080	4777	5015	4320	2681	4186	5068	4038	3780	2745	45940
Classificação de risco	15200	9564	12874	13862	16851	16858	14009	15190	15832	14515	16202	13886	174843
Administração de Medicamentos	22902	18183	24321	25403	27468	26291	12271	13891	24950	29553	28972	29004	283209
Exames de Raio - x	1751	1769	1896	1802	5389	5492	5492	5343	1952	3835	1969	3708	40398
Exames de Eletrocardiograma	227	254	338	325	510	368	318	414	293	299	336	178	3860
Sutura e/ou Excisão Simples e Curativo	65	57	73	71	190	284	136	147	104	135	131	101	1494
Observação até 24 horas Adulto	266	136	168	120	185	248	307	302	265	306	256	235	2794
Observação até 24 horas Infantil	53	31	67	52	62	71	90	83	69	76	67	65	786
Coleta de Materiais	6087	1480	1830	2411	2651	4848	3870	2417	1935	1561	3432	1590	34112
Exames Laboratoriais	4723	4471	5910	6434	6266	6434	5712	5365	5327	6095	5418	5646	67801
Atendimentos Sala de Urgência	96	77	103	101	32	43	20	54	221	276	204	206	1433
Remoções / Saídas	310	274	384	340	398	366	321	311	280	340	292	310	3926
Óbitos	7	3	4	7	4	2	3	6	6	6	6	5	59

INCS % Cumprimento das Metas Estipuladas													
Procedimento	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
Consultas em Clínica Médica	124,10%	70,10%	86,50%	89,90%	104,20%	111,50%	100,10%	91,80%	129,10%	119,70%	136,90%	118,30%	
Consultas em Pediatria	58,90%	52,80%	86,80%	101,60%	106,70%	91,90%	57,00%	89,10%	107,80%	85,90%	80,40%	58,40%	
Consultas de Enfermeiro	138,60%	87,20%	117,40%	126,40%	250,60%	239,80%	111,90%	126,70%	209,70%	234,60%	225,60%	230,60%	
Coletas em Geral	111,70%	267,60%	330,90%	436,00%	479,40%	876,70%	699,80%	437,10%	349,90%	282,30%	620,60%	287,50%	
Atendimentos de Enfermagem (em geral)	556,00%	161,30%	53,30%	230,50%	190,50%	196,20%	126,70%	84,10%	89,30%	99,90%	96,00%	98,20%	
Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos	25,80%	37,70%	43,40%	42,20%	37,50%	56,00%	26,80%	29,90%	20,50%	26,60%	25,80%	19,90%	
Eletrocardiograma	25,00%	28,00%	37,20%	35,80%	56,20%	40,50%	35,00%	45,50%	32,30%	32,90%	37,00%	19,60%	
Exames Laboratoriais	179,50%	169,90%	224,50%	244,50%	238,20%	244,50%	217,10%	203,90%	202,50%	231,70%	205,90%	214,60%	
Exames Radiológicos	66,70%	67,40%	72,20%	68,60%	205,30%	209,20%	209,52%	203,50%	74,40%	146,10%	75,00%	141,30%	



Especificações da Tabela SIGTAP - SUS		Metas	Peso % do
Atenção Médica	Consultas em Clínica Médica	030106	10.787
	Consultas em Pediatria	030106	4.700
Procedimentos de Enfermagem	Consultas de Enfermeiro	0301010048	10.963
	Coletas em Geral	020102	553
	Atendimentos de Enfermagem (em	030110	25.756
Pequenas Cirurgias Ambulatoriais	Suturas, Drenagens, Curativos Grau I e II e Cistos	040101	507
SADTs	Eletrocardiograma	211020036	908
	Exames Laboratoriais	Vários	2.631
	Exames Radiológicos	0204	2.625

#### **IV – TREINAMENTO OPERACIONAL PARA OS COLABORADORES**

Os treinamentos operacionais possuem características de aprimoramento dos processos de trabalho e melhorias na qualidade dos serviços prestados e foram realizados juntamente ao dia a dia das atividades, aos nossos profissionais médicos através de palestras e oficinas de trabalho por meio de nossas coordenações médica e de enfermagem.

#### **V – ATENDIMENTO E DESENVOLVIMENTO DA PNH**

A Política Nacional de Humanização – PNH, Humaniza-SUS, implantada em 2.004, tem como principais princípios: Valorização da dimensão subjetiva e social em todas as práticas de atenção e gestão no SUS;

- ✓ Fortalecimento do trabalho em equipe;
- ✓ Apoio à construção de redes cooperativas;
- ✓ Construção de autonomia e protagonismo;
- ✓ Corresponsabilidade;
- ✓ Fortalecimento do controle social;
- ✓ Compromisso com a democratização das relações de trabalho;



- ✓ Redução das filas e do tempo de espera com a ampliação do acesso, atendimento acolhedor e resolutivo, baseados em critérios de risco.
- ✓ Ciência ao usuário do SUS, de quem são os profissionais que cuidam de sua saúde e as responsabilidades dos serviços de saúde em suas referências territoriais;
- ✓ Unidades de Saúde garantirão as informações ao usuário, o acompanhamento de pessoas de sua rede social (de livre escolha) e os direitos do código dos usuários do SUS;
- ✓ As unidades de saúde que garantam gestão participativa dos seus trabalhadores e usuários, assim como Educação Permanente aos trabalhadores.

Todos os tópicos acima descritos foram desenvolvidos no decorrer das nossas atividades com reuniões mensais de gestão.

## **VI – METODOLOGIA E ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO**

a) Manutenção o atendimento médico da UPA Campo dos Alemães devidamente documentada nas folhas de ponto e escalas de trabalho na nossa Coordenação de Gestão e nossa Direção Clínica, na Unidade de Pronto Atendimento.

b) Acolhimento de 100% (cem por cento) da demanda espontânea e direcionada.

c) Qualificação dos profissionais por meio de estratégias de Educação Permanente.

d) Colaboração, em conjunto com o parceiro público, com a infraestrutura necessária ao funcionamento da Unidade de Pronto Atendimento, considerando o uso racional de materiais, o cuidado com o mobiliário e com os equipamentos, para o conjunto de ações propostas.

e) Fortalecimento do desenvolvimento das redes locais e regionais de saúde para a integração da atenção básica aos demais níveis de atenção.

f) Implantação de processo de monitoramento e avaliação.



g) Manutenção e intensificação da vigilância sobre doenças e agravos de notificação compulsória, garantindo o adequado preenchimento da ficha de notificação/investigação.

h) Execução, monitoração e avaliação do processo de planejamento, das ações implantadas e dos resultados alcançados, de modo a fortalecer o planejamento e contribuir para a transparência do processo.

i) Manutenção de sintonia com a programação de ações prioritárias da Vigilância em Saúde, estipulada pelo Ministério da Saúde e pela Secretaria de Saúde do Município.

j) Trabalho constantemente pela melhoria da qualidade dos nossos recursos humanos.



---

**João Gilberto Rocha Gonzalez**  
Presidente do Conselho de Administração





GESTÃO		META	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
<b>5.1</b>	Percentual de FAA dentro do padrão de conformidade	<b>&gt;80%</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>5.2</b>	Percentual de fichas de atendimento ambulatoriais faturadas no período	<b>70%</b>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>5.3</b>	Percentual de comissões ativas e regulares	<b>100%</b>	166%	166%	166%	166%	166%	166%	186%	186%	186%	186%	186%	186%
<b>TOTAL PARCIAL 3</b>														
SATISFAÇÃO DO USUÁRIO		META	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
<b>6.1</b>	Índice de questionário preenchidos pelos familiares ou pacientes que ficaram em observação, atendimento de consulta médica e atendimento de enfermagem	<b>80%</b>	92,00%	85,00%	89,00%	82,00%	86,00%	90,00%	95,00%	86,00%	88,00%	89,00%	94,00%	89,00%
<b>6.2</b>	Percentual de usuários satisfeitos/ muito satisfeitos	<b>1,5</b>	92,00%	85,00%	89,00%	82,00%	86,00%	90,00%	95,00%	86,00%	88,00%	89,00%	94,00%	89,00%

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2022

RUBRICAS	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
1. PESSOAL	R\$ 1.066.075,75	R\$ 1.242.875,42	R\$ 1.335.833,44	R\$ 946.826,06	R\$ 1.447.942,57	R\$ 638.414,99	R\$ 1.185.562,29	R\$ 1.164.055,79	R\$ 1.190.254,91	R\$ 1.173.118,87	R\$ 1.239.285,69	R\$ 1.472.847,08
1.1 Salários	R\$ 436.681,72	R\$ 407.450,05	R\$ 416.255,77	R\$ 390.649,83	R\$ 405.189,96	R\$ 468.570,03	R\$ 466.358,67	R\$ 420.117,04	R\$ 454.364,97	R\$ 426.075,55	R\$ 489.519,24	R\$ 712.671,99
1.2 Outras Formas de Contratação (a)	R\$ 510.000,00	R\$ 727.985,14	R\$ 811.188,45	R\$ 431.617,50	R\$ 933.351,99	R\$ 65.393,34	R\$ 601.001,80	R\$ 616.539,13	R\$ 607.907,29	R\$ 625.967,98	R\$ 629.553,31	R\$ 608.305,67
1.3 Encargos (b)	R\$ 81.577,07	R\$ 76.168,67	R\$ 69.009,71	R\$ 76.954,53	R\$ 77.989,43	R\$ 44.092,64	R\$ 78.970,74	R\$ 82.183,02	R\$ 77.535,15	R\$ 83.531,76	R\$ 79.760,34	R\$ 106.655,92
1.4 Provisões (13º Salário + Férias + Aviso Prévio) (Vide Aplicação em CDB)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
1.5 Benefícios	R\$ 36.815,41	R\$ 30.000,00	R\$ 39.207,85	R\$ 44.841,85	R\$ 29.600,00	R\$ 59.633,65	R\$ 38.103,40	R\$ 42.357,88	R\$ 48.481,92	R\$ 34.424,40	R\$ 39.860,78	R\$ 40.215,88
1.6 PPA & PCMSO	R\$ 1.001,55	R\$ 750,80	R\$ -	R\$ 1.625,53	R\$ -	R\$ 725,33	R\$ 577,68	R\$ 424,70	R\$ 1.733,52	R\$ 1.126,20	R\$ -	R\$ 305,12
1.7 Biometria; Dosimetria e Radiometria; Uniformes e Identificação (c)	R\$ -	R\$ 520,76	R\$ 171,66	R\$ 1.136,82	R\$ 1.811,19	R\$ -	R\$ 550,00	R\$ 2.434,02	R\$ 232,06	R\$ 1.992,98	R\$ 592,02	R\$ 4.692,50
2. MEDICAMENTOS	R\$ 86.571,98	R\$ 112.817,91	R\$ 21.108,46	R\$ 221.415,24	R\$ 65.337,77	R\$ 179.560,95	R\$ 19.140,76	R\$ 207.081,69	R\$ 114.642,58	R\$ 248.170,30	R\$ 167.500,31	R\$ 113.137,56
2.1 Medicamentos, Drogas e Correlatos	R\$ 86.571,98	R\$ 112.817,91	R\$ 21.108,46	R\$ 221.415,24	R\$ 65.337,77	R\$ 179.560,95	R\$ 19.140,76	R\$ 207.081,69	R\$ 114.642,58	R\$ 248.170,30	R\$ 167.500,31	R\$ 113.137,56
3. MATERIAIS HOSPITALARES	R\$ 49.490,62	R\$ 21.673,46	R\$ 86.105,13	R\$ 41.412,50	R\$ 81.065,71	R\$ 103.770,09	R\$ 82.554,69	R\$ 16.384,64	R\$ 46.092,04	R\$ 191.766,51	R\$ 174.193,71	R\$ 42.200,02
3.1 Materiais Médico Hospitalares	R\$ 49.023,71	R\$ 21.673,46	R\$ 80.363,79	R\$ 41.412,50	R\$ 81.065,71	R\$ 70.514,73	R\$ 82.554,69	R\$ 16.384,64	R\$ 44.085,41	R\$ 191.766,51	R\$ 174.193,71	R\$ 42.200,02
3.2 Gases Medicinais	R\$ 466,91	R\$ -	R\$ 5.741,34	R\$ -	R\$ -	R\$ 33.255,36	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.006,63	R\$ -	R\$ -	R\$ -
4. MATERIAIS DIVERSOS	R\$ 30.352,19	R\$ 5.984,86	R\$ 17.401,33	R\$ 85.044,30	R\$ 19.559,04	R\$ 40.355,30	R\$ 8.128,80	R\$ 47.540,89	R\$ 10.332,41	R\$ 85.534,33	R\$ 3.779,79	R\$ 18.988,97
4.1 Materiais Descartáveis de Higienização Pessoal	R\$ 10.699,34	R\$ 856,26	R\$ 10.342,99	R\$ 20.834,92	R\$ 8.192,84	R\$ 27.206,55	R\$ -	R\$ 13.001,12	R\$ 1.372,80	R\$ 57.318,16	R\$ 2.446,10	R\$ 2.799,00
4.2 Materiais de Expediente (materiais de escritório e suprimentos de informática)	R\$ 9.765,69	R\$ 584,80	R\$ 5.148,02	R\$ 5.068,64	R\$ 10.470,75	R\$ 13.148,75	R\$ 7.568,80	R\$ 16.071,93	R\$ 3.904,46	R\$ 27.851,17	R\$ 110,80	R\$ 14.602,08
4.3 Materiais de Manutenção Predial e de Mobiliários	R\$ 9.887,16	R\$ 4.543,80	R\$ 1.910,32	R\$ 59.140,74	R\$ 560,00	R\$ -	R\$ 560,00	R\$ 18.467,84	R\$ 5.055,15	R\$ 365,00	R\$ 1.222,89	R\$ 1.587,89
4.4 Materiais e Serviços Gráficos	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 335,45	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
5. MANUTENÇÃO	R\$ 6.848,14	R\$ 2.835,94	R\$ 7.215,79	R\$ 3.645,79	R\$ 4.145,79	R\$ 5.815,79	R\$ 189.245,79	R\$ 1.315,79	R\$ 8.500,00	R\$ 3.563,04	R\$ 8.641,58	R\$ 2.074,79
5.1 Serviços de Manutenção Predial e de Mobiliários	R\$ 4.349,78	R\$ 2.835,94	R\$ 7.215,79	R\$ 3.615,79	R\$ 4.145,79	R\$ 5.815,79	R\$ 3.315,79	R\$ -	R\$ 8.500,00	R\$ 3.563,04	R\$ 8.641,58	R\$ 2.074,79
5.2 Serviços de Manutenções Assessorias (d)	R\$ 2.498,36	R\$ -	R\$ -	R\$ 30,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 185.930,00	R\$ 1.315,79	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6. SERVIÇOS DE TERCEIROS / SEGUROS	R\$ 648.076,47	R\$ 503.847,51	R\$ 639.149,34	R\$ 638.628,79	R\$ 419.243,14	R\$ 827.769,19	R\$ 612.633,39	R\$ 554.470,26	R\$ 609.225,59	R\$ 753.833,43	R\$ 733.624,73	R\$ 582.995,39
6.1 Prestação de Serviços de Terceiros (e)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.1.1 Locação de Equipamentos Assistenciais	R\$ 43.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 43.000,00	R\$ -	R\$ 86.000,00	R\$ 43.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 214.999,97	R\$ -	R\$ -
6.1.2 Locação de Equipamentos Não Assistenciais	R\$ 26.764,09	R\$ 25.899,09	R\$ 25.799,09	R\$ 26.450,00	R\$ 26.450,00	R\$ 27.195,33	R\$ 26.800,00	R\$ 33.800,00	R\$ 32.500,00	R\$ 34.320,00	R\$ 33.800,00	R\$ 28.800,00
6.1.3 Serviços de Laboratório Clínico	R\$ 77.426,25	R\$ -	R\$ 116.139,37	R\$ 77.426,25	R\$ -	R\$ 77.426,25	R\$ 77.426,25	R\$ -	R\$ 82.118,75	R\$ 77.426,25	R\$ 156.737,95	R\$ 77.426,25
6.1.4 Serviços de Engenharia Clínica	R\$ 26.450,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.315,79	R\$ 6.088,88	R\$ -	R\$ -
6.1.5 Serviços de Gestão e Logística de Farmácia e Almoarifado (f)	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00	R\$ 85.500,00
6.1.6 Serviços de Limpeza, Higienização, Jardinagem e Eliminação de Pragas Urbanas (g)	R\$ 76.403,50	R\$ 80.005,09	R\$ 78.203,50	R\$ 79.174,40	R\$ 78.203,50	R\$ 79.177,20	R\$ 78.203,50	R\$ 80.865,62	R\$ 79.903,10	R\$ 525,44	R\$ 156.932,24	R\$ 78.953,50
6.1.7 Serviços de Lavanderia e Manutenção de Enxoval	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 26.856,95	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ 45.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
6.1.8 Serviços de Nutrição e Dietética (SND) (h)	R\$ 96.521,60	R\$ 106.432,30	R\$ 97.692,00	R\$ 107.988,50	R\$ -	R\$ 216.188,70	R\$ 104.670,00	R\$ 108.159,00	R\$ 108.620,90	R\$ 105.117,00	R\$ 108.620,90	R\$ 105.282,00
6.1.9 Serviços de Remoção e Transporte de Pacientes	R\$ 65.393,05	R\$ 65.393,05	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66	R\$ 78.471,66
6.2 Outros Serviços (i)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.2.1 Serviços de Assessoria Contábil	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	R\$ 18.642,46	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.2.2 Serviços de Assessoria Jurídica	R\$ 10.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,01	R\$ -	R\$ 10.000,00
6.2.3 Serviços de Assessoria em Administração de Pessoal e RH	R\$ 7.056,00	R\$ 22.056,00	R\$ -	R\$ 7.056,00	R\$ 7.056,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 14.112,00	R\$ 8.769,41	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.2.4 Serviços de Controle de Acesso e Segurança (Porteiro e Vigilante)	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98	R\$ 66.061,98
6.2.5 Serviços de Educação Continuada e Treinamento	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.2.6 Serviços de Monitoramento por Câmeras 24 Horas	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.000,00
6.2.7 Serviços, Programas e Aplicativos de Informática (Outsourcing e Técnico Residente)	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00	R\$ 32.500,00
6.2.8 Seguros Institucionais (predial, equipamentos e mobiliários)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.3 Tarifa de Água e Esgoto	R\$ -	R\$ -	R\$ 26.479,29	R\$ -	R\$ -	R\$ 9.248,07	R\$ -	R\$ -	R\$ 4.821,54	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.4 Tarifa de Energia Elétrica	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
6.5 Tarifa de Telefonia e Internet	R\$ -	R\$ -	R\$ 445,50	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
7. ADMINISTRATIVOS	R\$ 4.595,35	R\$ 2.568,75	R\$ 5.222,77	R\$ 3.784,70	R\$ 3.280,08	R\$ 3.612,09	R\$ 3.525,69	R\$ 6.525,28	R\$ 9.519,20	R\$ 15.185,25	R\$ 1.794,23	R\$ 4.281,52

7.1 Despesas com Publicações Oficiais	R\$ -	R\$ 3.240,00	R\$ 3.240,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -							
7.2 Taxas, Tarifas Bancárias, Emolumentos e Despesas Miúdas (j)	R\$ 4.595,35	R\$ 2.568,75	R\$ 5.222,77	R\$ 3.784,70	R\$ 3.280,08	R\$ 3.612,09	R\$ 3.525,69	R\$ 3.285,28	R\$ 6.279,20	R\$ 15.185,25	R\$ 1.794,23	R\$ 4.281,52	
<b>8. TOTAL</b>	<b>R\$ 1.892.010,50</b>	<b>R\$ 1.892.603,85</b>	<b>R\$ 2.112.036,26</b>	<b>R\$ 1.940.757,38</b>	<b>R\$ 2.040.574,10</b>	<b>R\$ 1.799.298,40</b>	<b>R\$ 2.100.791,41</b>	<b>R\$ 1.997.374,34</b>	<b>R\$ 1.988.566,73</b>	<b>R\$ 2.471.171,73</b>	<b>R\$ 2.328.820,04</b>	<b>R\$ 2.236.525,33</b>	